

KNBB- Vereniging



# “VAN ACQUIT”

**BELEIDSPLAN**

**2010 - 2012**



<b><u>Inhoudsopgave:</u></b>		<b>pagina</b>
<b>hoofdstuk 1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>2</b>
<b>hoofdstuk 2</b>	<b>Trends en ontwikkelingen</b>	<b>4</b>
<b>hoofdstuk 3</b>	<b>Missie, visie en organisatie</b>	<b>9</b>
<b>hoofdstuk 4</b>	<b>Topsport</b>	<b>14</b>
<b>hoofdstuk 5</b>	<b>Breedtesport</b>	<b>20</b>
<b>hoofdstuk 6</b>	<b>Arbitrage</b>	<b>30</b>
<b>hoofdstuk 7</b>	<b>Financiën</b>	<b>32</b>
<b>hoofdstuk 8</b>	<b>Communicatie en public relations</b>	<b>33</b>
<b>hoofdstuk 9</b>	<b>Ledenwerving en verenigingsondersteuning</b>	<b>34</b>

## Hoofdstuk 1

### Inleiding

In de vergadering van de sectieraad Carambole op 31 mei 2008 is de wens uitgesproken om als juridisch zelfstandige vereniging binnen de KNBB verder te gaan.

Bij voorkeur in federatief verband met de secties Driebanden Groot, Pool en Snooker.

Uit het daarop volgend onderzoek van de commissie Bos is gebleken dat voor het federatiemodel onvoldoende draagvlak bestond. Een compromis werd bereikt door de vereniging KNBB zodanig te herstructureren dat alleen Carambole tot verenigingsafdeling van de hoofdvereniging zou worden omgevormd en de andere secties gewone afdelingen blijven. Vervolgens heeft de bondsraad in zijn vergadering op 17 januari 2009 een commissie ingesteld die werd belast met begeleiding en toezicht op de implementatie van de besluitvorming in statuten en reglementen.

In de afgelopen maanden zijn in nauw overleg met deze commissie door mr. F.C. Kollen onder meer statuten voor de vereniging Carambole opgesteld, welke door de algemene ledenvergadering op 6 juni 2009 werden vastgesteld.

Bij de behandeling van het rapport van de commissie Bos is uitgebreid gesproken over de hieruit voortvloeiende gevolgen voor Carambole.

In het kort komen deze hierop neer:

- een grotere mate van zelfstandigheid (beleidsmatig en financieel)
- niet aansprakelijk meer voor eventuele tekorten van de andere secties (afdelingen)
- meer zeggenschap in het door de hoofdvereniging KNBB te voeren beleid door een grotere vertegenwoordiging in de bondsraad.

Als verenigingsafdeling kan Carambole thans voor een groot deel haar eigen beleid bepalen, mits dat niet afwijkt van het door de bondsraad vastgestelde beleid.

In de afgelopen jaren is relatief veel tijd gestoken in de interne organisatie van de KNBB. Een ieder is er thans wel van doordrongen dat dit geen tevergeefse moeite is geweest.

Thans kunnen wij ons weer volledig bezighouden met de toekomst van onze mooie sport. Wie de ontwikkelingen in de sport en in de maatschappij volgt, realiseert zich dat sportorganisaties de laatste jaren in toenemende mate te maken krijgen met veranderingen.

Die veranderingen roepen voortdurend vragen op, zoals:

- hoe kunnen we de groei van de verenigingen stimuleren?
- hoe moeten we omgaan met de toenemende complexiteit van bestuurstaken?
- hoe kunnen we de communicatie binnen en buiten Carambole optimaliseren?
- hoe kunnen we verenigingen ondersteunen bij accommodatieproblemen?
- hoe kunnen we onze financiële situatie verbeteren?
- hoe kunnen we biljarten als sport profileren ten opzichte van andere sporten?
- hoe kunnen we het wedstrijdaanbod voor elke doelgroep aantrekkelijker maken?
- hoe kunnen we het jeugdbeleid handen en voeten geven?



Een beleidsplan kan een belangrijke bijdrage leveren tot het beantwoorden van deze vragen. Het dwingt tot nadenken over de toekomst en tot het maken van keuzes.

Daarbij is het belangrijk om alle kansen en risico's onder ogen te zien en te weten wat je sterke en zwakke punten zijn.

Alsdan kunnen op basis van gefundeerde argumenten *en na inspraak van de leden* verantwoorde keuzes worden gemaakt, *die breed worden gedragen*.

Beleid is uiteindelijk niets anders dan een leidraad voor bestuur en kaderleden. Dat betekent niet een "ijzeren wet". Een beleidsplan zal regelmatig geëvalueerd en zonodig bijgesteld moeten worden.

In de afgelopen maanden is hard gewerkt aan een beleidsplan voor de periode 2010 - 2012. Voor een dergelijke periode is gekozen omdat de Sportagenda (beleidsplan) van NOC\*NSF dezelfde periode bestrijkt.

In dit beleidsplan wordt in grote lijnen aangegeven wat we op de verschillende beleidsterreinen in 2012 bereikt willen hebben.

Deze doelstellingen vormen vervolgens de basis voor de jaarplannen, waarop jaarlijks de begroting is gebaseerd.

## Hoofdstuk 2

### Trends en ontwikkelingen

#### 2.1 Demografisch

De Nederlandse bevolking blijft volgens het CBS de komende jaren groeien, maar het groeitempo loopt wel terug. Door de daling van het groeitempo heeft Nederland naar verwachting pas over circa 20 jaar 17 miljoen inwoners, waarvan circa 40% 50-plussers. Tot 2010 neemt het aantal 0-14 jarigen en 30-49 jaar af en het aantal 15-29 jarigen en 50-plussers toe. Die trend zet zich naar verwachting door tot 2030.

Daar waar tot 2005 de dertigers de grootste leeftijdsgroep was, zijn dat in 2010 de veertigers. De vergrijzing in Nederland doet zich in de komende jaren vooral voor onder de jongere ouderen, wat alles te maken heeft met de naoorlogse geboortegolf.

Ook verjongt de vergrijzing: ouderen gaan zich jonger voelen en gedragen dan hun werkelijke leeftijd.

Oud en jong zijn relatieve begrippen geworden.

Het aandeel etnische minderheden in de samenleving blijft toenemen. Nu al ligt het percentage in de drie grootste steden op 30.

Omdat sportdeelname onder ouderen en etnische minderheden verhoudingsgewijs lager ligt dan onder jongeren en autochtonen, zijn vergrijzing en verkleuring van belang voor de sport.

Wel moeten sportbonden zich realiseren dat de behoefte van de allochtoon een andere is dan van de autochtoon.

Niet alleen de keuze voor het type sport maar ook de behoefte om deel uit te maken van en actief te participeren in de sociale context van een vereniging.

Met betrekking tot de sportparticipatie is de verwachting dat met name jongeren tot 20 jaar en de groep van 50-plussers de komende jaren meer gaan sporten.

#### Gevolgen voor Carambole

Ten opzichte van vele andere sporten kan de biljartsport van heel jong tot zeer oud worden beoefend.

De leeftijdsopbouw van de leden zag er in de afgelopen drie jaar als volgt uit:

	1-1-2009 % -/+		1-1-2008 % -/+		1-1-2007
tot 18 jaar	334	-19,5	415	-17,1	501
18 tot 35 jaar	2122	-10,3	2367	-8,1	2578
35 tot 45 jaar	3672	-7	3951	-13,7	4582
45 tot 60 jaar	8130	-3,7	8447	-4,6	8860
60 jaar en ouder	7594	4,8	7239	3,8	6968
recreanten	3347	0,8	3320	8,6	3057
<b>totaal</b>	<b>25.199</b>	<b>-2</b>	<b>25.739</b>	<b>-1,2</b>	<b>26.059</b>

*Deze tabel geeft aan dat vanaf 1-1-2007 jaarlijks een dalende trend is te zien van gemiddeld 1,6 %.*

*Afname van het aantal leden zien we vooral in de drie eerstgenoemde leeftijdscategorieën, doch in het bijzonder in de categorie jeugd tot 18 jaar.*

*Slechts in de categorie van 60 jaar en ouder en bij de recreanten valt een licht toename te constateren.*

*Ook blijkt hieruit dat het ledenbestand van Carambole vergrijsd en dat bij ledenwerving hieraan bijzondere aandacht moet worden besteed.*

Gelet op het huidige geringe aantal jeugdleden (tot 18 jaar) en het aantal leden van 60 jaar en ouder moet worden gevreesd dat bij ongewijzigd beleid over 10 jaar circa de helft van de leden, inclusief de recreanten, ouder is dan 70 jaar. Hoeveel daarvan dan nog actief deelnemen aan wedstrijd sport of recreatief biljarten is moeilijk in te schatten.

Wel kunnen knelpunten ontstaan zoals het niet meer kunnen opzetten van een volwaardige competitie en in besturen en commissies door onvoldoende kader.

Daar staat wel tegenover dat in de komende jaren het aantal 50-plussers zal toenemen, een doelgroep waarmee bij het te voeren beleid zeker rekening dient te worden gehouden.

## **2.2 Sociaal-economisch**

### **Economisch klimaat en inkomen**

In de achterliggende jaren kende Nederland een economische groei die hoger was dan algemeen werd aangenomen. In die jaren is de vrijetijdsector sterk uitgebreid (aanbod en diversiteit). Bij een aantrekkende economie komt er meer geld beschikbaar en er is minder werkloosheid. De koopkracht wordt daardoor meer. In tijden van een economische recessie, zoals thans het geval is, zullen de burgers voorzichtiger zijn met het doen van uitgaven. Ook ten aanzien van kosten die verband houden met invulling van de vrije tijd.

### **24-uurs economie**

Een vervaging is te zien op de grens tussen arbeidstijd en vrije tijd. Steeds meer mensen werken op tijdstippen die voorheen als vrije tijd werd doorgebracht. Uit onderzoek is gebleken dat toch het overgrote deel van de arbeid in Nederland geconcentreerd blijft op de doordeweekse ochtenden en middagen. Van een 24-uurs economie, in de zin van een grote spreiding van werktijden, is nog geen sprake.

De vervaging van de grenzen tussen arbeidstijd en vrije tijd zorgt er wel voor dat er veel meer wisselende werktijden zijn wat kansen biedt voor de sport om buiten de traditionele tijden om sporters aan te trekken.

### **Landelijke overheid en sport**

Op grond van de Sportagenda 2009-2012 van NOC\*NSF zijn in de komende jaren drie hoofdthema's van belang, namelijk:

- een leven lang sporten
- Nederland in de top-tien van het medailleklassement
- brancheversterking

Het uitgangspunt van het beleidsthema “een leven lang sporten” is dat mensen alleen bij de georganiseerde sport betrokken blijven als zij tijdens elke levensfase gebruik kunnen maken van een sportaanbod op maat.

Dit betekent dat naar alternatieve vormen van sport moet worden gezocht en een flexibeler sportaanbod. Bijvoorbeeld door sportaanbod te combineren of sporters op bepaalde momenten door te verwijzen naar andere sporten.

Het beleidsthema “Nederland bij de top tien van de wereld” betreft het te voeren topsportbeleid voor de komende vier jaar. Er moeten fulltime topsportprogramma's komen en verlaging van de administratieve lastendruk. Hierbij wordt gefocust op de zogenaamde “categorie 1-topsportonderdelen”, oftewel alle olympische en paralympische sporten en sporten met een minimaal aantal deelnemers aan WK's.

Het beleidsthema “brancheversterking” voorziet erin dat sportbonden meer gaan samenwerken op het organisatorische vlak, zoals een gemeenschappelijk bondsbureau en het delen van kennis.

Deelname aan bovengenoemde beleidsthema's is voor sportbonden niet vrijblijvend. In het Realisatieplan en het Lotto-bestedingsplan, die gekoppeld zijn aan de Sportagenda, is een sterrensystematiek uitgewerkt. Een bond kan nul, één, twee of drie sterren krijgen. Hoe minder bonden samenwerken en meedoen met de beleidsthema's van de Sportagenda, hoe minder sterren en hoe lager de subsidie.

## **Gevolgen voor Carambole**

Als vereniging heb je geen invloed op het inkomensbeleid. Wel zal de inspanning er moeten zijn om de contributie en inschrijfgelden betaalbaar en concurrerend t.o.v. andere sportbonden te houden.

Wat de bezetting van biljartaccommodaties betreft blijven zowel de piektijden (avonduren) als de leegstand (overdag) intact door het niet doorzetten van de 24-uurs economie. Een gevarieerd aanbod kan hierin enige verschuiving aanbrengen.

Wat betreft de beleidsthema's in de Sportagenda 2009-2012 merken wij op dat “een leven lang sporten” kansen biedt voor Carambole. Te denken valt aan grote sportverenigingen die de biljartsport als tweede sport gaan aanbieden, waardoor hun leden langer behouden blijven voor de vereniging.

Ook het beleidsthema “brancheversterking” biedt kansen om te komen tot een betere dienstverlening aan onze leden en een grotere efficiency.

## **2.3 Technologie**

### **Informatietechnologie**

Informatietechnologie dringt de komende jaren verder door in het maatschappelijk leven. Nederland scoort in vergelijking met de rest van de wereld het hoogst aantal internetaansluitingen en internet is hard op weg het belangrijkste vrijetijdsmedium te worden, zeker bij jongeren.

Nieuwe media zorgen ervoor dat het internet een combinatie wordt van informatie, communicatie en transacties.

## **Technische ontwikkelingen bij de biljartsport**

Via internet waren wedstrijden van onze topbiljarters tijdens de Grand Dutch in 2008 en 2009 te volgen. Gebleken is dat dergelijke uitzendingen in een grote behoefte voorzien en de biljartsport voor een breed publiek toegankelijk wordt.

Ook zal het in de toekomst mogelijk zijn belangrijke biljartevenementen te volgen via een apart TV-kanaal.

## **Gevolgen voor Carambole**

Dank zij de diverse moderne media kan beter in alle lagen van de organisatie met elkaar worden gecommuniceerd. Dit bespaart tijd, er hoeft minder vaak te worden vergaderd en geeft een besparing op vergader- en organisatiekosten.

De website van de KNBB verschaft al veel informatie en is tevens een goede promotie van de biljartsport.

De districten die reeds werken met het wedstrijdautomatiseringssysteem zien een toename van de betrokkenheid van de deelnemers aan de competitie.

## **2.4 Kansen, bedreigen, sterkten en zwakten**

Op de kansen en bedreigingen (externe analyse) en de sterkten en zwakten (interne analyse) voor Carambole wordt hieronder ingegaan.

Kansen en bedreigingen zijn elementen welke van buitenaf worden veroorzaakt. Dit betreft van belang zijnde ontwikkelingen en invloeden van buiten de vereniging zelf, maar betreft ook afhankelijkheden van externe partijen

Sterkten en zwakten zijn feitelijk karakteristieken van de organisatie zelf. Deze zijn in hoge mate ook zelf te beïnvloeden.

### **Kansen:**

- vervaging van de grenzen tussen vrije tijd en arbeidstijd
- toename aantal ouderen, deze doelgroep groeit explosief
- promotie biljartsport via TV-kanaal en internet
- meer zendtijd TV voor biljartevenementen (ook regionale TV)
- inspelen op de behoefte voor gemeenschapszin (geborgenheid vinden in een vereniging)
- internet als medium om tijd te beheersen, ranking, scores, regelgeving, wedstrijduitslagen, etc.

### **Bedreigingen:**

- sluiting van horecabedrijven annex biljartaccommodatie
- *de hoge parkeertarieven in grote steden*
- de biljartsport scoort bij de jeugd niet hoog
- de contributie en inschrijfgelden zijn (nog) niet concurrerend met die van collegabonden



## Sterkten:

- groot wedstrijdaanbod
- top Carambole-biljarters hebben sterke positie in Europese- en Wereldtop
- bestuurlijk slagvaardiger na juridische verzelfstandiging
- financiën onder controle
- veel vrijwilligers zijn actief binnen Carambole
- kwalitatief goed arbiterskorps

## Zwakten:

- geen financiële buffer
- onvoldoende communicatie met leden en kader
- voortgang automatisering verloopt traag
- ontbreken van jeugdbeleid
- nagenoeg geen media-aandacht
- verouderd cursusmateriaal
- onvoldoende gestructureerd p.r.- en communicatiebeleid (sponsors, pers, media)



*Meervoudig Europees Kampioen Henrie Tillemans*

## **Hoofdstuk 3**

### **MISSIE, VISIE EN ORGANISATIE**

#### **3.1 Missie**

*KNBB-Vereniging Carambole is de nationale breedte- en topsportorganisatie voor de klassieke spelsoorten van de biljartsport. Zij wil een transparante organisatie nastreven waarin vrijwilligers en beroepskrachten samenwerking en optimale dienstverlening aan de leden hoog in het vaandel hebben staan.*

*In het huis van Carambole is plaats voor jong en oud en er wordt respectvol met elkaar omgegaan.*

*KNBB-Vereniging Carambole zal zich sterk inzetten voor verbetering van het imago van de biljartsport en voorwaarden scheppen om de biljartsport als gezellige vrije tijdsbesteding en als prestatiesport te kunnen beoefenen.*

*Dit alles zal moeten leiden tot ledenbehoud en groei van het aantal leden om de continuïteit van de georganiseerde biljartsport tot in de verre toekomst te verzekeren.*

#### **3.2. Visie**

*De KNBB-Vereniging Carambole staat een organisatiestructuur voor, die eenvoudig, duidelijk en flexibel is. Gelet op de inzet van de vele vrijwilligers is dat van eminent belang. Zoveel als mogelijk zal gebruik worden gemaakt van geautomatiseerde gegevensverwerking, waardoor vrijwilligers worden ontlast.*

*In 2012 wordt Carambole door haar leden en verenigingen als een klantvriendelijke organisatie gezien.*

*Een belangrijke voorwaarde om de groei van de biljartsport te bevorderen en het imago te verbeteren is de beschikbaarheid van voldoende, goed bereikbare en representatieve accommodaties.*

*Verenigingen met accommodatieproblemen zullen dan ook op ondersteuning mogen rekenen.*

*Dat de biljartsport niet saai is, maar zich ruimschoots kan meten met andere concentratie- en precisiesporten, zal bij de werving van leden en in de basisopleiding meer tot uitdrukking moeten worden gebracht.*

*Zowel voor de breedtesporters als de topsporters zal voortdurend aan een wedstrijaanbod worden gewerkt, dat aansluit bij hun wensen.*

*Carambole staat een goede samenwerking met de andere disciplines van de KNBB en collega-bonden voor, omdat uitwisseling van ervaring en overdracht van kennis zal leiden tot verdere ontplooiing van de biljartsport.*

*Hoge prioriteit zal worden gegeven aan het aantrekken van meer jeugd. In 2012 zal in elk district minimaal één biljartopleiding voor deze doelgroep moeten zijn.*

*Om Carambole financieel gezond te houden en biljarten voor elke doelgroep betaalbaar te doen zijn wordt gestreefd naar ten minste 30.000 leden in 2012.*

## **3.3 Organisatie**

Een goed functionerende organisatie is de basis om doelen te bereiken en tevreden leden te hebben, c.q. te houden. Aan dit uitgangspunt wil het bestuur hoge prioriteit geven.

Het gaat hier vooral om de werkwijze, de omgang met elkaar, de samenwerking, de duidelijkheid en openheid.

De organisatie van de vereniging Carambole is te onderscheiden in vier organisatieonderdelen: het bestuur met de daaronder ressorterende commissies, de gewestelijke commissies, de districten en het bondsbureau.

Samen vormen zij dé organisatie van KNBB-Carambole, die eensgezind het beleid gestalte moet geven en naar buiten moet uitdragen.

Eén organisatie vraagt ook om één beleid. Daarbinnen heeft elk onderdeel eigen verantwoordelijkheden en bevoegdheden.

Onze visie op de werkwijze en taakverdeling van de organisatie zien wij als volgt:

### **Bestuur**

- bestuur moet besturen, niet uitvoeren
- bestuur draagt zorg voor de totstandkoming van visie en beleid
- visie en beleid komen tot stand in samenspraak met alle geledingen in de organisatie
- bestuur is alleen procesmatig betrokken bij de vertaalslag van het beleid

Het bestuur kent zeven portefeuilles met de daaronder vermelde inhoud:

#### **voorzitter**

- algehele coördinatie van het beleid
- leiding bestuursvergaderingen en algemene ledenvergaderingen
- vertegenwoordigt de vereniging naar buiten toe
- public relations, communicatie en relatiebeheer
- periodiek overleg met bondsbestuur (samen met andere secties)
- sponsoring

#### **secretaris**

- voorbereiding vergaderingen bestuur en algemene ledenvergaderingen
- verslaglegging vergaderingen
- het voeren van correspondentie

#### **penningmeester**

- opstelling begrotingen en rekeningen
- tussentijdse financiële rapportages
- financiële toetsing beleidsvoorstellen
- periodiek overleg met bondspenningmeester
- accordering declaraties



## portefeuillehouder topsportbeleid

- opstelling jaarplan topsport
- competitie eredivisie en eerste divisie
- PK's matchtafel
- Grand Dutch, EK's en WK's
- internationaal beleid
- bondstraining
- biljart-artistiek

## portefeuillehouder breedtesportbeleid

- opstelling jaarplan breedtesport
- kader- en bekercompetitie
- landscompetitie
- PK's kleine tafel en 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> kl. DBG
- jeugdbeleid
- recreantenbeleid
- open landelijke toernooien
- gewestelijke trainingen
- opleidingen (excl. arbiters)

## portefeuillehouder arbitragebeleid

- opleiding arbiters
- beoordeling arbiters
- ranking arbiters
- inroostering arbiters

## portefeuillehouder verenigingsondersteuning en ledenwerving

- accommodatiebeleid
- ledenwerving

## **Commissies**

In de praktijk is gebleken dat de effectiviteit van sommige commissies te wensen overlaat en daardoor de Commissie Sportzaken (als overkoepelende commissie) in haar taak als adviescommissie wordt beperkt.

Om de bestuurlijke slagvaardigheid te vergroten is gekozen voor de instelling van twee adviescommissies (Topsport en Breedtesport), die rechtstreeks adviseren aan het bestuur. De Commissie Sportzaken Carambole zou in deze opzet uitsluitend bestaan uit de voorzitter van het bestuur, de voorzitters van de commissies Topsport en Breedtesport en een medewerker van de afdeling Wedstrijdzaken als secretaris.

In plaats van vertegenwoordiging van gewestelijke wedstrijdfunctionarissen in vier vakinhoudelijke commissies is gekozen voor het opnemen van de voorzitters van de gewestelijke commissies in de Commissie Breedtesport, alsmede een deskundige op het terrein van de spelsoort Kader.



Alsdan ressorteren onder het bestuur de volgende commissies:

## Commissie Sportzaken Carambole (CSC)

Deze commissie is als volgt samengesteld:

- voorzitter bestuur
- portefeuillehouder Topsport
- portefeuillehouder Breedtesport
- medewerker Wedstrijdzaken (secretaris)

## Commissie Topsport (CT)

Deze commissie adviseert rechtstreeks aan het bestuur en is als volgt samengesteld:

- portefeuillehouder is voorzitter
- medewerker Wedstrijdzaken is secretaris
- bondscoach
- topsportcoördinator
- vertegenwoordiger Biljart Artistiek
- vertegenwoordiger namens spelers

## Commissie Breedtesport (CB)

Deze commissie adviseert rechtstreeks aan het bestuur en is als volgt samengesteld:

- portefeuillehouder is voorzitter
- medewerker Wedstrijdzaken is secretaris
- de voorzitters van de gewestelijke commissies
- voorzitter commissie Jeugd
- deskundige spelsoort Kader

## Commissie Arbiters (CA)

Deze commissie behartigt alle zaken op het gebied van de arbitrage en rapporteert rechtstreeks aan het bestuur en is als volgt samengesteld:

- portefeuillehouder is voorzitter
- secretaris
- coördinator werkgroep opleidingen
- coördinator werkgroep examens
- coördinator werkgroep beoordelingen
- coördinator werkgroep indelingen
- speler ereklasse

## Commissie Reglementering Wedstrijdwezen (CRW)

Huidige samenstelling wordt gehandhaafd.



## Commissie Jeugd (CJ)

Nog samen te stellen.

## Commissie Biljart Artistiek

Huidige samenstelling wordt gehandhaafd.

## Gewestelijke commissies (vroegere regiocommissies)

Op verzoek van velen wordt de benaming “regiocommissie” vervangen door “gewestelijke commissie”. Hieraan willen wij graag voldoen.

Zoals hierboven is aangegeven zullen de voorzitters van de vier gewestelijke commissies nauwer worden betrokken bij het breedtesportbeleid. Zij zullen door hun wedstrijdfunctionarissen moeten worden geïnformeerd over problemen/wensen t.a.v. wedstrijdzaken om het gewest goed te kunnen vertegenwoordigen in de Breedtesportcommissie. Op deze wijze zullen de voorzitters van de gewestelijke commissies beter in staat zijn afgevaardigden van districten tijdens gewestelijke vergaderingen over tal van zaken adequaat te informeren.

Voorts kan de functie van penningmeester van een gewestelijke commissie op nader te bepalen datum kunnen komen te vervallen.

## **Districten**

In de afgelopen jaren is door fusies het aantal districten teruggebracht tot thans 34. Welke de effecten van schaalvergroting van gefuseerde districten zijn is tot op heden niet geïnventariseerd. Een dergelijke inventarisatie zal alsnog worden gedaan om mede op basis van de uitkomsten daarvan te bezien of het beleid ten aanzien hiervan moet worden voortgezet.

Ook kan wijziging van districtsgrenzen in de toekomst wenselijk zijn in verband met samenwerking/fusies met collega-bonden.

Bij de uitvoering van het beleid hebben de districten een belangrijke taak. Zij hebben immers als overkoepelende organisatie van verenigingen de meeste contacten met de verenigingen.

## **Bondsbureau**

Om de doelstellingen van dit beleidsplan te kunnen realiseren zal ondersteuning daarbij van het bondsbureau noodzakelijk zijn. Meer dan voorheen zullen medewerkers nauw worden betrokken bij de beleidsvoorbereiding en de uitvoering van het beleid. Tevens is het bondsbureau dé vraagbaak voor leden, districten en verenigingen.

## **Dienstverlening**

Carambole wil een dienstverlenende, servicegerichte en klantvriendelijke organisatie zijn. De belangrijkste klanten voor Carambole zijn de leden en de verenigingen. Daar ligt ook het accent van de dienstverlening die Carambole wil bieden via de districten en het centrale servicepunt, het bondsbureau.

## **Hoofdstuk 4**

### **TOPSPORT**

#### **Inleiding.**

“Van acquit” is niet alleen de titel van dit beleidsplan, maar zegt ook alles over de vernieuwingen die Carambole voor ogen heeft met betrekking tot het topsportbeleid. De KNBB heeft zich in 2008 hard gemaakt voor een topsport 1 erkenning, dit voor de secties Pool, Snooker, Driebanden Groot en Carambole. Alleen voor Snooker en Pool zijn deze toegekend door NOC/NSF, terwijl Driebanden Groot deze heeft gekregen op basis van een hardheidsclausule op advies van de Technische Adviescommissie van het NOC. Voor de sectie Carambole is dit afgewezen. Deze afwijzing houdt concreet in, dat Carambole niet in aanmerking komt voor topsportsubsidies van NOC/NSF. Dit is de aanleiding geweest voor de opstelling van een Topsport Beleidsplan. Wel kan Carambole onder de topsporterkenning van de sectie Driebanden Groot haar talent- herkenningsprogramma laten certificeren. Hiervoor is een meerjaren- opleidingsplan nodig. Bij een gecertificeerd talent- herkenningsprogramma bestaat er recht op subsidie. Deze subsidie is gelabeld en alleen beschikbaar voor het opleiden van talenten.



*Sander Jonek, Europees Kampioen artistiek 2009*

#### **Aanleiding**

De subsidieregelingen van het NOC/NSF zijn na de Olympische Spelen van Beijing sterk aangepast. Ook de subsidies zijn sterk teruggelopen. In dit kader en het veiligstellen van subsidies voor de andere secties, wordt de vereniging Carambole in het Topsport meerjarenplan 2009 – 2011, evenals het Sporttechnisch Jaarplan, van de KNBB, nog maar sporadisch genoemd. Toch wordt door Carambole zeker wel TOPSPORT bedreven. Al is Carambole nog geen mondiale sport, nationaal en internationaal stellen we veel voor. Sterker nog, we kunnen ons zeker meten met alle andere secties binnen de KNBB en hebben veel internationale toppers. Om de aansluiting binnen de KNBB niet te verliezen, toekomstige subsidies te verkrijgen en om van de vereniging Carambole in de toekomst een totale professionele organisatie te maken, is het schrijven van een Topsport Beleidsplan een ware noodzaak.

## Missie

Een toename van het aantal topspelers in Kader, Libre, Band en Biljart Artistiek en het presteren op internationaal niveau, met als inzet het behalen en behouden van een positie bij de top 5-landen van Europa en de wereld. Daarnaast is het belangrijk om het opleidingsprogramma zo snel mogelijk te laten certificeren.

## Visie

De georganiseerde sporten, waaronder biljarten, maken een moeilijke tijd door. De kweekvijver van jonge talenten wordt steeds kleiner. Deze ontwikkeling is een aspect waarmee de sport rekening moet gaan houden. Mensen willen sporten op momenten dat het hun uitkomt en stellen daardoor hoge eisen aan de kwaliteit en de organisatie van een sport. Ook de vernieuwde wetgeving voor de Horeca, speelt de sport parten. Binnen topbiljarten gaat het om de elementen, de topsporter en de topsport. Voor Carambole is een topsporter iemand die professioneel met biljarten bezig is en sportief gezien de potentie heeft om de wereldtop te halen. We kunnen topsport dan omschrijven, als alles wat er voor nodig is om spelers en speelsters, dat doel te laten bereiken en het te laten behouden. Het allerhoogste wat een speler/speelster kan bereiken is een Europese en/of Wereldtitel. Topsporters hebben een voorbeeldfunctie en kunnen wervend zijn voor de breedtesport. Tevens moet topsport als PR- middel dienen. De aandacht voor de topsport kan positieve neveneffecten hebben voor de bond maar zeker ook voor Carambole. De nieuwe topsportvisie van Carambole is een conformering met de topsportvisie, die de KNBB recentelijk heeft vastgelegd in haar Sporttechnisch Jaarplan. De visie van de vereniging Carambole moet hierbij aansluiten.

## **In hoofdlijnen is dit terug te brengen tot:**

1. Topsport is sectie/vereniging overstijgend;
2. Uniform topsportbeleid, maar ook voor de topsporters, zoals gedragsregels, dopingbeleid, uitzendbeleid etc. ;
3. Samenwerking met breedtesport verbeteren;
4. Professionalisering van Technische Staf;
5. Gecertificeerde opleidingsprogramma's;
6. Synergie zoeken bij andere secties;
7. Betere profilering van topprestaties door vereniging Carambole;
8. Vastlegging van trajecten middels documenten.



## **Topsport is sectie-overstijgend**

Topsport heeft een benadering nodig, waarbij de uitgangspunten per sectie hetzelfde zou moeten zijn. Het is daarom logisch, dat het beleid voor topsport uniform zou moeten zijn en mogelijk sectie-overstijgend. Daarbij moet men vooral denken in de richting van de sectie Driebanden Groot. Dit zal vooral toekomstgericht zijn, waarbij te denken valt aan een mogelijke samenwerking of samengaan. In het kader van subsidieverstrekking, maken de andere secties gebruik van het opleidingsprogramma van Carambole, waardoor zij aan een belangrijke eis van NOC/NSF kunnen voldoen.



*Koen Workel, één van de toptalenten.*

## **COMMISSIE TOPSPORT ( CT )**

Carambole beschikt over een eigen commissie Topsport.

Deze commissie, bij de andere secties TAC ( Technisch Advies Commissie ) genoemd, adviseert en ondersteunt Technische Staf, het bestuur Carambole en Bonds bureau . De adviezen worden onderbouwd en zullen dusdanig worden voorbereid, zodat bestuurders snel kunnen beslissen. De CT werkt nauw samen met de technische staf en TSC. Beide partijen moeten te allen tijde de CT informeren.

De samenstelling van de Commissie Topsport is in hoofdstuk 3 aangegeven.

De CT overlegt regelmatig over de voortgang van wedstrijd- en trainingsschema's. De CT stelt de selectiecriteria op voor spelers en speelsters, die in aanmerking komen voor trainingen en afvaardigingen naar internationale toernooien. Omdat bij Carambole in verschillende spelsoorten wordt gespeeld, zal de herenselectie hierop moeten inspelen.

### **Selectie procedure nationale ploeg:**

Per carambole-onderdeel zal op 1 aug. van ieder jaar een voorlopige selectie worden gevormd. Per carambole- onderdeel worden 2 spelers in deze voorlopige selectie aangewezen. 2 heren anker kader 47/2, 2 heren anker kader 71/2 en 2 heren bandstoten. Bij de dames 2 speelsters en bij de kernploeg jeugd van 4 talenten tot 21 jaar.

Voor biljart Artistiek zal dit 3 spelers zijn. Carambole heeft op dit moment een coach met een urencontract. Om het Wedstrijd- en Trainingsprogramma en de talentenherkenning goed te kunnen uitvoeren, zal samen met de sectie Driebanden Groot, omdat zij ook gebruik maken van het talentherkenningprogramma van Carambole, gekeken moeten worden naar het wijzigen van de technische staf.

In samenwerking met de commissie Breedtesport zal uitgekeken worden naar in eerste instantie vrijwilligers. CT fungeert als klankbord voor het Technische kader en is een klachtencommissie voor de selectieleden. Het adviseert het bestuur bij nemen van eventuele sancties. De CT evalueert en stelt aan de hand van haar evaluatie jaarlijks een plan op met actiepunten. De CT beheert samen met de penningmeester van de vereniging Carambole de topsportbegroting.

## **Algemeen**

Nederland bij de top 5 van Europa en van de wereld, dat is de ambitie van NOC/NSF, KNBB en Carambole. Om deze ambitie waar te kunnen blijven maken is een goed topsportklimaat nodig. Primair dienen de faciliteiten en voorzieningen voor topsporters goed geregeld te zijn. Programma's en doelstellingen moeten gericht zijn op de ontwikkeling van de toppers en van talenten en hun prestaties. Carambole dient voor deze plannen geld te reserveren in de begrotingen. De CT zal hiervoor jaarlijks een begroting opstellen en voorleggen aan het bestuur van de vereniging Carambole. Met het bestuur zal overlegd moeten worden welk budget hiervoor uiteindelijk zal worden uitgetrokken.

## **Doelstelling**

Het Topsport - beleidsplan heeft tot doelstelling het structureren van de activiteiten van de commissie Topsport, alsook beleidserkenning van de sport bij NOC\*NSF. Dit kan nogal wat consequenties met zich meebrengen t.a.v. de activiteiten welke in het verleden wel/niet door de KNBB werden onderhouden en die nu door Carambole moeten worden georganiseerd. Een belangrijke basis hierin is een logische doorstroming bevorderen van talenten, i.s.m. commissie Breedtesport, naar in eerste instantie de nationale top en vervolgens de internationale top.

## **Looptijd.**

De looptijd van het Topsport beleidsplan loopt parallel aan het Beleidsplan van Carambole en loopt 1 jaar langer door dan die van de KNBB. Het is zaak dat in 2011 de CT veel overleg pleegt met de Topsport coördinator van de KNBB.( coördinator zit in CT) Dit is nodig om op de hoogte te blijven van de nieuwe subsidievoorwaarden van NOC\*NSF, die hun subsidie voorwaarden sterk hebben aangepast. Een belangrijke basis van de nieuwe richtlijnen van NOC\*NSF zijn de minimale kwaliteitseisen die zij stellen aan de sportbonden. Bij de nieuwe verdeelsystematiek wordt gekeken naar de sterkte van de topsportprogramma's. De eerste schifting wordt bepaald door:

- Hoe groot is de sport mondiaal? De topsporterkenning krijgt men als er meer dan 55 landen deelnemen aan het WK.( incl. kwalificaties )

Daarna wordt het bepaald door de volgende punten te meten:

- Omvang van het topsportprogramma
- Resultaten EK's en WK's afgelopen 2 jaar
- Talenterkenning
- Aantal sporters met A/B status

Daarnaast kijkt NOC\*NSF of er een reële topsportbegroting met een eigen bijdrage van tenminste 25% is opgesteld. Dit alles hoeft niet te leiden tot subsidie van NOC\*NSF, maar juist door mee te gaan in het Topsportbeleid van de KNBB, bouwen we onderweg meetpunten in, zodat we kunnen afleiden of onze topsportvisie zich ontwikkelt. Dit kan worden gezien als een interne kwaliteitsaudit.

## **CT als adviescommissie.**

Profiel van de CT leden:

- Kennis van Topsport
- Kennis van de spelers in de nationale top 10 per spelsoort
- Lid van de KNBB
- Kennis van KNBB topsportbeleid
- Kennis van NOC topsportbeleid
- Geen belangen in de topsportorganisatie. Hierbij valt o.a. te denken aan ouders/partners van selectiespelers, persoonlijke coaches, sponsors

Verantwoordelijkheden CT:

- Uitvoering van topsportbeleid monitoren
- Adviezen/voorstellen indienen voor wijzigingen en bijsturing in het lopende programma
- Selectiecriteria opstellen in jan./febr. voor opvolgend jaar/seizoen
- Selectievoorwaarden opstellen in oktober voor volgend jaar
- Wedstrijd- en Trainingsprogramma opstellen in oktober voor volgend jaar
- Fungeren als tucht en/of klachtencommissie voor de mensen binnen de topsportorganisatie

Met de topsportorganisatie wordt bedoeld:

- Technische staf
- Selectieleden
- Vrijwilligers

De topsportorganisatie kan voorstellen voorleggen aan de CT

De financiële verantwoordelijkheid ligt bij het bestuur van Carambole.

Nauw zal de CT moeten samenwerken met de commissie breedtesport betreffende talentherkenning en opleidingen.

Ook heeft de commissie een ondersteunende rol bij de topsportverenigingen en Biljart Artistiek.



*Raymund Swertz, nog één van de topsporttalenten*

Resultaten overzicht.

	2006	2007	2008
<b><u>Jeugd</u></b>			
EK deelname	4	6	6
EK	2 medailles	Goud en zilver	Goud, Zilver en Brons
Europa alg.	4 bij eerste 7	6 bij eerste 9	6 bij eerste 10
<b><u>Dames</u></b>			
EK deelname			
EK		Goud	
Europa alg.		2 bij eerste 7	
<b><u>Heren</u></b>			
WK deelname		2	3
WK		Goud en brons	Brons
Wereld alg.		2 bij eerste 3	3 bij eerste 10
EK 47/2	13e	Goud	
Europa alg.	5 bij eerste 21	4 bij eerste 20	
EK bandstoten	Goud	Goud	2 x brons
Europa alg.	5 bij eerste 21	4 bij eerste 20	5 bij eerste 16
EK 71/2	Goud	Goud	
Europa alg.	5 bij eerste 28	10 bij eerste 32	
<b><u>Artistiek</u></b>			
WK deelname	3		2
WK	Goud		Brons
Wereld alg.	3 bij eerste 13		2 bij eerste 8
EK		2	
Europa alg.		2 bij eerste 15	

Naast deze fantastische resultaten van de laatste 3 jaren dient er nog opgemerkt worden dat in 2008 een Nederlands senioren clubteam Europees Kampioen is geworden en bij de jeugd werden bij de E.K.'s voor jeugdteams, zes teams ingeschreven. Hierbij werd goud, zilver en brons gehaald, een 4<sup>e</sup> en twee 7<sup>e</sup> plaatsen.

## Hoofdstuk 5

### BREEDTESPORT

Algemeen bekend is dat de breedtesport een kweekvijver is voor de topsport en zorgt voor de continue opleiding van talent en aanvoer van nieuwe topsporters. In de biljartsport is dat niet anders. Ook in onze sport vervult de breedtesport deze aanvoerfunctie. De omvang en de aard van de breedtesport beïnvloedt mede de doorstroming naar de top en de omvang van topsportsuccessen. Een groot deel van onze breedtesporters heeft de ambitie – en wellicht het talent - niet om de top te bereiken en ziet de biljartsport primair als een gezellige vrije tijdsbesteding. In de loop der jaren is voor deze doelgroep een wedstrijdprogramma – zowel voor teams als individuele biljarters - ontwikkeld, waarbij getracht is zoveel mogelijk aan te sluiten bij de wensen van deze grote doelgroep. Toch neemt het aantal teams en deelnemers aan PK's de laatste jaren af. Een reden om thans het wedstrijdaanbod nog eens onder de loupe te nemen.



*Wereldkampioen bandstoten Jean Paul de Bruin*

### Persoonlijke Kampioenschappen

Bezien we de wedstrijdkalender dan valt op dat:

- de huidige opzet van de wedstrijdkalender nog stamt uit de tijd dat de scholen landelijk zes weken schoolvakantie hadden en districten half augustus aan de PK's konden beginnen. Door vakantiespreiding loopt de zomervakantie tot begin september door. Ook door het invoeren van extra nieuwe klassen beginnen sommige districten in maart al met de voorwedstrijden en spelen zelfs voor de zomervakantie al districtsfinales.  
Door de wedstrijdkalender te verschuiven zou het mogelijk moeten worden dat de districten de PK's in september beginnen en de wedstrijden dus spelen in het seizoen waarin ze thuishoren;
- tussen de diverse onderdelen van de PK's een lange periode ligt. Vaak 4 tot 5 weken (incidenteel nog meer) waardoor men niet (of minder) het idee heeft met één kampioenschap bezig te zijn.  
Met de huidige automatiseringsprogramma's moet het mogelijk zijn om deze periode in te korten.

## **Voorwedstrijden**

De voorwedstrijden bestaan nu in veel districten uit zes partijen veelal gespeeld in, of één weekend of drie avonden. In beide gevallen zijn er de laatste dag spelers die alleen nog voor hun sportieve plicht aantreden omdat plaatsing voor de finale al uitgesloten is. Dit vind je soms terug in de motivatie of zelfs in afmeldingen. Om deelname aan de PK aantrekkelijker te maken zouden voorwedstrijden over vier partijen kunnen worden gespeeld. Dit kan dan op één dag in een weekend of op twee avonden gespeeld worden. Enerzijds bespaart dit de deelnemers kosten, anderzijds belast het de organisatie minder. De districten zijn op grond van de reglementen hierin vrij.

## **Districtsfinales**

Een districtsfinale wordt over het algemeen in een weekend en op de daarvoor gelegen vrijdagavond gespeeld op twee biljarts of in twee dagen op vier biljarts. Er zijn echter ook districten, die een finale organiseren op vijf doordeweekse avonden, omdat men in de weekenden niet over de lokaliteit kan beschikken. Ook hier zien we dat spelers de tweede of laatste dag terug moeten komen, terwijl men kansloos is voor de titel en hun aanwezigheid uitsluitend nog van belang is voor de omzet van de lokaalhouder (zo voelen dat de spelers).

Er zijn verschillende mogelijkheden om aan deze klachten tegemoet te komen:

- spelen met 8 spelers in twee poules van 4 op de eerste dag. De nummers 1 en 2 van de poules komen de volgende dag terug voor de finale. Het argument dat dit voor de lokaalhouder minder interessant is, kan wel eens meevallen omdat op de tweede dag een *echte* finale plaatsvindt die mogelijk meer publiek trekt;
- spelen met 6 spelers in de huidige vorm waardoor een finale ook op twee dagen op twee biljarts gespeeld kan worden;
- spelen met 16 spelers op vier biljarts in vier poules van 4 waarvan alleen de poulewinnaar doorgaat naar de volgende dag voor de finale.

De districten zullen zelf een keuze hieruit moeten maken, echter met de restrictie dat wel voldaan moet worden aan een minimum aantal partijen.

## **Caramboles en klassen**

Een aanzienlijk aantal leden schrijft niet in voor een PK met als reden: “ik heb toch geen kans”. Hoe hoger de klasse, hoe groter de interval, hoe meer dit speelt. Bij de recreanten is dit ondervangen doordat PK's gespeeld worden met de intervaltabel zoals die ook in de competitie gehanteerd wordt. Hierdoor worden de PK's voor de spelers aan de onderkant van een klasse aantrekkelijker.

Door resultaten uit de competitie én een PK te koppelen kan van de spelers een moyenne over voldoende wedstrijden vastgesteld worden om tot een gewogen moyenne voor deelname aan een PK te komen.

Veel districten organiseren voor de spelers die niet meer aan de imperatieve kampioenschappen binnen het district mogen deelnemen, een districtskampioenschap zonder vervolg. Zo kennen we de kampioenschappen Libre-klein vanaf een moyenne van 11.00 en hoger, gemengd Kader en Driebanden-Groot”. Gezien het geringe aantal deelnemers én de grote verschillen qua speelsterkte hanteren de districten hierbij **ook** intervallen.

Als het aantal te maken caramboles in de PK gekoppeld wordt aan een intervaltabel dan zou het aantal klassen waarin we spelen verkleind kunnen worden. Zo zou in het Libre het aantal klassen van 10 naar 8, in het bandstoten van 5 naar 4 en in het driebanden klein van 5 naar 4 teruggebracht kunnen worden. Dit bespaart kosten en geeft ruimte op de wedstrijdkalender. Uit de te besparen kosten zouden de eerste klassen niet-imperatief (libre-extra klasse, bandstoten eerste klasse, driebanden groot tweede klasse en driebanden klein extra klasse) semi-imperatief gemaakt kunnen worden.

## **Competitie**

Op dit moment wordt onderzocht (proef gedraaid) of de spelsoort bandstoten opgenomen moet worden in de C1 klasse. Spelers die, gezien hun moyenne, de spelsoort 57/2 moeten gaan spelen kunnen in de C1 niet meer terecht. Veel van deze spelers voelen er niet voor om aan de Nationale Kadercompetitie deel te nemen (i.v.m. de grote afstanden). De spelsoort bandstoten zou hiervoor een oplossing kunnen zijn.

## **Klassegrenzen en aantallen te maken caramboles**

Om het samenstellen van teams te vergemakkelijken moet gezocht worden naar een goede moyennetabel.

De inrichting van klassen moet waarborgen dat een speler competitie kan spelen tegen tegenstanders op (nagenoeg) zijn eigen niveau. Om verenigingen in staat te stellen teams te vormen, mag een team één speler onder de grens en/of één speler boven de grens opstellen.

Door *per* klasse een aparte intervaltabel vast te stellen waardoor het gemiddeld aantal beurten per speler gelijk is heeft juist de speler die in de hogere klasse thuishoort daar last van. Als een speler tegen een speler van een lager niveau speelt dan is het voor hem moeilijker zijn moyenne te halen.

Dit heeft meerdere voordelen:

- spelers zijn eerder genegen deel te gaan nemen aan de klasse waarin ze thuishoren;
- als spelers in een klasse deelnemen waarin ze op grond van de moyenne-grenzen niet thuishoren hebben *zij* daar last van en niet de tegenstander die wel in de betreffende klasse thuishoort;
- de klassengrenzen kunnen gemakkelijker aangepast worden

Dit laatste *kan* inhouden dat met behoud van de huidige klassen de grenzen meer overlap gaan krijgen waardoor competities gemakkelijker opgezet kunnen worden.

Het is echter ook mogelijk de competitie te ‘beperken’ tot drie klassen waarbij de C4/C5, en de C2/C3 samengevoegd worden waardoor de competitie nog drie klassen kent: C3 (0.00 tot 2.00), C2 (2.00 tot 4.00) en C1 (4.00 en hoger).



## Drietallen/Viertallen

In de C4 en C5 wordt nog gespeeld met viertallen hetgeen nogal eens als vervelend ervaren wordt omdat men maar één partij speelt en drie partijen 'aan de kant zit'. Door in deze klassen ook met drietallen te gaan spelen en het aantal te maken caramboles naar boven bij te stellen bied je deze spelers toch een avondvullend programma waarbij ze maar twee partijen 'aan de kant zitten'. Ook kan dat tot meer teams leiden hetgeen de competitie-indeling gemakkelijker kan maken. Gewestelijke finales zullen in alle klassen met drie spelers gespeeld moeten worden en districten kunnen zelf bepalen of op districtsniveau in een andere samenstelling moet worden gespeeld. Wil men op districtsniveau met teams van 6 op twee tafels spelen dan moet dat kunnen met de wetenschap dat teams in het vervolgekampioenschap met drietallen spelen. Door te rouleren kunnen toch alle spelers aan bod komen. (lokaalhouders zullen het toejuichen als alle teams met 6 in plaats van met drie spelers komen.....)

## Nieuw wedstrijd aanbod

Door een indeling van de competitie in drie klassen komt er ruimte voor nieuw wedstrijd aanbod. Toen enkele jaren geleden de vraag werd gesteld of er interesse was voor een klasse Bandstoten was een veel gehoord antwoord: "we kunnen met de huidige klassen soms al moeilijk een competitie samenstellen hetgeen nog moeilijker wordt als teams niet meer voor de huidige C1 t/m C5 inschrijven maar voor de Bandstootcompetitie.

Er kan ook gedacht worden aan een klasse met verschillende spelsoorten, speler 3 (driebanden-klein), speler 2 (bandstoten-klein) en speler 1 (libre-klein), (als bij de Topteam-competitie). Automatiseringstechnisch is dit mogelijk. Wij hebben de verwachting dat hiervoor wel belangstelling zal zijn.

Een alternatief zou kunnen zijn een competitie-opzet met tweetallen waarbij de twee spelers van beide teams op één avond twee partijen kunnen spelen.

In de C4/C5 zou dit nu al ingevoerd kunnen worden omdat men daar toch al vier partijen op één avond speelt. In de overige klassen kan dit simpel bewerkstelligd worden door de huidige partijlengte tot 75% te bekorten waardoor de avond even lang duurt.

Het is noodzakelijk een aansprekend landelijk toernooi te organiseren. Gebleken is dat er heel veel toernooien buiten de reguliere PK's en Competities in KNBB-verband, worden georganiseerd. Een aansprekend toernooi zal vanuit het bondsbureau georganiseerd moeten worden. Belangrijk is dat wij hierbij niet de districten in het vaarwater zitten. Voor het organiseren van een landelijk toernooi is het noodzakelijk dat de automatisering op het bondsbureau optimaal functioneert.

## Reglementen

De huidige reglementen vormen op enkele punten een belemmering voor een goede beleving van de competitie. Gewezen kan worden op de volgende bepalingen:

- een team dat als vast team ingeschreven is mag *niet* rouleren tijdens het vervolgekampioenschap;
- een team mag maar een beperkt aantal vaste spelers opgeven;
- een speler mag maar voor één team in het vervolgekampioenschap spelen



Als een speler C4, Driebanden Klein en Driebanden Groot speelt en zijn team wordt in alle klassen kampioen dan zal de speler keuzes moeten maken als de regiofinale op dezelfde dag gehouden wordt. De nationale finales zijn echter op drie verschillende dagen. De vraag werpt zich dan op waarom hij uitgesloten moet worden van deelname aan elk van deze finales.

Als een reservespeler (van een niet roulerend team) een half seizoen moet invallen omdat één van de spelers door een gebroken been een tijd niet kan spelen zou deze invaller moeten kunnen deelnemen in de regiofinale als ‘beloning’ voor zijn inzet.

Als we bepalen dat:

- een competitie uit een minimaal aantal teams moet bestaan;
- een team dat aan het vervolgekampioenschap deelneemt minimaal x wedstrijden op districtsniveau moet hebben gespeeld;
- deelnemers aan het vervolgekampioenschap een officieel moyenne moeten hebben;
- x spelers onder en y spelers boven de klassengrens mogen worden opgesteld;

zijn de sportieve kansen in het vervolgekampioenschap gewaarborgd.

Zo zijn er tientallen regeltjes die het reglement ondoorzichtig maken en districten belemmeren de competitie in te richten naar de lokale wensen.

Ons streven is erop gericht om de districten voor wat betreft de competitie op districtsniveau deze zoveel als mogelijk naar eigen behoeften en wensen in te richten. Echter, het moet geen nadelige gevolgen hebben voor de tegenstanders in het vervolgekampioenschap. Het moet wel een eerlijke strijd zijn.

De wedstrijdorganisatie moet flexibel zijn, zodat veranderingen snel ingevoerd kunnen worden.

**Ons voornemen is dan ook de gehele wedstrijdorganisatie met de commissie Breedtesport en de afdeling Wedstrijdzaken onder de loupe te nemen en de uitkomsten hiervan voor te leggen aan de districten.**

## **Recreantlidmaatschap (DAGCOMPETITIE)**

Het recreantlidmaatschap is destijds ingesteld als gevolg van het beleid van de Rijksoverheid om ouderen bij de sport te (blijven) betrekken waarvoor door de Rijksoverheid subsidie werd verstrekt. Deze subsidie is reeds lang komen te vervallen.

In het verre verleden is verschillende keren gediscussieerd over de benaming. Eerst 65+, daarna 60+ en later “Recreanten”. Ook in deze benaming kan niet iedereen zich vinden, omdat men zich terecht tekort gedaan voelt als serieuze wedstrijdspeler.

Een betere benaming zou kunnen zijn “Dagcompetitie”, waaraan een ieder, ongeacht de leeftijd, kan deelnemen.

Gezien de vergrijzing van de bevolking en dus ook van ons ledenbestand mag worden verwacht dat het aantal deelnemers aan de dagcompetitie in de komende jaren zal toenemen.

Het lid zijn van een Carambole-vereniging geeft recht om deel te nemen aan de dagcompetitie (voorheen recreanten-competitie), of aan de senioren-competitie. Wil men deelnemen aan beide competities dan zal voor beide inschrijfgeld moeten worden voldaan. (Is thans al het geval)

We spreken dan niet meer over recreanten maar over deelnemers aan de dagcompetitie. De dagcompetitie kan in de huidige opzet (dus als aparte competitie) blijven bestaan.

Om te voorkomen dat veel senioren zullen overstappen naar de dagcompetitie (goedkoper), is het zaak verschil in het wedstrijdaanbod te handhaven. Ook is het van belang deze wedstrijden te spelen van maandag t/m vrijdag.

Bovenstaande is ook van toepassing voor de Persoonlijk Kampioenschappen. Thans kennen wij Persoonlijke Kampioenschappen in het Libre en Driebanden-klein. De enige te verwachten uitbreiding zou kunnen zijn dat er ook een beperkt aantal klassen bandstoten en één klasse kader zou kunnen ontstaan.

## **Jeugdbeleid**

Om de jeugd te kunnen werven, opvangen en behouden zullen voldoende biljartinstructeurs en begeleiders moeten worden opgeleid. Ook zal er lesmateriaal moeten zijn. We realiseren ons terdege dat niet elke vereniging de mogelijkheid heeft om jeugd op te leiden. Ook dienen eisen aan de accommodatie te worden gesteld. De jeugd moet zich er thuis voelen.

Een goede samenwerking tussen districten en verenigingen is vaak onontbeerlijk om het jeugdbiljarten onder te brengen in daartoe geschikte, centraal gelegen accommodatie(s). Voorts is het belangrijk dat ervaringen m.b.t. jeugdbiljarten periodiek worden uitgewisseld om zodoende van elkaar te kunnen leren.

De jeugdconsuls van de districten komen in enkele gewesten voorafgaande aan de gewestelijke vergaderingen reeds bij elkaar.

Indien het aantal jeugdleden in een district te klein is om een competitie op te zetten, kan samenwerking met een aangrenzend district uitkomst bieden.

Om de jeugd reeds vroeg kennis te laten maken met de biljartsport kunnen kennismakingslessen voor scholen worden georganiseerd. Veel gemeenten bieden kennismakingslessen voor basisscholen en scholen voor voortgezet onderwijs aan. Voor verenigingen met een eigen accommodatie is het mogelijk de les te houden in de eigen zaal.

Hiervoor zal kant-en-klaar lesmateriaal moeten worden ontwikkeld.

Ook kan biljarten voor de jeugd als activiteit worden geïntroduceerd bij naschoolse of buitenschoolse opvang.

Het zou een goede promotie voor de biljartsport zijn als op plaatsen waar veel jeugd samenkomt kan worden beschikt over een (hobby)-biljart.

*Om het jeugdbeleid opnieuw inhoud te geven zouden we graag zien dat een landelijke "denktank" ons hierbij ondersteunt.*

## **Landsfinale**

### **Een stukje geschiedenis**

De landsfinale wordt al 30 jaar centraal gespeeld in Nederland. De toenmalige voorzitter van de Sporttechnische Commissie, Cor Sluiter stelde voor de Landsfinale in een weekend ergens in een sporthal in het land te spelen. De bondsvergadering stemde in met dit voorstel. De reden om over te gaan naar het centraal organiseren van de landsfinale was de enorme stroom klachten van spelers en districtsbesturen over het decentraal organiseren. Vol verwachting gingen teams na een spannend en goed georganiseerde districts- en gewestelijke finale naar het Nederlands Kampioenschap. In te veel gevallen kwam men teleurgesteld over de kwaliteit van de organisaties, accommodaties en het materiaal, terug van het Nederlands kampioenschap. Jammer, zij hadden zich heel veel meer voorgesteld van het Nederlands Kampioenschap.

De districten waren van mening dat het Nederlands Kampioenschap beter, uniformer en met gelijkwaardig materiaal georganiseerd moest worden. Ondanks dat er begrip was dat verenigingen/ accommodatiehouders aan het eind van het seizoen geen nieuwe lakens op de biljarts lieten leggen, overheerste de mening dat de Landsfinale meer ruimte en goed materiaal verdiende.

Zo is daarna jaren gespeeld in sporthal Schuilenburg in Amersfoort en nu spelen we al ruim tien jaar de landsfinale in sporthal Merwestein in Nieuwegein, tevens de thuisbasis van de KNBB.

### **Voordelen centrale organisatie**

Door de Landsfinale centraal te organiseren is het de KNBB gelukt een hoofdsponsor te vinden die de Landsfinale ondersteunt. Simonis Biljartlakens draagt als hoofdsponsor voor een belangrijk deel bij aan de uitvoering voor de Landsfinale. Simonis is terecht veeleisend ten aanzien van exposure die ze terug willen zien voor hun investering in sponsoring. Tijdens de Landsfinale 2009 heeft er een gesprek over contractverlenging met de directie van Simonis plaatsgevonden. Na deze bespreking heeft Simonis laten weten dat de samenwerking voor de Landsfinale 2010 wordt gecontinueerd. Tijdens dit gesprek is naar voren gekomen dat Simonis de Landsfinale in de toekomst het liefst nog groter van opzet zou willen zien. In België bijvoorbeeld worden in een locatie met veel allure alle disciplines gezamenlijk gespeeld, carambole, pool en snooker. In het najaar staat er een vervolgsprek met Simonis op de agenda over contractverlenging en invulling vanaf 2010.

De Landsfinale is een begrip in de biljartwereld. Spelers in alle klassen weten wat het betekent als zij zich plaatsen voor "Nieuwegein". Zij staan een dag lang in de biljartspotlights in een prima accommodatie waar zij met materiaal dat een finale waardig is zich kunnen meten met spelers uit andere delen van het land. Teams die kampioen zijn geworden praten er jaren later nog over. Beter reclame kun je als KNBB vereniging Carambole niet hebben.

De sfeer tijdens de Landsfinale is goed tot zeer goed te noemen. Natuurlijk zijn de teams die kampioen worden heel tevreden over de organisatie. Ook de teams die minder presteren hebben veel waardering voor het evenement. De meeste teams laten, voor ze de thuisreis aanvaarden, weten dat ze een leuke dag hebben gehad.

Het bestuur is van mening dat KNBB Carambole twee toonaangevende evenementen per seizoen moeten organiseren. Eén voor de toppers (Inkada Grand Dutch Biljart Event Pentathlon) en één voor de breedtesport (de Landsfinale).

De Landsfinale is één van de evenementen die veel exposure voor de KNBB kan opleveren. Tevens heeft de landsfinale ook nog eens een groot bindingseffect. Juist nu heeft de KNBB dit soort evenementen broodnodig.

## **Nadelen decentrale organisatie**

Als de Landsfinale niet meer centraal wordt georganiseerd, is het zeer waarschijnlijk dat Simonis niet meer zal bijdragen door middel van sponsoring. De kosten van een decentrale opzet worden door het wegvallen van sponsoring te hoog en zouden dan voor rekening komen van de spelers en dat kan en mag nooit de bedoeling zijn.

Los van sponsoring heeft het decentraal organiseren meerdere nadelen.

Ten aanzien van de organisatie wordt nu elke klasse op acht biljarts gespeeld op één dag, de C1 zelfs op twaalf biljarts op één dag. Decentralisatie zou inhouden dat óf gezocht moet worden naar lokalen met minimaal acht biljarts óf er moet op minimaal vier biljarts op twee dagen gespeeld worden. Dit legt uiteraard een groter beslag op arbiters, organisatoren *en* teams. De teams zijn nu één dag reis- en verblijfskosten kwijt naar één centraal punt in Nederland terwijl decentralisatie grotere reisafstanden en dus meer kosten met zich mee brengt voor een deel van de teams. De teams worden deels met dubbele verblijfskosten opgezadeld en, afhankelijk van de reisafstand, ook nog eens met overnachtingkosten. Je zult maar van Metslawier (boven in Friesland) naar het uiterste puntje in het zuiden, Maastricht moeten. Gezien het aanvangstijdstip moet op vrijdag al afgereisd worden en zijn minimaal twee overnachtingen nodig.

De KNBB is afhankelijk van het niveau van de organisatie. Wat is de insteek, hoe wordt het georganiseerd en is de organisatie klaar voor het grote werk, het vlekkeloos organiseren van de Landsfinale?

Nu komt er al een behoorlijk aantal klachten over de organisatie van regiofinales binnen bij de KNBB. Bij het decentraliseren van de Landsfinale kunnen die klachten toenemen. Veel gehoorde klachten zijn, geen goede organisatie, versleten materiaal, geen geschikte accommodatie, geen of te weinig arbitrage en geen bekercups/medailles. Dit is met een centrale organisatie wel gewaarborgd.

## Voor- en nadelen van een centraal georganiseerde Landsfinale op een rij

- Voordelen:
- Meer aandacht
  - Gelijk materiaal ( nieuwe lakens en ballen)
  - Alles wordt in één dag afgewerkt (minder kosten voor de spelers)
  - Zelfde organisatie en wedstrijdleiding, een gelijkwaardige behandeling
  - Sluit beter aan op de belangen van sponsors
  - Nieuwegein is centraal gelegen
  - Voor spelers en KNBB is dit de goedkoopste oplossing
  - Men ontmoet meerdere biljarters uit alle lagen van de KNBB (bindingsmoment)
  - Belangstelling voor elkaar, bijvoorbeeld dames- en recreantenbiljarten
  - Goede parkeermogelijkheden
  - Het sportcentrum beschikt over meerdere faciliteiten (leuk voor de familie)
- Nadelen:
- Massaal
  - Beetje rumoerig
  - Minder persoonlijke aandacht (huldiging), het is immers ook een teamgebeuren

Voor het jaar 2010 ligt de huur van Merwestein voor het houden van de Landsfinale en de verplichtingen met sponsors contractueel vast.

Vanwege de diversiteit aan wensen/behoefte *zal een enquête worden georganiseerd om zodoende te kunnen vaststellen welk draagvlak er is voor zowel centralisatie als decentralisatie van de Landsfinale voor teams.*

*Ook zal de haalbaarheid van een provinciaal kampioenschap worden onderzocht.*

## OPLEIDINGEN

Binnen de KNBB wordt gewerkt aan nieuwe instructeurs - opleidingen welke voldoen aan de VWS kwalificatiestructuur Sport en de huidige A en B instructeuropleiding doen vervallen.

Het streven is erop gericht dat deze opleidingen (niveau 2 en niveau 3) eind 2009 aangeboden kunnen worden.

Naast het ontwikkelen van de nieuwe instructeurs-opleidingen wordt gewerkt aan een beloningssysteem voor jeugd. Door het opzetten van een dergelijk systeem, vergelijkbaar met bijvoorbeeld de banden in Judo kunnen we jeugd iets structureels bieden en langer aan ons binden. Jeugd wordt gestimuleerd om te blijven biljarten door tweemaandelijks tot halfjaarlijkse doelen te halen in de vorm van badges in verschillende kleuren die respectievelijk een bepaald niveau vertalen. De kleuren en niveaus van deze badges refereren aan de kleuren en niveaus van andere sporten.

## **Instructeurs niveau 2 (voormalig B)**

Zij zullen de laagdrempelige lessen en cursussen binnen de verenigingen en zalen geven. Daarnaast kunnen deze trainers in samenwerking met de jeugdconsuls als ambassadeurs de uitvoerders worden van KNBB- open dagen en scholenprojecten. De lessen en cursussen die zij geven zullen tegen van te voren vastgestelde tarieven gegeven worden waardoor elke cursist voor aanvang weet hoeveel hij/zij moet betalen voor een les. Daarnaast kunnen zij van les- en promotiemateriaal worden voorzien en voorkomen we wildgroei. Feitelijk scheiden we nu het kaf van het koren. Deze trainers zullen aan de KNBB gebonden worden middels een trainerslicentie voor een bepaalde periode na afloop kan de KNBB terugkomdagen organiseren.

Deze trainers worden ingelicht over de vereiste vaardigheden voor de examinering van badges zodat zij hun cursisten kunnen doorsturen naar de examendagen. Deze trainers worden niet door KNBB vergoed maar halen hun inkomsten uit de lessen die zij geven. Alle cursisten zullen lid moeten zijn van de KNBB. In verband met het volgen van de progressie van cursisten zullen zij deze progressie vastleggen in een door de KNBB aangeleverd volgsysteem.

## **Instructeurs niveau 3 (voormalig A)**

Deze trainers mogen niet alleen acteren als club/zaaltrainer maar kunnen ook in aanmerking komen voor een functie als regionale trainer. Ook deze trainers zullen aan de KNBB verbonden worden middels een trainerslicentie voor een bepaalde periode. De regionale trainer mag examens afnemen tot een nog nader te bepalen badgeniveau. Deze examendagen worden ergens binnen hun regio ingepland en daarvoor worden - o.a. via de jeugdconsuls - alle clubtrainers binnen die regio uitgenodigd om hun geschikte cursisten aan te melden. Deze trainers worden niet door de KNBB voor hun lessen vergoed maar een deel van de exameninkomsten komt hun toe indien zij het examen afnemen. Deze trainingen zullen uiteindelijk weer dienen aan te sluiten op de trainingen van de bondstrainers.

## **Gediplomeerde instructeurs A en B**

Doel is dat wanneer de nieuwe opleidingen gereed zijn er herscholing georganiseerd gaat worden voor alle reeds gediplomeerde trainers A en B. Met ingang van de nieuwe opleidingen vervallen de A en B diploma's. Dit betekent dat straks alleen A en B trainers die herscholing naar niveau 2 en 3 hebben afgerond en daarmee een trainerslicentie verkrijgen.

## **Promotiemateriaal**

De opgeleide jeugdtrainers kunnen in de toekomst een promokit aanvragen die op zijn minst zal bestaan uit: badgesysteem met bijbehorende uitleg, draaiboek voor de organisatie van open dagen, subsidiemogelijkheden per gemeente, promotiematerialen. etc. Tevens komt er een aparte website voor opleidingen waarop trainers ondersteund worden, maar waar ook geïnteresseerden zich kunnen opgeven voor biljartles.

Doel is dat er zoveel mogelijk open (jeugd)dagen georganiseerd gaan worden welke gevolgd worden door cursussen waarmee het aantal jeugdleden in de biljartsport zal toenemen.

## Hoofdstuk 6

### ARBITRAGE

Het arbitragebeleid bevat een 4-tal speerpunten.

1. Het opstarten van een goede ledenadministratie van arbiters;
2. Het aanpassen van de opleidingen in vier modules van 6 dagdelen;
3. Het opstarten van een goede ranking binnen de gewesten;
4. Het creëren van een goede doorstroming richting Nationaal.

#### **Ad 1**

Als eerste is een gedegen administratie van wie in Nederland arbiter is van het grootste belang. Het is niet zinvol over enig beleid te spreken indien men niet weet op wie dit beleid van toepassing is. Alle geledingen, club-, districts-, gewestelijke-, nationale-, CEB- en UMB- arbiters dienen in die ledenadministratie voor te komen. Arbiters die niet in dit bestand voorkomen dienen na verloop van korte tijd niet meer door KNBB Carambole als arbiter te worden erkend. Het is ondenkbaar dat men wel in Nederland als arbiter optreedt zonder lid te zijn van KNBB Carambole.

#### **Ad 2**

Het aanpassen van de bestaande opleidingen naar een opleidingstraject van 4 modules conform de eisen van NOC/NSF. Door deze aanpassing wordt de opleiding tot districtsarbiter tot 6 dagdelen bekort. Hierdoor is deze mogelijkwijs makkelijker toegankelijk voor de leden.

De volgende modules kunnen worden onderscheiden:

- a. Een **Clubmodule** van 6 dagdelen.  
Tijdens deze cursus worden de elementaire beginselen van het arbitreren bij libre, bandstoten en driebanden klein onderwezen. Na het succesvol doorlopen van deze opleiding wordt men benoemd tot Clubarbiter en kan men arbitreren op verenigingsniveau.
- b. Een **Districtsmodule** van 6 dagdelen.  
Tijdens deze cursus wordt dieper ingegaan op het arbitreren van libre, bandstoten en driebanden klein en wordt begonnen met het arbitreren bij kader. Na het succesvol doorlopen van deze module wordt men benoemd tot Districtsarbiter en kan men arbitreren op Districtsniveau.
- c. Een **Gewestelijke module** van 6 dagdelen.  
Tijdens deze cursus wordt dieper ingegaan op het arbitreren bij libre, bandstoten, driebanden klein en kader en wordt begonnen met het arbitreren bij driebanden groot en ankerkader. Na het succesvol doorlopen van deze cursus wordt men benoemd tot Gewestelijk Arbiter en kan man arbitreren op Gewestelijk niveau.



- d. Een *Nationale module* van 6 dagdelen.  
Tijdens deze cursus wordt de cursist onderwezen in alle spelsoorten op de match-tafel. Na het succesvol doorlopen van deze cursus wordt men benoemd tot Nationaal Arbitrator en kan men arbitrerend op Nationaal niveau.

Alle modules dienen te worden gegeven door erkende docenten. Aan het eind van elke module volgt een theoretisch en een praktisch examen welke wordt afgenomen door een gecommitteerde namens de CA.

### Ad 3

Binnen het beleidsplan arbitrage is het woord “kwaliteit” van het grootste belang. Net als binnen andere sportbonden dienen de meest getalenteerde arbiters de meest getalenteerde spelers te begeleiden. Daartoe is het systeem van begeleiden en beoordelen een prima instrument.

Binnen Districten en Gewesten dient er hiervoor een beoordelingssysteem in het leven te worden geroepen. Door de resultaten van deze beoordelingen te verwerken ontstaat er een ranking van waaruit mensen kunnen doorstromen. Districtsarbiters kunnen op deze manier toegang krijgen tot de Gewestelijke module en Gewestelijke arbiters kunnen toegang krijgen tot de Nationale module.

Wel moet worden gewaakt dat niet aan een beginnend arbiter wordt beloofd dat hij binnen een korte tijd (zeg enkele jaren) tot de Nationale top zal behoren, want deze positie is maar voor weinigen weggelegd. Op een arbiterbestand van plm. 4000 zullen maar 24 mensen tot de top kunnen behoren.

### Ad 4

De CA heeft momenteel de beschikking over 24 toparbiters welke worden ingezet voor toernooien waarvoor de Commissie Topsport arbiters nodig heeft. Eens per twee jaar worden de 2 laagst geplaatsten op de Nationale Ranking terugverwezen naar hun Gewest en worden vervangen door twee andere getalenteerde Nationale Arbiters. Deze twee kandidaten dienen door de CA te worden gescout binnen de eerste- en ereklasse Topteams. Nationale arbiters die de weg naar de top ambiëren dienen ervaring op te doen en zich te onderscheiden binnen deze topteam. Hierdoor ontstaat doorstroming en krijgen meerdere Nationale Arbiters de mogelijkheid zich binnen de top te profileren.



*De juiste precisie*



## Hoofdstuk 7

### FINANCIEN

*Als eerste heeft het bestuur na de oprichting van de vereniging een nieuw declaratiereglement vastgesteld, waarin alle vergoedingen op elkaar zijn afgestemd.*

*De vergoedingen aan districten voor gewestelijke finales zijn nu voor ieder district of gewest gelijk.*

*In 2010 zullen de vergoedingen aan de gewesten voor de gewestelijke finales worden opgeheven en de districten zullen deze kosten voor eigen rekening nemen.*

*De gewestelijke financiën zullen vanaf 1 juli 2010 centraal gebeuren.*

*Uit de rondgang bij de gewesten en districten blijkt dat een verdere vereenvoudiging van heffingen breed wordt gedragen.*

*Ook dat zal leiden tot minder administratie en de daarbij behorende controles.*

*We stellen dan ook voor om de inschrijfgelden voor de landscompetitie af te schaffen.*

*In juni 2009 is een samenwerkingsovereenkomst (convenant) gesloten met de KNBB, waardoor de bijdrage van onze vereniging volledig gereguleerd is en we plukken daarvan het komend jaar al de vruchten aangezien de bijdrage aan de koepel met € 1,50 daalt.*

*De afdracht ligt thans op een niveau van € 12,00 per lid, waarbij voor junioren, recreanten en driebanden spelers (divisie) maar voor 50% hiervan betaald hoeft te worden.*

*Bij de opzet van de contributie is het nodig om veel meer te kijken naar kosten en baten per individueel lid.*

*Uit de ledenadministratie blijkt dat 3000 leden op meerdere fronten spelen:*

- ruim 800 leden zijn per heden lid van meer dan één vereniging;*
- een soortgelijk aantal leden speelt in de avond- en dagcompetitie;*
- bij de sectie Driebanden spelen 1400 leden, die ook bij Carambole biljarten.*

*Voor deze laatste categorie wordt thans reeds een extra contributie in rekening gebracht, terwijl de gezamenlijke opbrengst van carambole en driebanden gedeeld wordt.*

*Binnen het kader van onze verzelfstandiging dient hier een aanpassing te geschieden en zal voor ieder van de belanghebbenden (Driebanden en Carambole), een eigen traject moeten worden uitgezet.*

*In onze optiek dienen deze leden bij Carambole de normale contributie te betalen, waarbij rekening gehouden kan worden dat er voor de koepelkosten een "korting" is van 50%.*

*Een soortgelijke berekening dient ook toegepast te worden op de spelers in de avond- en dagcompetitie. De korting is gelijk aan de spelers divisie driebanden, aangezien ook hier de bijdrage aan de koepel niet nogmaals verschuldigd is.*

*Aangezien de leden die lid zijn van meerdere verenigingen normaliter maar op een plaats tegelijk deel kunnen nemen, lijkt het gerechtvaardigd om aan deze dubbele lidmaatschappen alleen een basis-bijdrage te vragen in verband met administratieve handelingen.*

*We zullen moeten onderzoeken of hiervoor draagvlak is.*

*De basis-bijdrage moet ook het uitgangspunt zijn voor "niet-spelende leden en bestuurders".*

*De niet-spelende leden (de zgn. grijze leden) zijn een speerpunt in dit plan.*

*Zonder rekening te houden met toeloop van collega-bonden kan de contributie in de periode dat het beleidsplan bestrijkt gelijk blijven, mits het ledental niet daalt.*

*Houden we rekening met de daling van de achterliggende jaren dan zal de contributie jaarlijks moeten stijgen met de prijsindex van de salarissen.*

*Omdat het hier om een verwachting gaat mogen aan die cijfers geen rechtskracht worden ontleend. In alle gevallen verdient het aanbeveling om geleidelijk te verhogen of te verlagen.*

*Voorts heeft het bestuur een besluit genomen over de afwikkeling van de (achtergestelde) leningen uit de jaren 2001/2002.*

*In de samenwerkingsovereenkomst is geregeld dat de vereniging Carambole deze verplichting heeft overgenomen onder het verkrijgen van een niet direct invorderbare vordering op de KNBB (koepel).*

*In 2009 hebben we binnen de begroting een "reserve" opgebouwd om een gedeelte van deze verplichting af te lossen. Uitgaande van de huidige inventarisatie verwachten wij dat uiteindelijk de helft van de lening door de districten, verenigingen of leden, hun vorderingen zullen kwijtschelden. Volgens het plan van vorig jaar zal aflossing of kwijtschelding in vijf jaar gestalte kunnen krijgen.*

*We zullen de reeds gevormde reserve van € 32.500,-- daarvoor aanwenden, aangevuld met de helft van de overschotten in de jaren 2010 tot en met 2013 (volgens de oorspronkelijke afspraken). Het huidige bestuur heeft er alle vertrouwen in dat op deze wijze zo snel mogelijk voldoende financiële weerstand kan worden opgebouwd.*

*Gestreefd moet worden naar een reserve met een omvang van circa € 200.000,-- (eenmaal de wedstrijdskosten) om calamiteiten te kunnen opvangen.*

*Ter verbetering van de liquiditeitspositie is het van belang dat contributies en inschrijfgelden sneller worden betaald.*

*In de planperiode kunnen door gebruik van een gemeenschappelijk bondsbureau met één of meer andere sportbonden de overheadkosten per lid naar beneden en wordt voldaan aan de eisen van NOC\*NSF om in de toekomst voor meer subsidie in aanmerking te komen.*

*Deze eisen zijn minimaal 40.000 leden, 10 fte's en een omvang van de begrotingen van minimaal 1,5 miljoen.*

*Indien we erin slagen om het aantal leden te doen groeien zal dit ook direct effect kunnen hebben op de hoogte van de contributie.*

*Bij 40.000 Carambole-leden, in plaats van de huidige 24.000 leden, kan de contributie omlaag naar een niveau van € 15,-- per lid.*

*Ook door een andere opzet van de wedstrijdorganisatie of de wijze van spelen van finales kan op de wedstrijdskosten worden bespaard, kunnen de kosten voor de individuele biljarters omlaag.*

## **Hoofdstuk 8**

### **COMMUNICATIE, PUBLIC RELATIONS EN SPONSORING**

1. *Doel communicatie*
2. *Naar wie willen wij communiceren*
3. *Hoe willen wij communiceren*
4. *Wat willen wij communiceren*
5. *Financiering*
6. *Sponsors en PR*
7. *Besluiten en uitvoering*
8. *Prioriteiten en planning*

#### **1. Doel Communicatie:**

- *Het imago van biljartsport / KNBB veranderen en verbeteren*
- *Vertrouwen creëren*
- *Biljartsport promoten*
- *Leden optimaal informeren, een band kweken en betrekken*

#### **2. Naar wie willen wij communiceren / wie willen wij bereiken:**

- *Leden, verenigingen, districten, gewesten*
- *Collega bonden, alle biljarters, landelijke en regionale media, sponsors, bedrijven en organisaties, potentiële biljarters*

#### **3. Hoe willen wij communiceren:**

- *Via website*
- *Via eigen magazine*
- *Via biljart TV kanaal*
- *Via digitale nieuwsbrief*
- *Via bestaande biljartbladen en media*

#### **4. Wat willen wij communiceren:**

- *Samen biljarten geeft meer effect*
- *Algemene boodschap*
- *Nieuwe producten*
- *Memorabele feiten*
- *Achtergrond informatie*
- *Belangrijke evenementen*
- *Vereniging van de maand*
- *Biljartkalender*
- *Ledenvoordeel*
- *Column van topbiljarter of Bn'er*
- *Ervaringen jeugdbiljarter*
- *Speerpunten doelgroepen*

## **5. Financiën vrijmaken voor communicatieplan:**

- *Budget*
- *Sponsors*
- *Bijdrage leden*
- *Advertenties*

## **6. In samenwerking met KNBB sponsors een PR plan opstellen**

## **7. Besluiten en uitvoeren**

- *Bestuur vereniging / sectie:*
  - a. *Beleid maken en besluiten nemen*
- *Bonds bureau:*
  - a. *Uitgeven van nationale en regionale persberichten*
  - b. *Digitale nieuwsbrief*
  - c. *Inventariseren verenigingen welke digitaal niet bereikbaar zijn en berichtgeving hierop aanpassen*
  - d. *Sponsors en PR plan opstellen*

## **8. Prioriteiten en planning:**

### *a. Realiseren voorjaar 2010:*

- *Het ontwerpen van een eigen website (in overleg met gewesten).*
- *Zes keer per jaar verstrekken digitale nieuwsbrief.*
- *Sponsors- en PR plan opstellen.*
- *Uitgeven (media) persberichten.*

### *b. Realiseren 2010 – 2011:*

- *Realiseren eigen magazine.*
- *Communicatie en PR via bestaand biljartmagazine.*
- *Communicatie en PR via biljart TV kanaal.*
- *PR via media en evenementen.*

***Algemeen : Overwegen of een aparte portefeuille voor dit beleidsterrein wenselijk is.***

## **Hoofdstuk 9**

### **LEDENWERVING EN VERENIGINGSONDERSTEUNING**

#### **Ledenwerving**

Het Strategisch Marketing Plan (SMP), vastgesteld door de bondsraad in 2005, was bedoeld om het marketing-denken van de KNBB te bevorderen. In de praktijk werd het SMP door velen als te abstract ervaren. Concreet omschreven acties om bijvoorbeeld tot ledenaanwas te komen werden gemist.

Wel is hieruit voortgekomen dat een dagcompetitie als proef werd gestart in district Delta Zuid-West, waaraan ook niet KNBB-leden kunnen deelnemen.

Ledenwerving is tot op heden geen vast punt op de bestuursagenda geweest. Wij vinden dat dit wel moet gebeuren en dat een portefeuillehouder zich geheel op ledenwerving en verenigingsondersteuning kan toeleggen.

De meeste biljartverenigingen hebben de laatste jaren te maken met een terugloop van met name seniorleden en geen toename van jeugdleden.

Dat heeft gevolgen voor de financiën van de verenigingen, de districten en KNBB-Carambole, waardoor bij een gelijkblijvende contributie moet worden bezuinigd en er tevens geen ruimte is voor de ontwikkeling van nieuw beleid.

In dit beleidsplan treft u geen uitgewerkt plan van aanpak t.a.v. ledenwerving aan, doch een aantal speerpunten.

De belangrijkste doelgroepen zijn de jeugd, collega-bonden, grijze leden, de 60-plussers, sporters van andere sportverenigingen, vrouwen en allochtonen.

#### **Speerpunt jeugd**

In het hoofdstuk Breedtesport is aangegeven op welke wijze het jeugdbeleid opnieuw inhoud zal worden gegeven met als doel meer jeugdleden aan te trekken én te behouden.

#### **Speerpunt collega-bonden**

In de afgelopen maanden zijn we door enkele collega-bonden benaderd over eventuele samenwerking. Ook deze bonden zien een sterke vergrijzing en daling van hun ledenbestand waardoor het opzetten van een volwaardige competitie steeds moeilijker wordt.

Uit de gesprekken met bestuurders van collega-bonden is gebleken dat ons meer bindt dan scheidt. Vanuit die gedachte gaan we in de planperiode besturen van collega-bonden benaderen over mogelijke samenwerking. Die kan bestaan uit deelname aan de landscompetitie en PK's, doch ook uit het afnemen van bepaalde diensten (bijv. automatisering).

In de afgelopen maanden is reeds gewerkt aan een concept, op grond waarvan leden van een collega-bond als proef gedurende één wedstrijdseizoen tegen een gereduceerde bonds- en districtscontributie kunnen deelnemen aan de landscompetitie en PK's.

De voorgestelde wijzigingen inzake klasse-indeling en teamsamenstelling, vermeld onder hoofdstuk Breedtesport, zullen een overgang naar de KNBB-competitie vergemakkelijken. Door toename van het aantal leden en als gevolg daarvan meer subsidiegelden kan het verschil in contributie tussen collega-bonden en KNBB-Carambole aanmerkelijk worden verkleind.

## **Speerpunt “grijze leden”**

Onder “grijze leden” verstaan we leden die wel lid zijn van een KNBB-vereniging, doch waarvoor geen bondscontributie wordt afgedragen. Men neemt noch deel aan de landscompetitie, noch aan PK's.

Formeel is dit in strijd met de statuten van de KNBB, omdat alle leden van een vereniging als lid moeten worden aangemeld.

Omdat het volgens schatting om méér dan 10.000 leden gaat, zijn we van mening dat een weg moet worden gevonden om ook deze leden als KNBB-lid aan te melden. Daarbij denken we aan een constructie die zowel voor KNBB-Carambole als voor de vereniging financieel aantrekkelijk is. Ook zou aan een dergelijk basis-lidmaatschap bepaalde rechten/faciliteiten kunnen worden verbonden.

## **Speerpunt 60-plussers**

Zoals hiervoor reeds is aangegeven zal het aantal 60-plussers in de komende jaren sterk toenemen. Deze doelgroep is over het algemeen gemakkelijk te bereiken via de website van de KNBB en/of verenigingen danwel via een huis-aan-huisblad. Ook open dagen lenen zich hiervoor uitstekend. Om beginnende biljarters te behouden is het van belang dat er binnen de vereniging één of meer biljartinstructeurs zijn.

Na evaluatie van de dagcompetitie in district Delta Zuid-West zal het recreantenbeleid verder gestalte worden gegeven.

## **Sporters van andere sportverenigingen**

Om deze doelgroep gaat het zoals beschreven onder het beleidsthema “Een leven lang sporten? Het is de bedoeling dat mensen voor de sport in het algemeen behouden blijven en dat bonden zich gezamenlijk gaan inzetten om dit te bereiken.

Als bijvoorbeeld een lid van een voetbalvereniging om welke reden dan ook stopt met voetballen zal hij in de regel zijn lidmaatschap opzeggen. Indien de vereniging daarnaast ook een biljartafdeling heeft kan hij behouden blijven voor de vereniging.

Voor zowel de voetbalvereniging als voor Carambole een aantrekkelijk perspectief.

Wij zullen dan ook deze mogelijkheid onder de aandacht brengen van sportverenigingen via hun sportbonden.

## **Speerpunt vrouwen en allochtonen**

*Beide doelgroepen zijn thans nog sterk ondervertegenwoordigd in de Vereniging Carambole. Met een gericht p.r.-beleid zal worden getracht ook deze doelgroepen voor de biljartsport te interesseren.*

## **Verenigingsondersteuning**

Wij zijn voornemens verenigingen via de website een handleiding ter beschikking te stellen waarin uitvoerig wordt beschreven welke activiteiten kunnen worden georganiseerd om leden te werven en om leden te behouden.

Voorts kunnen verenigingen met accommodatieproblemen deze voorleggen aan het bondsbureau.

Met betrekking tot het accommodatiebeleid valt overigens nog veel te doen. Ook hierover zal een handleiding via de website voor verenigingen beschikbaar komen. Alvorens het accommodatiebeleid inhoud te geven zullen de huidige accommodaties moeten worden geïnventariseerd.



*Monique van Exter, Europees en Nederlands kampioen libre*