

OP VOLLE KRACHT VOORUIT

BELEIDSPLAN 2015 – 2018

concept



KVC bestuur
Mei 2015

Op volle kracht vooruit . . . met een nieuw beleidsplan 2015-2018

Anders durven denken/besturen vormt vaak de sleutel tot succes in een meerjarenvisie

Na het niet doorgaan van de fusie ga ik ervan uit dat deze er ook niet meer komt. We blijven zelfstandig maar dat biedt ook weer kansen (aan ieder nadeel zit ook een voordeel) doordat we ons nu op onze eigen doelgroep kunnen focussen in de klassieke spelsoorten carambole, bandstoten, driebanden, libre, kader en artistiek. Het invoeren van nieuwe biljartvormen is daarbij essentieel!

Een nieuw, gedegen en goed onderbouwd beleidsplan zal moeten worden gedragen door onze leden en hun input hiervoor is dus onontbeerlijk. De KNBB en KVC zullen de komende jaren de tering naar de nering moeten zetten. De subsidies van NOC*NSF zullen, door het daar gevoerde beleid, blijvend dalen en een verminderd ledenaantal zullen we het hoofd moeten bieden. Grootste oorzaak is uiteraard de vergrijzing.

Allereerst zullen we zeer kritisch naar onze eigen organisatie moeten kijken en werken aan een bond die slagvaardig kan acteren! We zullen de biljartsport verder moeten vernieuwen, zodat de sport weer aantrekkelijk wordt voor nieuwe leden en voor de 60.000 biljarters in Nederland die zich nu bij andere biljartbonden hebben aangesloten. Wat kan onze toegevoegde waarde zijn voor die biljartbonden in een mogelijke samenwerking? Deze vraag staat, met stip op nummer 1, centraal! We willen graag een brug slaan in die samenwerking. Sowieso zal dan de contributie naar beneden moeten worden bijgesteld en we zullen de uitgaven nauwkeurig onder de loep moeten leggen. Veel en veel efficiënter gaan werken zal zonder meer al een deel van de beoogde bezuinigen tot gevolg hebben.

Verder is het noodzakelijk om ons te richten op het doorlichten van het gehele bondsapparaat en het hervormen van de breedtesport, topsport, jeugd en arbitrage! De eerste stappen in dit traject zijn al gezet bij arbitrage en jeugd. Verdere samenwerking met driebanden op het gebied van dames, jeugd, arbitrage en topsport is ons streven. Vernieuwing door het verder uitrollen van het 5-ball spel en wellicht invoeren van het 5 pins biljarten dient de hoogste prioriteit te krijgen.

Ook het invoeren van open provinciale kampioenschappen moet prioriteit krijgen. Onder leiding van de portefeuillehouder breedtesport wordt hard gewerkt aan de hervorming van het wedstrijdwezen waarbij ook de reductie van topsport-, wedstrijd- en arbitragekosten een speerpunt zijn in het te voeren beleid. Als de wedstrijdkosten dalen zal deelname aan wedstrijden ook voor veel meer biljarters(sters) mogelijk zijn en motiverend werken. We zullen de doelgroepen moeten definiëren en verder uit moeten bouwen. Behalve samenwerking met de collega sportbonden moet er veel meer mogelijk zijn voor het damesbiljart en voor de partners van leden die nu nog niet biljarten. Dat moet aantrekkelijker worden gemaakt. Wellicht is het wenselijk om ook contact te leggen met de

KNVB. Voetballers die na het voetballen graag willen (leren) biljarten, worden dan behouden voor de betreffende voetbalvereniging. We zullen onze blikken moeten verruimen!

De jeugd heeft de toekomst maar het is en blijft lastig om de jeugd voor onze biljartsport te interesseren. Een aantal initiatieven op dit terrein mislukte omdat de jeugd moeilijk te motiveren is maar ook wegens gebrek aan vrijwilligers die nu eenmaal onontbeerlijk zijn. Het nieuwe 5-ballspel is een aanvulling op de bestaande spelsoorten en levert hopelijk nog een bijdrage om de biljartsport een nieuwe impuls te geven en de jeugd meer te motiveren voor onze sport. De puntentelling van het 5-ballspel is gebaseerd op het darten. Het spel wordt in "legs" gespeeld en is dus een korte, flitsende partij waardoor beide spelers evenveel kans hebben om de wedstrijd naar zich toe te trekken. De spelers moeten om de beurt stoten, waardoor het spel spannender wordt.

Ook is het wenselijk om ondersteuning te krijgen bij PR en marketing/communicatie. We lezen in de media dat wereldwijd de interesse groeit voor het klassieke biljarten in de werelddelen zoals Azië, Zuid-Amerika en Afrika. Dat moet toch in Nederland ook (weer) mogelijk zijn? Tevreden kunnen we terugzien op het EK in Brandenburg waar de Nederlandse biljarters(sters) de meeste prijzen mee naar huis konden nemen. Daar zijn we trots op, want topsport is eigenlijk het uithangbord voor de breedtesport!

Op bestuurlijk niveau gaan we streven naar een optimale samenwerking met de eigen bondsraadleden want dit orgaan blijft, na het niet doorgaan van de fusie, in stand. Bondsraadleden zullen hun mening zorgvuldig vormen maar het belang van de eigen achterban zal altijd voorop staan. De bestuurlijke druk moet wel verminderen. Bestuurders zijn nu (te vaak) ook uitvoerend actief en voor iemand met een normaal dienstverband is het bijna niet te doen om daarnaast ook nog eens bestuurlijk actief te zijn. Te zware belasting voorkomt de gezonde en noodzakelijke bestuurlijke vernieuwing. De laatste jaren hebben bestuurlijke perikelen ons gedomineerd. Er moet nu rust komen. Dat kan alleen als alle bestuurders, bondsraadleden en commissieleden op een constructieve en goede manier samenwerken. Met de ondersteuning van het bondsbureau kan dan de focus volledig op onze fijne biljartsport worden gericht.

Jaap Labrujere

Breedtesport

Breedtesport is binnen de KNBB Vereniging Carambole de grootste component. Binnen deze geleding moet de continuïteit van onze sport gewaarborgd blijven. Tevens moet bekeken worden hoe we de aanvoer naar de topsport gestalte geven.

Het is duidelijk dat zonder topsport geen breedtesport plaats kan vinden. Andersom is ook het geval. Het is dan ook de taak van beide segmenten, binnen KVC, om hier een goed plan voor te ontwikkelen voor de komende jaren.

Een groot deel van onze breedtesporters heeft de ambitie om zichzelf constant te verbeteren, door gerichte trainingen en het nemen van lessen bij gecertificeerde instructeurs. Een ander deel ziet de biljartsport als een onderdeel van zijn of haar sociaal leven, waarbij het contact met anderen en de gezelligheid voorop staan.

Het beleidsplan voor de komende jaren moet er dan ook op gericht zijn om door middel van een goed wedstrijdaanbod de betreffende groepen aan zich te blijven binden.

We zullen een aantal items in dit beleidsplan opnemen om dit te realiseren.

1. Lidmaatschap op maat

De commissie herstructurering heeft in haar nota een aantal zaken nader uitgewerkt.

A. Ondersteunend lidmaatschap

Voor KVC in zijn totaliteit is het van belang dat de leden die KVC op een of andere manier willen ondersteunen dit lidmaatschap aanvragen. In het kader van de subsidieverstrekking van NOC*NSF tellen zij mee voor de breedtesportsubsidie.

B. Recreatief Lidmaatschap

In het kader van de vernieuwing van de biljartsport als breedtesport is dit het belangrijkste lidmaatschap. In gesprekken met jeugd en leden van de collegabonden is gebleken dat veel van hun leden en zeker de jeugd opziet tegen het dragen van een vastgesteld tenue bij wedstrijden van KVC. Het beleid moet erop gericht zijn ook deze leden aan ons te binden. In het licht hiervan moeten we iets doen aan onze verouderde kledingseisen. Wij stellen voor om in deze categorie van de breedtesport de huidige kledingseisen te vervangen door "nette vrijetijdskleding". Wanneer men dan in teamverband speelt moeten de spelers of speelsters als zodanig herkenbaar zijn. Hierbij dient te worden opgemerkt dat kledingstukken of ornamenten die schade kunnen aanbrengen aan biljarttafel of laken niet zijn toegestaan.

C. Prestatielidmaatschap

Dit lidmaatschap hoort bij de inschrijvingen op nationaal niveau. In deze categorie hoort ook het Biljart Artistiek. Spelers en speelsters in deze categorie dragen een voorgeschreven tenue zoals in de reglementen is omschreven.

Wanneer spelers of speelsters uitkomen in internationale wedstrijden en hiervoor zijn ingeschreven door de KNBB, dienen zij het voorgeschreven tenue van de KNBB te dragen.

2. Persoonlijke kampioenschappen (Avondcompetitie)

Als we deze kampioenschappen nader bekijken merken we op dat in veel districten de voorwedstrijden van persoonlijke kampioenschappen al voorafgaande aan het nieuwe seizoen gespeeld worden. De commissie Breedtesport ziet dit niet als wenselijk en komt met nieuwe ideeën hierover.

Om alles in één seizoen mogelijk te maken zullen we het aantal finales terug moeten brengen. In de spelsoort libre is het plan om deze in te delen in 4 klassen, waarvan de laagste 3 klassen met intervallen gaan spelen.

De hoofdklasse en de extra klasse worden semi-imperatief en worden gespeeld op gewestelijk niveau.

Bandstoten wordt onderverdeeld in 3 klassen en worden gespeeld met de intervallentabel. Driebanden-klein krijgt nog 2 klassen en zal ook met de intervallentabel worden gespeeld. Driebanden-klein hoofdklasse wordt semi-imperatief.

Voor driebanden-groot houden we nog één klasse over op districtsniveau.

Driebanden groot 2^{de} klasse wordt semi-imperatief.

Het totaal aantal finales per district wordt op deze wijze teruggebracht naar 10.

Als we in de toekomst de dames libre-klein met het moyenne van 0.00 tot 5.00 handhaven, komen we uit op 11 finales. Dit zijn er 6 minder dan in de afgelopen seizoenen.

Op deze wijze krijgen we meer ruimte in de kalender om onze finales te plannen binnen het seizoen.

De semi-imperatieve kampioenschappen waarbij de voorronden in het district gespeeld worden en de vervolgwedstrijden in de 4 gewesten zijn:

- Libre-klein hoofdklasse

- Libre-klein extraklasse

- Kader 38/2 derde klasse

- Bandstoten-klein 1^{ste} klasse

- Driebanden-klein hoofdklasse

- Driebanden-groot 2^{de} klasse

Zoals we kunnen zien hebben deze voorstellen direct invloed op het aantal finales in het district. Wel worden de gewestelijke finales verder uitgebreid. Aangezien deze verdeeld worden onder de districten levert het toch een vermindering van het aantal finales per district op, zodat we alles binnen één seizoen kunnen regelen.

De deelname aan de persoonlijke kampioenschappen is de laatste jaren sterk afgenomen. Onderzocht moet worden of dit komt door financiële onmogelijkheden of het niet kunnen winnen in bepaalde klassen. De huidige inrichting van onze persoonlijke kampioenschappen is gebaseerd op verschillende klassen. Hierdoor zou het mogelijk moeten zijn dat iedereen gelijke kansen heeft om te winnen. Het maakt echter nogal een verschil of men onderin of bovenaan in een klasse speelt met het oog op het bereiken van een districtsfinale. We willen graag dat beide spelers gelijke kansen krijgen op de winst in een partij. De commissie stelt voor om ook in de lagere klassen libre met intervallen te gaan spelen. Dit geldt ook in de disciplines bandstoten, driebanden-klein en driebanden-groot.

Wij zijn van oordeel dat hiermee haast moet worden gemaakt, om dit in het seizoen 2016-2017 in te kunnen voeren.

Finales worden over het algemeen met 8 spelers gespeeld en worden in drie dagen afgewerkt. Gekeken moet worden of dit ook in twee dagen kan. Ook het kostenaspect zoals ik al eerder heb aangegeven voor de spelers of speelsters moet hierin worden meegenomen. In het kader van de uniformiteit moeten dan alle finales van district tot en met het nationaal kampioenschap met 6 spelers gespeeld worden.

Een andere opzet kan zijn het spelen in twee poules. Op zaterdag dan de poulewedstrijden en op zondag de kruisfinale en de finale.

3. Dagcompetitie

Het aantal deelnemers aan de dagcompetitie zal de komende jaren alleen maar toenemen. De redenen hiervan zijn de vergrijzing van onze bevolking en daarmee samenhangend ook onze leden. De tweede reden is dat veel senioren niet meer 's avonds laat over straat willen. Vaak uit veiligheidsoverwegingen, maar vooral ook omdat ze naar hun oordeel met het dagbiljarten een zinnellere dagbesteding hebben.

Het beleid van de KNBB moet er de komende jaren op gericht zijn om de senioren uit collegabonden aan zich te binden door een gevarieerd wedstrijdaanbod waarin menigeen zich kan vinden. Ook moet worden getracht om de tabellen van de dagcompetitie en de avondcompetitie zoveel mogelijk op elkaar af te stemmen en mogelijk in de toekomst gelijk te trekken. Om op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen in de dagcompetitie is het van belang dat er in alle districten een portefeuillehouder "dagcompetitie" zitting neemt. De CBC is inmiddels ook al uitgebreid met een commissielid dagcompetitie.

4. Landscompetitie

Na de laatste wijzigingen in de landscompetitie, waarin we in drie klassen gingen spelen, is het verzoek gekomen om toch weer terug te gaan naar 4 klassen. Met ingang van het seizoen 2015-2016 hebben we hieraan voldaan en de klassen ook een andere naam gegeven in het libre. Voortaan zullen die L1 t/m L4 gaan heten. Tevens zijn door specialisten binnen onze KNBB de tabellen verder aangepast.

We weten allemaal dat veranderingen doorvoeren een tijdrovende zaak is. Toch zal eens een beslissing moeten worden genomen.

De voorstellen zijn ter kennisname aan de districten en gewesten toegezonden met het verzoek om hier commentaar op te geven. Nadien zijn de tabellen daar waar nodig weer aangepast. Een belangrijke rol hierin is weggelegd voor de automatisering. In onze tijd moeten steeds minder mensen meer doen om alles in stand te houden. Voor deze mensen is het belangrijk dat de automatisering van de landscompetitie steeds verder wordt doorgevoerd. Met één druk op de knop moeten alle gewenste gegevens tevoorschijn worden gehaald.

Het moge duidelijk zijn dat er zeker nog kleine fouten in zitten. Om die er uit te halen zullen de tabellen moeten worden getoetst in de praktijk. Aan het einde van het seizoen zal het nieuwe systeem met de wedstrijdleiders van de districten en de gewesten worden geëvalueerd.

We zullen de komende tijd ook gaan onderzoeken of er in de landscompetitie een aparte plaats ingeruimd moet worden voor de kaderspelers. Boven op de L1 klasse zou dan een K-klasse kunnen komen.

De organisatie van de landsfinale is de laatste jaren steeds centraal georganiseerd in Nieuwegein. Het voordeel hiervan is dat we met een grote groep gelijkgestemden strijden om het kampioenschap van Nederland. Van onze hoofdsponsor, Simonis, krijgen we een bedrag waardoor dit financieel mogelijk is. Echter, de kosten van dit evenement zijn in de loop der jaren zodanig gestegen dat in het kader van de tering naar de nering zetten moet worden gekeken naar decentralisering van dit evenement. De opzet kan als volgt worden gerealiseerd. In de districten wordt de landsfinale georganiseerd in alle klassen. De kampioenen gaan vervolgens door naar de gewestelijke rondes. Onze gewesten hebben allemaal 2 afdelingen. De kampioenen van deze afdelingen spelen om het kampioenschap van het gewest. Op deze manier krijgen we 4 gewestelijke kampioenen die onderling uitmaken wie kampioen van Nederland wordt. De organisatie van een dergelijk kampioenschap in de verschillende klassen wordt bij toerbeurt aan de gewesten gegeven. Voor de deelnemende teams kunnen financiële vergoedingen in het vooruitzicht worden gesteld. De grote vraag is of onze sponsor ook in deze vorm van de eindstrijd van de landsfinale de nodige gelden verstrekt. Daarover zal met hen worden overlegd.

5. Nieuw wedstrijdaanbod

In een veranderende samenleving waarbij werk en ontspanning hand in hand gaan, kunnen wij als organisator van persoonlijke wedstrijden en teamcompetities niet achterblijven.

Nieuwe wedstrijdvormen moeten een uitdaging vormen om eraan deel te nemen.

Uit het oogpunt van promotie van onze biljartsport zullen in de komende jaren provinciale kampioenschappen moeten worden georganiseerd in verschillende disciplines. Het belangrijkste hierbij is, dat leden van collegabonden hieraan deel kunnen nemen. Zij betalen dan een hoger inschrijfgeld waarmee ze voor één jaar ondersteunend lid worden van de KNBB. Momenteel worden in diverse districten al een dergelijk toernooien georganiseerd. Ook uit het oogpunt van PR is dit belangrijk. De media zullen naar wordt aangenomen meer aandacht besteden aan een provinciaal kampioenschap dan aan een districtskampioenschap. De lokale TV- zenders komen hierdoor ook in beeld.

Ook moet worden onderzocht of er in de districten op dezelfde wijze als voor de provinciale kampioenschappen interesse bestaat voor het spelen van een provinciaal kampioenschap teams. De teams kunnen samengesteld worden uit één speler libre of kader 38/2, één speler bandstoten en één speler driebanden.

Wanneer we dergelijke kampioenschappen organiseren, ligt het voor de hand dat we deze spelen op handicap aan de hand van het bekende moyenne van de verschillende spelers.

6. Reglementen

Wanneer we de wijzigingen doorvoeren zoals hiervoor omschreven, ligt het voor de hand dat ook de huidige reglementen moeten worden aangepast.

De huidige reglementen zijn, omdat ze inmiddels al een aantal keren zijn aangepast, heel moeilijk leesbaar. Het is erg belangrijk dat er opnieuw structuur wordt aangebracht in de reglementen. Reglementen van een bepaalde discipline moeten bij elkaar staan, waardoor het veel overzichtelijker wordt.

De Commissie Reglement Wijzigingen is daarom naarstig op zoek naar leden die hieraan hun steentje willen bijdragen.

7. Opleidingen

Wanneer het beleid van de KNBB erop gericht is om de komende jaren meer leden aan zich te binden, kunnen de instructeurs hiervoor de aangewezen personen zijn. Bij elke vereniging is het zo dat wanneer men aan de activiteiten gaat deelnemen, men verwacht dat men ook aan de trainingen gaat deelnemen. Bij de biljartsport is het vaak zo dat de reeds aanwezige leden met goed bedoeld advies aan de nieuwelingen vertellen hoe het allemaal moet. Of dit ook de juiste methode is, moet sterk in twijfel worden getrokken. Dit jaar zijn we weer gestart met de opleiding B-instructeur voor spelers met een libre moyenne van rond de 2.00. Dit worden de instructeurs van de verenigingen die de nieuwe leden de beginselen van de biljartsport op een goede manier bijbrengen. Daarnaast zijn we ook weer gestart met de A-instructeurs opleiding. Deze is toegankelijk voor spelers met een kader moyenne van minimaal 7.00 of een libre moyenne van minimaal 11.00.

We hopen door deze werkwijze een netwerk binnen Nederland te creëren waarmee we de mensen die dat willen op een hoger plan kunnen brengen.

Succesvolle optredens in persoonlijke kampioenschappen en in teamverband dragen bij aan het enthousiasmeren van adspirant leden om zich ook verder te bekwamen in de biljartsport.

8. Jeugd. De toekomst?

Er wordt altijd geroepen: "De jeugd heeft de toekomst". De grote vraag blijft, hoe we de jeugd kunnen enthousiasmeren voor onze sport. Het gaat namelijk niet goed met het jeugdbiljarten. Op dit moment zijn er in Nederland nog ongeveer 70/80 jeugdleden. Leden tot 21 jaar mogen nog met dispensatie uitkomen in de jeugdcompetitie. Zij spelen echter vaak al mee met de senioren.

Gezien het feit dat er geen toename van jeugdspelers is op dit moment, zijn we genooddaakt om meer klassen bij elkaar te voegen en te gaan spelen met intervallen.

Verenigingen, gewesten en het bondsbestuur zullen de handen ineen moeten slaan om het tij te keren.

We moeten in eerste instantie zien te achterhalen waar de jeugd in hun vrije tijd mee bezig is. Is daar ook tijd voor het biljartspel in welke vorm dan ook? Laat ze zelf aangeven wat ze leuk vinden en speel daar op in.

Ik denk hier vooral aan de introductie onder de jeugd van het "5-ball" om de volgende reden.

De jeugd wil snelle actie, snel resultaat, en een uitdaging aangaan. Op de plaatsen waar veel jeugd bijeenkomt, moeten we dit spel lanceren. Spelregels kunnen op allerlei manieren worden aangepast om t.z.t over te kunnen gaan naar het carambole biljarten. Dit alles valt of staat met de begeleiding van enthousiaste oudere spelers of speelsters die een goed zicht hebben op wat de jeugd nu precies wil.

In de districten zou de functie van jeugdconsul terug moeten keren om hier handen en voeten aan te geven. Een andere belangrijk factor is de verplichte biljartkleding als we nieuwe jeugdleden binnen willen halen.

Andere suggesties die de moeite waard zijn om het komend seizoen uit te proberen, zijn:

- Kind vormt samen met een van zijn ouders een team en komt uit tegen eenzelfde team.
- Open toernooien organiseren en het jeugdlid neemt iemand mee die nog geen lid is.

Al met al is het hoog tijd dat er wat gaat veranderen wil men binnen onze sport de jeugd behouden.

Piet Verschure

Topsport 2015, op weg naar 2018

1. Inleiding

De afgelopen jaren werden gekenmerkt door het onderzoek van wel of geen fusie met de KNBB. Dit traject heeft veel aandacht, tijd en energie gekost, waardoor doelstellingen van het beleidsplan, m.b.t. het hoofdstuk topsport, niet allemaal gehaald konden worden. Er zullen nog antwoorden gevonden worden op “Hoe nu verder”, maar dat het weer tijd wordt om onze sport te besturen, is voor eenieder wel zeker.

Het meerjarenbeleidsplan Topsport zal verder gaan op de ingeslagen weg, daarbij rekening houdend met de organisatorische en financiële mogelijkheden. Dit plan zal jaarlijks geëvalueerd moeten worden en waar nodig aangepast.

2. Terugblik 2013 - 2015

De beleidsperiode 2013 – 2015 kende twee belangrijke doelstellingen. Topsport zou worden gebruikt en worden ingezet om de biljartsport te blijven promoten en de marktpositie van de KNBB vergroten door productinnovatie. Enerzijds was dit het verder promoten van de discipline Artistiek en anderzijds het aanstellen van een bondstrainer voor de klassieke disciplines. Artistiek is verder ondersteund door nieuwe software die wordt ingezet bij alle wedstrijden, waardoor publiek beter inzicht krijgt van wat er op de biljarttafel moet gebeuren. De aanstelling van een bondstrainer voor de andere klassieke spelsoorten heeft er toe geleid dat veel talenten zijn doorgestoten naar de Europese top en daarbij Europese titels behaalden.



Ook de senioren, bij zowel dames als heren, werden in 2013 en 2015 de nodige Europese titels binnengehaald. Nederland was in 2013 en 2015 het meest succesvolle land en

behaalde de top van het medailleklassement op beide EK's. Om onze marktpositie te versterken moeten wij onze talenten en topsporters inzetten om ons product beter te verkopen.

3. Ambitie, doelstelling en strategie

De ambitie van de KNBB vereniging Carambole blijft dezelfde als die tussen 2009 – 2016, om podiumplaatsen op het allerhoogste niveau na te streven. De ambitie Nederland als beste biljartland wordt verlegd naar een Top Vijf plek. Concreet in doelstellingen betekent dit, dat er onderscheid gemaakt wordt in jeugd en senioren.

Om deze doelstellingen te behouden, kiest de KVC voor de volgende uitgangspunten:

- Verbeteren trainings- en opleidingsprogramma's voor klassieke disciplines. Hierbij wordt de nadruk gelegd op jeugddriebanden.
- Intensiveren van de samenwerking met de sectie Driebanden.
- Focussen op kansrijke individuele jeugd.
- Innoveren van de discipline Artistiek in samenwerking met de Europese Biljartbond.
- Kritische bewaking van de balans van investeringen op korte en lange termijn.

4. Nationale selectie

Het niveau van de spelers welke worden uitgenodigd, dient aan te sluiten bij de ambities en doelstellingen van de KNBB Vereniging Carambole. Dit betekent dat spelers in de komende 3 jaren kans moeten hebben om een podiumplek te behalen. In 2017 en 2019 wordt er weer een groot Europees Kampioenschap georganiseerd waar de jeugd en senioren weer moeten acteren. De nationale selectie in 2017 en 2019 zal bestaan uit het laatst gehouden Nationaal Kampioenschap van het seizoen 2016 / 2017 en 2018 / 2019. Voor de jeugd kan er uitzondering worden gemaakt omdat hiervoor elk jaar een Europees Kampioenschap kan worden georganiseerd. Dat betekent dan, dat de dan huidige Nederlands Kampioen zal worden afgevaardigd. De huidige Europees Kampioen zal altijd in de gelegenheid worden gesteld om zijn titel te verdedigen.

Binnen de discipline Artistiek beschikt KVC over een uniek talent. Gestreefd moet worden om dit talent zich nog verder te laten ontwikkelen en daar waar het kan mee te laten spelen bij Grand Prix's en eventueel EK's of WK's. Dit talent zal altijd tot de nationale selectie behoren en dus worden afgevaardigd, samen met de Nederlandse Kampioen Artistiek. De bondstrainer is verantwoordelijk voor het totale programma van zijn discipline, inclusief talentontwikkeling en talentherkenning. In de toekomst zal dit met de bondstrainer Driebanden een gezamenlijke verantwoordelijkheid zijn. De coaches zijn verantwoordelijk voor het maken van een plan.

5. Organisatie en leiderschap

De eindverantwoordelijkheid voor de invulling van de topsport ligt bij het KVC bestuur. Het KVC bestuur geeft leiding aan de coaches en is verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering hiervan. Het is mogelijk om binnen de discipline Carambole een gedelegeerde taak weg te leggen voor een commissie Topsport of hiervoor iemand aan te stellen. Deze commissie adviseert en ondersteunt het bestuur Carambole, Commissie Sportzaken Carambole, Technische Staf en Bondsbureau. De adviezen worden onderbouwd en zullen dusdanig worden voorbereid, zodat bestuurders snel kunnen beslissen. De CT werkt nauw samen met de technische staf en CSC.

Indien er een commissie Topsport wordt benoemd, (wat sterk de voorkeur geniet) zal deze commissie als volgt moeten gaan functioneren.

De commissie Topsport komt minimaal tweemaal per seizoen bijeen om zijn taken te vervullen. De commissie komt in ieder geval bijeen aan het begin van het seizoen om waar nodig de nationale selectie te bepalen alsmede de inrichting van de komende topteam competities en Nationale Kampioenschappen. Aan het einde van het seizoen komt de commissie bijeen voor evaluaties van het beleidsplan en verloop van het afgelopen seizoen, v.w.b. de topsport. In de tussenliggende periode kunnen bijeenkomsten plaatsvinden om de voortgang te bewaken. Naast de formele rol kent de commissie Topsport ook een adviserende rol in de vorm van een denktank. Deze rol wordt ingevuld tijdens de reguliere bijeenkomsten van de commissie topsport.

Piet Verschure

Arbitrage

De commissie Arbiters (CA) valt onder de verantwoordelijkheid van het KVC bestuur en bestaat uit 6 functionarissen: voorzitter, secretaris, coördinator Carambole, coördinator Driebanden, coördinator werkgroep Beoordelaars en coördinator werkgroep Opleidingen & Examens.

De werkgroepen Beoordelaars en Opleidingen & Examens opereren zelfstandig en voorzien de CA van adviezen.

De taken en bevoegdheden van de werkgroep Opleidingen & Examens zijn vastgelegd in het document Examenreglement 2015. Binnen KVC worden arbiters op 4 niveaus opgeleid: arbiter 1 (niveau clubarbiter) t/m arbiter 4 (niveau nationaal arbiter). De werkgroep Opleidingen en Examens is verantwoordelijk voor alle arbiterscursussen en verzorgt daarvoor ook de geëigende documentatie.

Het Handboek Arbitrage is de vastgestelde leidraad tijdens de opleiding tot arbiter, waarop eveneens de examens zijn gebaseerd. Alle arbiterscursussen in Nederland worden gegeven door officiële KNBB-docenten. Er kunnen geen certificaten worden aangevraagd voor een cursus die niet door een KNBB-docent is gegeven.

Het beleidsplan arbitrage bevat een 4-tal speerpunten:

1. Het hebben van een goede ledenadministratie van arbiters;
2. Het aanpassen van de opleidingen in vier modules van 6 dagdelen;
3. Het onderhouden van een goede ranking binnen de Gewesten;
4. Het bewaken van een goede doorstroming richting Nationaal.

Ad 1

Als eerste is een gedegen administratie van wie in Nederland arbiter is van het grootste belang.

Het is niet zinvol over enig beleid te spreken indien men niet weet op wie dit beleid van toepassing is. Alle geledingen, Arbiter 1 t/m 4, CEB- en UMB- arbiters dienen in die ledenadministratie voor te komen.

Arbiters die niet in dit bestand voorkomen, dienen na verloop van korte tijd niet meer door de Vereniging Carambole als arbiter te worden erkend. Het is ondenkbaar dat men in Nederland als arbiter optreedt zonder lid te zijn van de Vereniging Carambole.

Ad 2

Het aanpassen van de bestaande opleidingen naar een opleidingstraject van 4 modules. Door deze aanpassing wordt de opleiding tot districtsarbiter tot 6 dagdelen bekort. Hierdoor is deze mogelijkterwijs makkelijker toegankelijk voor de leden.

- a. Een **Module Arbiter 1** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus worden de elementaire beginselen van het arbitrerende bij libre, bandstoten en driebanden klein onderwezen. Na het succesvol doorlopen van deze opleiding wordt men benoemd tot Clubarbiter en kan men arbitrerende op verenigingsniveau.
- b. Een **Module Arbiter 2** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus wordt dieper ingegaan op het arbitrerende van libre, bandstoten en driebanden klein en wordt begonnen met het arbitrerende bij kader. Na het succesvol doorlopen van deze module wordt men benoemd tot Districtsarbiter en kan men arbitrerende op Districtsniveau.
- c. Een **Module Arbiter 3** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus wordt dieper ingegaan op het arbitrerende bij libre, bandstoten, driebanden klein en kader en wordt begonnen met het arbitrerende bij driebanden groot en ankerkader. Na het succesvol doorlopen van deze cursus wordt men benoemd tot Gewestelijk Arbiter en kan men arbitrerende op Gewestelijk niveau.
- d. Een **Module Arbiter 4** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus wordt de cursist onderwezen in alle spelsoorten op de matchtafel. Na het succesvol doorlopen van deze cursus wordt men benoemd tot Nationaal Arbiter en kan men arbitrerende op Nationaal niveau.

Alle modules dienen te worden gegeven door erkende docenten. Aan het eind van elke module volgt een theoretisch en een praktisch examen welke wordt afgenomen door een gecommitteerde namens de Commissie Arbiters.

Ad 3

Binnen het beleidsplan arbitrage is het woord "kwaliteit" van het grootste belang. Net als binnen andere sportbonden dienen de meest getalenteerde arbiters de meest getalenteerde spelers te begeleiden. Daartoe is het systeem van begeleiden en beoordelen een prima instrument.

Binnen districten dient hiervoor een beoordelingssysteem in het leven te worden geroepen. Binnen de gewesten is dit reeds het geval. Door de resultaten van deze beoordelingen te verwerken ontstaat er een ranking van waaruit mensen kunnen doorstromen.

Districtsarbiters kunnen op deze manier toegang krijgen tot de Gewestelijke module en Gewestelijke arbiters kunnen toegang krijgen tot de Nationale module.

Ad 4

De CA heeft momenteel de beschikking over 24 toparbiters welke worden ingezet voor toernooien waarvoor de Commissie Topsport arbiters nodig heeft. Met ingang van het seizoen 2012-2013 is er een afvloeiingsregeling in werking getreden. Om het jaar vloeien twee arbiters die de onderste plaatsen op de ranking innemen, af. Dit met het doel om de doorstroming en de kwaliteit van de arbiters te waarborgen. De regeling zal worden aangepast op het moment dat de kernploeg uit 24 of minder arbiters bestaat.

Eens in de twee jaar organiseert de CA een opleiding tot Nationaal arbiter. De geslaagden voor deze cursus worden aan de kernploeg toegevoegd. In het seizoen 2012-2013 zijn 6 cursisten opgeleid, in het seizoen 2014-2015 zijn er 4 opgeleid en met ingang van het seizoen 2016-2017 nog slechts 2.

De taken en bevoegdheden van de werkgroep Beoordelaars zijn vastgelegd in het document Instructie WB.

Het (inter)nationale arbiterskorps vervult een voorbeeldrol voor de rest van de KNBB arbiters. Het is daarom gewenst dat het korps zoveel mogelijk uniform opereert en zich bewust is van de voorbeeldfunctie die zij heeft. De beoordeling van deze specifieke groep arbiters is daarom niet alleen gericht op technische kunde, maar ook op uitstraling, motivatie en niet te vergeten persoonlijk gedrag. Op deze wijze ontstaat een soort van dubbele beoordeling welke niet alleen gericht is op de directe taak van een arbiter, maar ook op het algeheel functioneren naar publiek, spelers en organisatie(s).

Met ingang van het seizoen 2015-2016 zal ook op het gebied van arbitrage getracht worden een bijdrage te leveren aan de bezuinigingen. Dit is reeds in gang gezet door het aantal functionarissen van de CA terug te brengen van 8 naar 6. Verder zal met name winst behaald kunnen worden door de regeling toewijzing van nationale arbiters aan evenementen onder de loep te nemen. Uiteraard zal daarbij gelet worden op het behoud van kwaliteit van ons arbiterskorps.

Tenslotte zullen ook de vergoedingen tegen het licht worden gehouden en aangepast waar mogelijk en waar nodig.

Janneke Horneman

Meerjaren begroting

	2015	2016	2017	2018
Baten				
Contributies	528.400	507.875	475.625	446.500
Inschrijfgelden	43.000	36.000	35.000	34.000
Sponsoring	18.000	18.000	18.000	18.000
Overige opbrengsten	500	500	500	500
Totaal baten	589.900	562.375	529.125	499.000
Lasten				
Organisatie	6.500	3.500	2.750	2.750
Bestuur/commissie	31.000	31.500	32.000	32.500
Breedtesport	102.480	99.300	95.650	92.000
Topsport	44.500	39.500	37.500	35.000
Wedstrijden	135.000	130.500	123.500	114.500
Marketing	7.500	12.500	7.500	7.500
Afschrijvingen	0	2.500	2.500	2.500
	326.980	319.300	301.400	286.750
Koepelkosten	265.525	246.000	231.000	216.000
Totaal lasten	592.505	565.300	532.400	502.750
Berekening resultaat				
Totaal baten	589.900	562.375	529.125	499.000
Totaal lasten	592.505	565.300	532.400	502.750
Exploitatieresultaat	-2.605	-2.925	-3.275	-3.750
Financieel resultaat	3.000	2.925	3.275	3.750
Resultaat	395	0	0	0
Specificaties				
Bijdrage KNBB				
Personeelskosten	86.480	84.000	81.000	78.000
Koepelkosten	265.525	246.000	231.000	216.000
Totaal KNBB	352.005	330.000	312.000	294.000
In % van contributie	66,62%	64,98%	65,60%	65,85%

Toelichting meerjarenbegroting

Breedtesport

Direct personeel	86.480	84.000	81.000	78.000
VG biljarten	2.000	1.800	1.650	1.500
Trainingen	9.000	9.000	9.000	9.000
Opleidingen	5.000	5.000	4.000	3.500
	<u>102.480</u>	<u>99.800</u>	<u>95.650</u>	<u>92.000</u>

Topsport

Reis- en verblijf	15.000	13.500	12.500	12.000
Daggeldvergoeding	28.500	25.000	24.000	22.000
Topsport coördinatie	1.000	1.000	1.000	1.000
	<u>44.500</u>	<u>39.500</u>	<u>37.500</u>	<u>35.000</u>

Wedstrijdkosten

Landsfinale en/of	45.000	46.500	44.000	39.000
Gewestelijke kosten	31.500	28.000	25.000	22.500
Landelijke competitie	6.000	6.500	7.000	7.500
N.K's individueel	38.500	35.000	32.500	30.000
N.K's dag	1.500	2.000	2.500	3.000
Internationaal/Grand Dutch	12.500	12.500	12.500	12.500
	<u>135.000</u>	<u>130.500</u>	<u>123.500</u>	<u>114.500</u>

Koepelkosten**Baten**

Overige opbrengsten	54.000	54.000	56.000	58.000
Subsidie VWS	38.500	38.500	35.000	31.500
Subsidie algemeen	173.500	160.000	147.000	135.000
	<u>266.000</u>	<u>252.500</u>	<u>238.000</u>	<u>224.500</u>

Lasten

Personeel	284.122	260.000	245.000	230.000
Huisvesting	33.850	35.000	36.500	38.000
Bestuur/commissie	17.500	16.000	15.000	14.000
Organisatie	89.500	83.000	80.000	77.000
Automatisering	97.950	93.000	83.000	79.000
Breedtesport	30.000	30.000	28.000	26.000
Marketing	11.500	10.000	10.000	9.500
Overig				
Afschrijving	20.000	20.000	17.500	11.400
Financieel	-500			
	<u>583.922</u>	<u>547.000</u>	<u>515.000</u>	<u>484.900</u>

Netto door te belasten	<u>317.922</u>	<u>294.500</u>	<u>277.000</u>	<u>260.400</u>
------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Aandeel Carambole	<u>265.525</u>	<u>246.000</u>	<u>231.000</u>	<u>216.000</u>
--------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Grondslagen meerjarenbegroting

Algemeen

Uitgaande van de ontwikkeling van de laatste jaren is bij deze meerjarenbegroting gekozen voor een zeer behoudende invulling. Natuurlijk zullen we er ook naar streven om meer leden te werven. De inzet is dus niet om bij de pakken neer te zitten maar te zorgen voor een gereede voortgang onder alle omstandigheden. Derhalve is gekozen voor een relatief korte periode van drie jaar. In 2017 kunnen we dan opnieuw beoordelen of de bakens opnieuw kunnen of moeten verzetten.

Contributie

Uitgangspunt is dat de basiscontributie voor spelende leden 10,00 bedraagt. Het speelrecht voor de avond en dag moet in de loop van meerdere jaren uiteindelijk gelijk worden, mits ook het aanbod van wedstrijden op gelijk niveau komt. De bijdrage voor het speelrecht moet dan 10,00 per jaar zijn. Speelt men beide dan dient voor beide (avond en dag) het speelrecht betaald te worden. Door de contributie voor de avond met jaarlijks 1,00 te laten dalen en voor de dag deze te laten stijgen met 1,00 per jaar, zal op termijn de contributie gelijk kunnen zijn.

Topsport- en wedstrijdkosten

Door wijziging van het aantal deelnemers bij finales zullen de kosten geleidelijk kunnen dalen met ongeveer 20 tot 25%. Deze wijzigingen zullen ook leiden tot daling van de kosten van arbitrage. Ook dient onderzocht te worden of de Landsfinale niet in decentrale vorm gespeeld kan worden, waarbij het uitgangspunt eveneens een vermindering van de kosten is.

Breedtesportkosten

Hieronder zijn ook de directe personeelskosten begrepen. Deze zullen in lijn met de overige bezuinigingen geleidelijk moeten dalen.

Bijdrage koepelkosten

De verwachting is dat de algemene subsidies verder onder druk komen te staan, hetgeen inhoudt dat ook het Bondsbureau niet aan besparingen kan ontkomen. Tevens dient er zeer scherp gekeken te worden naar de kosten van organisatie en automatisering. De laatste jaren zijn deze zeer sterk toegenomen. In deze meerjarenbegroting is gekozen voor een aanpak waarbij het totaal per jaar niet meer mag bedragen dan een vast percentage van de opbrengst van de contributie. Om duidelijk te maken wat onze bijdrage maximaal mag zijn, is dit apart in een berekening opgenomen. Zie onder specificaties als belangrijkste de berekening "bijdrage KNBB".