



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
BILJARTBOND

Aan geadresseerde

Nieuwegein, 22 mei 2015

Uitnodiging ALV

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij nodigen wij u uit voor de Algemene Ledenvergadering van de KNBB-Vereniging Carambole op:

Zaterdag 13 juni 2015

in

Dorpshuis De Twee Marken
Trompplein 5
3951 CR MAARN
Tel: 0343-442706

Aanvang 13.00 uur

De agenda en eventuele stukken vindt u in deze vergaderbrochure.

Wij verzoeken u bij eventuele verhindering dit door te geven aan de secretaris:

Janneke Horneman
Email: horneman57@gmail.com

Met vriendelijke groet,

Het bestuur van de KNBB-Vereniging Carambole,

Jaap Labrujere, voorzitter
Janneke Horneman, secretaris



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
BILJARTBOND

GELOOFSBRIEF VOOR DE ALGEMENE LEDENVERGADERING VAN DE KNBB-VERENIGING
CARAMBOLE OP ZATERDAG 13 JUNI 2015

Afgevaardigde(n) van het district _____

Het bestuur van het hierboven vermelde district verklaart hiermee dat de districtsvergadering

d.d. _____

te: _____

tot afgevaardigde(n) voor de sectieraad en de ALV van de KNBB Vereniging Carambole heeft gekozen:

STEMGERECHTIGDE AFGEVAARDIGDE

Mevrouw / de heer: _____

Bondsnummer _____

Functie binnen het district: _____

Mevrouw / de heer: _____

Bondsnummer _____

Functie binnen het district: _____

Namens het bestuur van het hierboven vermelde district:

Plaats: _____

Datum: _____

De voorzitter,

De secretaris

(handtekening)

(handtekening)

NB: deze geloofsbrief vóór de aanvang van de gecombineerde ALV van de KNBB Vereniging Carambole en de Sectieraad Carambole bij het aftekenen van de presentielijst volledig ingevuld afgeven. Niet afgeven van deze geloofsbrief heeft tot gevolg dat de afgevaardigde niet aan een stemming kan deelnemen.

AGENDA

Voor de Algemene Ledenvergadering van de KNBB-Vereniging Carambole op

Zaterdag 13 juni 2015, aanvang 13.00 uur in

Dorpshuis De Twee Marken
Trompplein 5
3951 CR MAARN

1. **OPENING**
2. **VASTSTELLEN AGENDA**
3. **MEDEDELINGEN**
4. **INGEKOMEN STUKKEN**
5. **VASTSTELLING NOTULEN ALGEMENE LEDENVERGADERING 28 maart 2015 (bijlage)**
6. **JAARVERSLAGEN (zie bijlagen)**
 - 6.1 Bestuursverslag 2014
 - 6.2. Financieel verslag 2014
 - 6.2.1 Jaarrekening 2014
 - 6.2.2 Baten en lasten per sectie
 - 6.3 Jaarverslag Arbitrage 2014
 - 6.4 Verslag FAC
7. **CONCEPT MEERJARENBELEIDSPLAN “Op volle kracht vooruit” 2015-2018 (bijlage)**
8. **BENOEMING BESTUURSLEDEN (bijlage)**
 - 8.1 KVC bestuur
 - 8.2 Bondsraadsleden
9. **RONDVRAAG**
10. **SLUITING**

**Notulen van de
Algemene Ledenvergadering
van de
KNBB Vereniging Carambole (KVC)
28 maart 2015
Locatie: Dorpshuis De Biezen
Hagestein**

Aanwezig:

Bestuursleden:

Districten:

J. Labrujere (voorzitter), B. Kregmeier (penningmeester),
J. Horneman (secretaris)
Amsterdam, gewest MN - F. van Hoeve (vanaf 13.18 uur)
Berkel & Slinge, Gewest NON - B. Stegeman
Delta Zuid West, gewest ZN - J.P. de Witte
Den Bosch, gewest MN - C.C. Swarts
Den Haag, gewest WN - R. Damen
Doetinchem, gewest NON – W. Schmitt
Dordrecht, gewest WN – P. Verhaar
Duinstreek, gewest WN – H. Eekels
Eem- & Flevoland, gewest MN - A.W. Janssen
Friesland, gewest NON - E. Steneker
Groningen / Drenthe, gewest NON - M. v.d. Laan
Het Sticht, gewest MN - G. van Rijn
Kempensland, gewest ZN - M. Blom
Maastricht e.o., gewest ZN, H.J. Keijder
Midden Brabant, gewest ZN – H. Vos
Midden Holland, gewest WN – A. Filippo
Nijmegen, gewest MN – C. Selten (vanaf 13.49 uur)
Noord Oost Overijssel, gewest NON – H. Schonewille
Noord West Nederland, gewest WN - L. Onnekink
Rotterdam, gewest WN – C. van der Ree
Stedendriehoek, gewest NON – B. Schoneveld
Veen & Rijnstreek, gewest WN - J. Verdel
Veluwezoom, gewest MN – C. Ursem
Venlo e.o., gewest ZN – M. Kuipers
Vlietlanden, gewest WN – W. Roseboom
West Brabant, gewest ZN – A. Stander
West Friesland, gewest WN – B.A. Beek
Zuid Limburg, gewest ZN – H. Rousschen
Zwolle, gewest NON - G. Verhaar

Ereleden:

Bondsbestuur:

KNBB Bonds bureau:

Overige:

Bondsraadsleden:

E. Hulleman
M. Ceulen, G. van de Put, B. Deegens
W. La Rivière, D. Manders en S. van Mourik
Santos Chocron (Driebanden)
Henny Wezenbeek (Driebanden)
Eric van Thiel (Driebanden)
Paul Swanenburg (Snooker)
Piet Lamberiks, Kees Wijnbeek, Henny Schonewille,
Bram van Doorn.

Afwezig met kennisgeving:

Bestuur:

-

Districten:

NH Midden, gewest WN
Twente, gewest NON
Betuwe Veenendaal – gewest MN
Oss – gewest MN
Woerdense Biljart Bond WBB

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering om 13.02 uur en heet allen welkom op deze extra en wellicht laatste ALV van de KVC. De vergadering van heden is de meest belangrijke vergadering sinds de oprichting. Na twee jaar van voorbereiding ligt vandaag de beslissing voor om te fuseren met de KNBB. In de aanloop naar een fusie is getracht iedereen zo goed mogelijk te informeren. Het proces om te komen tot een fusie is nooit een geplaveid pad zonder hobbels en valkuilen. Een tweederde meerderheid van de aanwezige stemmen is nodig om tot een fusie te komen. De KVC heeft met ruim 80% aandeel in de groep een grote verantwoordelijkheid om invulling te geven aan een gezamenlijke toekomst, waarin veel uitdagingen in het verschiet liggen op het vlak van budgettering, begroting, financiële controle, ledenwerving en contributie. De inbreng van de leden is vandaag van grote importantie. Een aantal districten twijfelt aan de timing van de fusie. De fusie uitstellen roept enkel maar nieuwe vragen op en vergt het opnieuw opstarten van het fusieproces inclusief de daarmee gepaard gaande kosten. Een wezenlijk verschil tussen nu en over een jaar fuseren is er niet. De fusie biedt veel voordelen op het vlak van nauwere samenwerking tussen de disciplines. Een verhoogd inschrijfgeld door niet-KNBB-leden voor competities en provinciale kampioenschappen biedt perspectief. Financiële transparantie, een optimale wisselwerking en korte lijnen in de organisatie zijn doelstellingen voor de toekomst. De fusie moet leiden tot één KNBB, waar iedere biljarter zich thuis voelt. Iedereen heeft behoefte aan bestuurlijke rust en een degelijke organisatie. De voorzitter bedankt de leden alvast voor de bijdragen van vandaag, ongeacht de uitslag van de stemming. De leden zijn nu aan zet.

2. Vaststellen agenda

Voor het afleggen van een stemverklaring hebben de volgende sprekers zich gemeld: de heren Deegens, Eekels, Onnekink, Rousschen, Schoneveld en Verhaar.

De agenda wordt onveranderd vastgesteld met uitzondering van de benaming van agendapunt 7.

3. Mededelingen

De secretaris meldt welke districten vandaag niet vertegenwoordigd zijn.

4. Ingekomen stukken

Een e-mail is ontvangen van het district Veen & Rijnstreek, waarin gevraagd wordt agendapunt 6 begroting en agendapunt 7 besluit tot opheffing KVC, omgekeerd te behandelen. De opmerking dat er gestemd wordt voor een fusie en niet voor het opheffen van de KVC, is terecht. De opheffing is een gevolg van de fusie, wanneer op dinsdag 31 maart 2015 het opgaan van de KVC in de KNBB bij de notaris wordt bekrachtigd. Het district is van mening, dat bij het niet doorgaan van de fusie, de begroting niet meer juist is. De klankbordgroep financiën antwoordt dat er technisch geen verschil is tussen de begroting als begroting van de discipline, als onderdeel van de KNBB of als KVC op zichzelf staand. Beide begrotingen moeten sluitend zijn. Het bestuur geeft aan dat de volgorde van de agenda wordt gehandhaafd.

5. Vaststelling notulen najaarsvergadering 22 november 2014

De notulen van 22 november 2014 worden zonder tekstuele wijzigingen vastgesteld.

6. Vaststellen begroting 2015 (contributie)

De voorzitter geeft aan dat de vergadering van heden een extra ALV betreft. De leden kunnen in de pauze kennis nemen van het financieel jaarverslag 2014 dat echter in de ALV van 13 juni 2015 geagendeerd wordt.

Het bestuur heeft de klankbordgroep financiën drie weken geleden opgericht om zich te buigen over de begrotingen van KVC en KNBB. De klankbordgroep bestaat uit de heren Beek, Kregmeier, Schoneveld en Zanders, is bereid aan te blijven tot de ALV van 13 juni 2015 en is bereid ondersteuning te bieden.

Verhaar (Dordrecht) vraagt naar de kosten van topsport voor een bedrag van € 19.000,-. In de ALV is ook gevraagd om meer informatie. De penningmeester legt uit dat dit bedrag gemoeid is met de organisatie van het Grand Dutch toernooi en het EK Classic. De tweede vraag van Verhaar gaat over de inkomsten van de sectie Pool voor een bedrag van € 8.500,- vermeld in de begroting van de KNBB onder contracten, donaties en sponsorgelden. De directeur KNBB licht toe dat het bedrag verwachte sponsorinkomsten vertegenwoordigt om de hogere kosten voor hetzelfde bedrag te compenseren. In de bondsraadvergadering van 13 december 2014 is gesteld dat Pool een sluitende begroting aan moet leveren. Pool heeft een sponsorcommissie ingesteld met een inspanningsverplichting om de sponsorgelden te verwerven.

Vos (Midden Brabant) vraagt in hoeverre de inkomsten zeker zijn. Transparantie is van groot belang en het risico bestaat dat verwachtingen niet waargemaakt worden. De kans bestaat dat een tekort van Pool dan uit andere bronnen aangevuld moeten worden. De directeur KNBB antwoordt dat het om een begroting gaat en dat de inhoud nog gerealiseerd moet worden. De penningmeester geeft aan dat subsidies separaat van inkomsten gezien moeten worden. Verleende subsidie is uitsluitend bestemd voor de topsport van Pool. Het bedrag van € 8.500,- zijn de aanvullende kosten om de topsport te kunnen beoefenen. Zonder subsidies en extra inkomsten om de totale kosten te dekken, kan er geen topsport worden beoefend. De subsidie voor het topsportbeleid dient aangevuld te worden met sponsorinkomsten.

Onnekink (Noord West Nederland) mist een plan waarin uiteengezet wordt hoe de sponsorinkomsten binnengehaald worden. De directeur KNBB zegt dat de sponsorcommissie Pool bestaat uit vier mensen die ook de sponsorpropositie hebben opgesteld en daarmee sponsors werven voor de NK Pool en het topsportprogramma. De KNBB monitort de voortgang van de sponsorwerving en stelt in de loop van het jaar bij indien dit nodig is. De ledenvergadering en de penningmeester controleren alle secties op inkomsten en uitgaven. Een risico bestaat dat de sectie in de min eindigt, in het geval zij uitgeven wat begroot is, zonder dat hier voldoende inkomsten tegenover staan.

Eekels (Duinstreek) heeft er grote moeite mee dat de begroting onvoldoende wordt toegelicht. De vele versies zijn niet gedateerd, waardoor het lastig is te bepalen welke de laatste is en zonder toelichting is het zoeken naar de verschillen. Deze kritiek is ook tijdens de ALV van 22 november 2014 geventileerd. Geantwoord is dat de contributie niet verhoogd wordt en tekorten niet vanuit het eigen vermogen worden aangevuld. Leden hebben geen mogelijkheid tot het controleren van de uitspraken. Jarenlang heeft de KNBB winsten gemaakt en de huidige situatie laat een verlies van € 70.000,- op jaarbasis zien, zonder dat de oorzaak bekend is. Dit is dan ook de reden dat het district Duinstreek tegen de fusie is. De begroting die nu voorligt is sluitend, maar de achtergronden van de totstandkoming ervan, zijn onvoldoende bekend. Schoneveld licht toe dat de klankbordgroep financiën gewerkt heeft met de opdracht om zonder contributieverhoging een sluitende begroting voor te leggen en heeft op 6 maart 2015 met de directeur KNBB overlegd. Aan de kostenkant is scherp gekeken waar bezuinigd kan worden en daarnaast zijn ambities naar beneden bijgesteld. De klankbordgroep garandeert dat het grootste gedeelte van de begroting voldoet aan de eisen die de heer Schoneveld in de afgelopen jaren heeft opgesteld. De kosten van wedstrijdtoernooien moeten door het bestuur gemonitord worden. Van alle secties is discipline nodig om het inkomsten- en uitgavenpatroon te bewaken. Iedereen moet zich bewust zijn van het dalende ledenaantal en contributie-inkomsten. Hij verwijst naar de verklaring van de klankbordgroep, die in de pauze beschikbaar wordt gesteld.

Van der Ree (Rotterdam) geeft aan onvoldoende vertrouwen te hebben dat het voortschrijdende inzicht in de begroting voldoende is.

De voorzitter schorst de vergadering voor een kwartier, zodat de leden kennis kunnen nemen van de verklaring van de klankbordgroep en het concept jaarrekening 2014.

De klankbordgroep financiën stelt voor de begroting 2015 goed te keuren, behoudens de berekening van het aandeel in de koepelkosten die niet kloppen met de feiten en het convenant. De voorzitter stelt dat de begroting in de Bondsraadvergadering reeds is vastgesteld. De klankbordgroep is het oneens met de berekening van de koepelkosten voor 21.000 leden, terwijl dit er 18.000 moeten zijn. De berekening en begroting zijn buiten de KVC om in de KNBB Bondsraad vastgesteld. Bij het vaststellen van de jaarrekening 2014 worden de koepelkosten opnieuw berekend, zodat de afrekening daarvan overeenstemt met de gemaakte afspraken en de werkelijkheid. Voor de ALV van 13 juni 2015 wordt hierover duidelijkheid verschaft. De ALV stelt de begroting 2015 vast met inachtneming van het voorbehoud.

De heer Kregmeier heeft besloten als penningmeester terug te treden en legt vandaag zijn functie neer. De voorzitter stelt voor de klankbordgroep financiën in stand te houden tot de ALV van 13 juni 2015 ter waarborging van de financiële continuïteit. Tijdens de volgende ALV kan een financieel expert als penningmeester toetreden. Het bestuur heeft een kandidaat op het oog. De ALV stemt in met de terugtreding van de heer Kregmeier en het aanblijven van de klankbordgroep financiën tot die tijd. De voorzitter spreekt woorden van dank aan de heer Kregmeier.

7. Besluit tot fusie KVC met KNBB – stemming

Stemverklaringen

Rousschen (Zuid Limburg) zegt het vertrek van de heer Van der Horst als penningmeester van het Bondbestuur van de KNBB niet te betreuren.

Verhaar (Dordrecht) vindt dat in het twee jaar durende fusieproces, ondanks de inhuur van deskundigen, te weinig aandacht is geweest voor cultuurverschillen tussen de fusiepartners. Wanneer de structuur niet aansluit op de cultuur en een lange historie, heeft een fusie weinig kans van slagen. Een voortdurend punt van kritiek is het gebrek aan inzicht in de financiën. Bij een fusie is volkomen openheid op dat vlak onontbeerlijk. Het gebrek aan informatie heeft velen aan het twijfelen gebracht over de fusie. De twijfel wordt mede gevoed door de angst dat er in de toekomst nog meer lijken uit de kast komen. Deze twijfels en angsten moeten onder ogen gezien worden. Welke redenen kunnen er zijn voor het voortdurend achterhalen van de resultaten? De keuze die straks gemaakt wordt, neemt deze vraag niet weg. De KVC wil niet opdraaien voor nieuwe tegenvallers. Zelfs als de KVC uit de bond stapt, blijft een wettelijke aansprakelijkheid met aanzienlijke kosten van kracht. Als de fusie wordt afgeblazen, moeten de leden steeds meer betalen zonder een beslissende invloed te hebben op het beleid van het bondsbestuur. De bijdrage van de KVC aan de koepelkosten is ruim 80%. Extra personeel kan aangesteld worden met vage functieomschrijvingen. De secties die de diensten van de werknemers afnemen hoeven niet de secties te zijn die het meeste bijdragen. De nieuwe software werkt nog altijd niet naar behoren en veel fouten zijn gemaakt met Biljartpoint. Bij een besluit tot fuseren krijgt de KVC in ieder geval beslissende invloed op het beleid. Gemaakte afspraken en statuten kunnen in dat geval veranderd worden. Zo kan ook het volledige huidige bestuur vervangen worden als de ledenraad dat zou wensen. Tegenvallers kunnen niet ontlopen worden, maar de kans op nieuwe tegenvallers kan wel worden geminimaliseerd. Om deze redenen pleit hij ervoor de fusie goed te keuren en als grootste partner van de KNBB verantwoording te nemen. De toekomst is belangrijker dan het verleden.

Eekels (Duinstreek) geeft aan dat de verschaffing van de jaarrekening 2014 vandaag, op een zo korte termijn geen gelegenheid geeft om hier nu op te reageren. De mening van zijn district ten aanzien van de fusie is dan ook niet hierop gebaseerd. Het district Duinstreek is tegen de fusie vanwege een aantal gebeurtenissen in de afgelopen vijf jaren met verstoorde onderlinge relaties, slechte sfeer en slechte financiële omstandigheden. Twee jaar geleden werden alle verschillen van inzicht bijgelegd en werd voortvarend aan een fusie gewerkt. In beide rapporten van het bureau Donkervoort is het woord fusie niet voorgekomen. In december dreigde het weer compleet mis te

gaan en werd de fusie voor onbepaalde tijd uitgesteld. Amper twee maanden later worden de gewesten opgeroepen de fusie toch te bekrachtigen en de meerjarenbegroting goed te keuren. In drie tot vier jaren tijd heeft KVC een lening afgelost en 3 ton aan het eigen vermogen toegevoegd. Nu wordt in plaats van € 100.000,- winst op jaarbasis een verlies van € 70.000,- begroot om de begroting sluitend te krijgen. Doet de bond het nu opeens € 170.000,- slechter per jaar? Onduidelijk is waar de oorzaken liggen. In de ALV van 22 november 2014 is gesteld dat de tering naar de nering gezet moet worden, dat het eigen vermogen niet mag dalen en dat de begroting sluitend moet zijn. Tot een paar dagen geleden was de begroting niet sluitend, de afdracht aan de koepel is verhoogd en het eigen vermogen is verlaagd. Hoewel de laatste versie sluitend is zonder contributieverhoging en daling van het eigen vermogen, zijn de achterliggende redenen onduidelijk en worden de begrotingsposten niet toegelicht en gemotiveerd. Met de laatste vijf jaren in het achterhoofd, moet er wel een hele goede reden zijn om terug te willen naar een situatie die niet gewerkt heeft. Voordat er sprake kan zijn van een fusie is het nodig een meerjarenperspectief te hebben. Wat gaat er gebeuren voor welke sectie en hoe wordt dit gerealiseerd en bekostigd? Een goed doordacht topsport- en subsidiebeleid ontbreken. De KVC moet eerst zelf orde op zaken stellen. Liever 100% zeggenschap in de eigen KVC, dan 80% in een gefuseerde organisatie.

Schoneveld laat weten dat het niet de verdienste van een man is, maar van de districten die geholpen hebben om 50% van de leningen kwijt te schelden. De startpositie is beïnvloed door hetgeen in gezamenlijkheid tot stand is gekomen. Het is niet mogelijk dergelijke winsten te blijven realiseren. Het is nodig om de broekriem te blijven aanhalen en met elkaar de gewenste resultaten te controleren en te realiseren. Een meerjarenplan is zeker wenselijk en hij heeft hier in zijn functie van penningmeester herhaaldelijk op aangedrongen. Wat de heer Schoneveld betreft is het onvermijdelijk dat een dalend ledenaantal gecompenseerd moet worden door een contributieverhoging. Daarnaast is het nodig dat een opdracht aan de KNBB gegeven wordt om de kosten bijvoorbeeld in de komende jaren met 25% terug te brengen. Bij een dalende subsidie voor topsport, moeten ook de bijbehorende kosten worden teruggedrongen. Topsport kan alleen bedreven worden tegen een aanvaardbare prijs. Voor aansluiting met de andere bonden is het logischer om de contributie in de komende vijf jaren eerst van € 28,- naar € 22,- tot € 20,- te verlagen om een gelijke grondslag te verkrijgen. Dat vergemakkelijkt een samengaan met andere bonden. Met meer leden in een enkele bond is er wellicht een betere uitgangspositie voor het verkrijgen van meer subsidie en het verhogen van contributie. De kosten van het KNBB bondsbureau en kosten voor wedstrijden kunnen teruggedrongen worden. De klankbordgroep financiën heeft begin maart 2015 op een rij gezet hoeveel soorten leden er zijn en welke contributie zij betalen, berekend over de periode augustus tot december 2014. Deze berekening is de grondslag voor de begroting 2015. De software voor de ledenadministratie Renflex laat te wensen over om echt inzicht te krijgen. De kosten van Biljartpoint per lid zijn van € 1,20 naar € 1,85 gestegen. Gezien de grootte van KVC is het ook mogelijk om zelfstandig te blijven opereren door de kleine clusters te "killen".

Deegens sluit zich graag aan bij de openingswoorden van de voorzitter en bedankt allen die in het fusietraject veel werk hebben verzet. De ALV applaudisseert. Na menige bondsbestuursvergaderingen en de laatste KVC ALV van 22 november 2014 is het hem

duidelijk dat het een uitdagende klus is om tot een sluitende begroting te komen. Hierdoor is ook onder sommige bestuurders twijfel ontstaan over toekomstig beleid en de noodzaak om te fuseren. De vraag rijst vooral of de tijd rijp is om te fuseren. Een te snelle fusie kan leiden tot een gedoogfusie met een geringe slagingskans. De verdeling voor en tegen een fusie in het bondsbestuur is drie voor en twee tegen, in het overgangsbestuur is de verhouding vijf voor en vier tegen. Hij is van mening dat er onvoldoende draagvlak is voor een fusie, wellicht veroorzaakt door onduidelijkheid en onzekerheid over financiën, subsidies en contributies. Kunnen wij het instituut KNBB, bondsbureau, directeur, bondstrainers, medewerkers, nog wel overeind houden? En betalen, nu deze inkomsten behoorlijk dalen? Hoe ziet de toekomst voor de kleinere secties er financieel uit? Kunnen zij wel bijdragen als de subsidies rond -en die trend is er- rond de acht procent afnemen. De sectie driebanden, die betaalt aan overhead en aan koepelkosten ruim € 52.000 als je dit deelt door 2000 leden kom je op een contributie voor alleen driebanden op €26,50.

Het zou goed zijn om een gesprek te voeren met de NOC*NSF om te zien of er mogelijkheden bestaan minder verplichtingen opgelegd te krijgen. De vraag die dan gesteld moet worden: we willen graag lid blijven van het NOC*NSF, maar we willen niet langer van de faciliteiten gebruik maken. En dat betekent dan dat je ook niets opgelegd krijgt van bondstrainers aanstellen, je moet een bondsbureau hebben, je moet dit en je moet dat. In het hele proces is de essentie van de fusie ondergesneeuwd geraakt en in een bestuurlijk moeras terechtgekomen. Teveel discussie is gevoerd over reglementen, statuten en machtsverhoudingen. Er is te weinig inhoudelijk gesproken over de toekomst. Voor een fusie moet nu pas op de plaats gemaakt worden, zodat meer informatie en inzicht verkregen worden. Het overgangsbestuur moet aanblijven om alle partijen aangesloten te houden en de reeds opgestelde documenten zijn in een later stadium alsnog bruikbaar.

Onnekink is van mening dat het fusieproces slordig is verlopen. Aan de hand van een presentatie die bij het verslag wordt gevoegd, licht hij de onjuistheden in de statuten toe, die hij inhoudelijk en tekstueel slecht vindt geschreven. De begrippen "bijlartgerelateerde organisatie" en "cluster persoonlijke leden" zijn onduidelijk en de artikelen 16.1 tot en 16.4 zijn voor hem onbegrijpelijk. De statuten refereren aan een overeenkomst voor sportrechtspraak. Het bevreemdt hem dat de KNBB de sportrechtspraak vrijwaart van alle aansprakelijkheid voor gedane uitspraken. De genoemde internationale sportfederatie bestaat helemaal niet. Een kandidaat-bestuurslid moet voldoen aan een profiel, maar wie stelt het profiel op en wanneer? Hij heeft deze input eerder gegeven, maar dit werd afgedaan als een kwestie van punten en komma's.

Onnekink is persoonlijk voor de fusie, maar wil deze graag uitstellen, zodat een andere groep mensen de fusie kan organiseren en begeleiden. Wat hem betreft krijgt de huidige groep mensen een brevet van onvermogen. Zijn advies is een nieuwe commissie van wijze mannen en vrouwen in te stellen die tot juni 2015 de tijd krijgt om pijnpunten te inventariseren en oplossingen voor te stellen.

De voorzitter geeft aan dat stemming via stembriefjes tijdens een pauze ingeleverd kunnen worden bij het stembureau dat gevormd wordt door de heren Hulleman, Van de Put en Swanenburg met ondersteuning van de secretaris. De leden kunnen voor of tegen de fusie stemmen. Voor uitstel kan niet gestemd worden. De voorzitter schorst de vergadering voor een kwartier.

Stemming

Een tweederdemeerderheid zijnde 66% van de aanwezige uitgebrachte stemmen is nodig voor het bekrachtigen van de fusie. In totaal zijn 18.732 stemmen uitgebracht door de 29 aanwezige districten. Met 10.804 stemmen voor en 7.928 stemmen tegen ligt de stemverhouding op 57,68% voor en 42,32% tegen. De stemming leidt daarom niet tot het besluit te fuseren.

De voorzitter zegt dank aan het stembureau. De uitslag van de stemming betekent dat de fusie niet doorgaat en dat op 31 maart 2015 geen bezoek wordt gebracht aan de notaris om de fusie notarieel te bekrachtigen. Hoe nu verder?

De voorzitter geeft aan dat hij verrast is door de uitslag. Ondanks dat het bestuur zich realiseerde dat er verdeeldheid bestond onder de leden en binnen de besturen, valt het resultaat hem tegen. Hij spreekt de hoop uit dat niet alle leden per definitie tegen de fusie zijn en dat een fusie in een later stadium alsnog gerealiseerd kan worden.

De voorzitter stelt voor de komende tijd te evalueren en de knelpunten nader te onderzoeken. De uitkomsten zullen met de leden worden gedeeld.

Ursem (Veluwezoom) geeft de suggestie om de tegenstemmende districten een e-mail te sturen om de achterliggende redenen te achterhalen. Zijn zij helemaal tegen of is een fusie op termijn nog mogelijk? Wat zijn de drie belangrijkste beweegredenen om tegen te stemmen. Het bestuur zegt toe deze suggestie uit te voeren.

8. Rondvraag

Vos vindt de huidige vergaderlocatie ongeschikt. Verder vraagt hij of de wedstrijdreglementen eerder dan 1 augustus beschikbaar gesteld kunnen worden. Dit zou helpen bij het tijdig afronden van het programmaboekje en de website voor de competitie die in augustus, september start. Dhr. Verschure zegt dat de Commissie Breedtesport Carambole hier ook over heeft gesproken. De tabellen voor C1 tot en met C4 worden momenteel door de heer Van Hoeve gecontroleerd, waarna deze gedeeld worden met de wedstrijdleiders van alle districten en gewesten. Bij verandering van reglementen moet twee seizoenen vooruit gedacht worden. De commissie heeft hiertoe al voorstellen uitgewerkt, die in september of oktober 2015 gedeeld worden voor het seizoen 2016/2017. Verschure vult aan dat het veel werk betreft en dat de oproep voor meer commissieleden weinig respons heeft gegeven.

9. Sluiting

De voorzitter zegt toe dat de volgende ALV op 13 juni 2015 op een andere locatie wordt gehouden. In die ALV wordt het rooster van optreden voorgelegd en besproken hoe verder te gaan. De voorzitter sluit de vergadering om 15.32 uur onder dankzegging voor eenieders inbreng.

Inleiding jaarverslag financiën KVC 2014

Geachte leden,

Hierbij het financieel jaarverslag van de KVC. In eerste instantie wil ik de heren Schoneveld en Beek hartelijk bedanken voor hun inbreng, dankzij hen is dit jaarverslag tot stand gekomen.

Wij kunnen stellen dat wij een enigszins turbulent financieel jaar achter de rug hebben. De door u afgewezen begroting voor 2015 en de daarna ontstane commotie over het wel of niet fuseren heeft ook zijn stempel gedrukt op de totstandkoming van dit verslag.

Omdat er veel vragen waren over de “inmiddels goedgekeurde begroting van de KNBB en de afgewezen begroting van de KVC” en wij daarbij nog eens werden geconfronteerd met het terugtreden van onze penningmeester Bert Kregmeier, hebben wij besloten een klankbordgroep financiën in te stellen.

Het voortouw in deze klankbordgroep is genomen door Bart Schoneveld. Dit heeft er toe geleid dat u de begroting op 28 maart 2015 heeft goedgekeurd en dat wij nu in staat zijn om u een goed onderbouwde jaarrekening te presenteren.

Jaap Labrujere

Algemeen jaarverslag 2014

Inleiding

De KNBB Vereniging Carambole (KVC) is in 2009 opgericht en maakt deel uit van de Koninklijke Nederlandse Biljart Bond (KNBB).

Naast KVC zijn er nog drie secties die tot de KNBB behoren: Driebanden, Pool en Snooker. Met Driebanden hebben we periodiek overleg op bestuurlijk niveau en tevens werken wij samen bij de uitvoering van een aantal wedstrijden.

Er is in het achterliggende jaar gepoogd om tot integratie te komen van de KNBB met KVC. Het doel was om doelmatiger te gaan opereren en tevens de zeggenschap in grote lijnen te baseren op het aantal leden van de vier disciplines die de KNBB kent. Omdat de begrotingen in februari 2015 niet op orde waren en er onrust in het overgangsbestuur bestond, is de beoogde fusie op 28 maart 2015 door de algemene ledenvergadering van onze vereniging afgewezen. Een benodigde twee/derde meerderheid werd niet gehaald. Besloten is om de fusie voor onbepaalde tijd in de ijskast te zetten. In het jaarverslag van de KNBB wordt hier uitgebreid verslag van gedaan.

Verslag financieel

KVC heeft in de jaren tot 2014 een vermogen kunnen opbouwen van ongeveer 350.000 euro. Dit is mede gevoed door kwijtschelding van leningen uit 2001 tot een bedrag van ruim 82.000 euro. Bovendien is een aantal jaren de contributie verhoogd om dat te kunnen bereiken. Daarnaast zijn middelen beschikbaar gesteld aan de KNBB om het negatieve vermogen te lenigen. Hieraan heeft KVC ruim 174.000 euro bijgedragen door extra heffing van één euro per lid en het achterlaten van algemene subsidies in de KNBB om het vermogen te versterken en automatisering in gang te zetten. Het gezamenlijk vermogen bedraagt ultimo 2014 635.000 euro, welk vermogen in 2014 extra gevoed is met 122.000 euro opbrengst uit de verkoop van het onroerend goed en dergelijke. Vandaag moeten we vaststellen dat deze periode gevolgd zal gaan worden door andere tijden. De subsidies van NOC*NSF zullen door het daar gevoerde beleid gaan dalen, wat direct invloed zal hebben op de financiële huishouding van de hele KNBB. Dit fenomeen wordt nog versterkt door het dalende ledental in de komende jaren. Deze trend noodzaakt ons om de uitgaven onder het licht te leggen en daar waar mogelijk te bezuinigen. De belangrijkste uitgaven gaan over de kosten van het bondsbureau en de topsport- en wedstrijdskosten.

In 2014 werd de begroting voor het jaar 2015 afgewezen. Ook in februari 2015 werd de begroting nog steeds niet goedgekeurd omdat er een contributieverhoging van twee euro aan ten grondslag lag. Op 28 maart 2015 is de begroting over 2015 alsnog vastgesteld, waarbij er over de bijdrage voor de koepelkosten geen overeenstemming met de KNBB was. Een klankbordgroep met Benny Beek en Bart Schoneveld heeft deze zaak vlotgetrokken. Ook het financieel verslag over 2014 is door hen richting gegeven.

Financieel resultaat

In 2014 is het resultaat van KVC een kleine 5.000 euro. Dit resultaat is in vergelijking met voorgaande jaren veel minder. Hieraan liggen twee oorzaken ten grondslag. In de eerste plaats is de begroting voor topsport- en wedstrijdskosten met 24.000 euro overschreden. De hoofdoorzaak is dat de organisator van de Grand Dutch op het laatste moment aan de organisatie heeft teruggegeven. Bovendien is de bijdrage voor automatisering van de KNBB beduidend hoger dan verwacht. Ook bij de begroting voor 2015 was dit een van de

struikelblokken. De KNBB en KVC zullen de komende jaren de tering naar de nering moeten zetten. Temeer daar de verwachting is dat de subsidies verder zullen dalen.

Vooruitblik

Het bestuur verstrekt vandaag een nieuwe versie van een meerjarenplan, waarbij de zaken die onder het financieel resultaat vermeld zijn, de leidraad van het beleid zullen vormen: aanpassing van de wedstrijdorganisatie waardoor kosten lager worden en een aan de opbrengst van contributie gerelateerde bijdrage aan de KNBB voor haar diensten.

Bestuur

Het bestuur heeft in 2014 en 2015 deel uit gemaakt van het overgangsbestuur van de KNBB met als uitgangspunt het komen tot een fusie met de KNBB. Dit heeft uiteindelijk geen resultaat gehad omdat de fusie door de leden werd afgewezen. Dit is al in de inleiding vermeld. De afwijzing van de begroting voor 2014 heeft tevens tot gevolg gehad dat Bert Kregmeier op 28 maart 2015 is afgetreden als penningmeester. Onder leiding van Piet Verschure wordt hard gewerkt aan de hervorming van het wedstrijdbestel waarbij ook de reductie van top- en wedstrijdkosten een speerpunt zijn in de door te voeren wijzigingen. Op dit moment vallen alle taken van breedtesport, topsport en jeugd (in verband met het vertrek van Cees Benschop) onder zijn verantwoording. Dit betekent dat er in de komende periode gewerkt moet worden aan verbreding van het bestuur met personen die de taken met hem kunnen delen. Onze secretaris heeft tevens de portefeuille arbitrage onder haar beheer. Ook daar zal gewerkt moeten worden aan besparing om de dalende ledenaantallen het hoofd te kunnen bieden. Verder is het wenselijk om ondersteuning te krijgen bij PR en marketing. Deze taak is nu bij de voorzitter ondergebracht.

We verwachten dat de post van penningmeester op 13 juni 2015 weer ingevuld gaat worden.

_____ K. V. C. _____

Financieel verslag 2014

van

KNBB vereniging CARAMBOLE

te

NIEUWEGEIN

Vastgesteld op 13 juni 2015

Jaarrekening

Balans per 31 december 2014

Winst- en verliesrekening over het jaar 2014

Toelichting op de winst- en verliesrekening

Toelichting op de balans

Toelichting op de winst- en verliesrekening

Meerjarenoverzicht baten & lasten, bijlage I

Resultaat KNBB per sectie, bijlage II

Balans per 31 december 2014

	2014	2013
ACTIVA	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	11.937	
Viottende activa		
KNBB rekening courant	19.622	
Debiteuren	16.139	20.639
Overige vorderingen	14.485	12.305
	50.246	32.944
Liquide middelen	585.489	624.284
Totaal activa	647.672	657.228
PASSIVA	2014	2013
	€	€
Eigen Vermogen		
Saldo 1 januari	343.833	302.583
Winst naar bestemmingsres.		
Resultaat boekjaar	4.977	41.250
Saldo 31 december	348.810	343.833
Kortlopende schulden		
KNBB rekening courant		27.778
Crediteuren	13.715	10.996
Overlopende inschrijfgelden	17.230	16.977
Overlopende contributie	266.862	257.644
Overige kortlopende schulden	1.055	
	298.862	313.395
Totaal passiva	647.672	657.228

Winst- en verliesrekening over het jaar 2014

	2014	2014	2013
	€	Begroot	€
	€	€	€
Baten			
Contributie	539.111	518.650	527.034
Inschrijfgelden competitie	11.858	12.000	16.093
Inschrijfgelden toernooien	24.363	24.000	31.143
Sponsoring	21.197	18.000	18.000
Overige opbrengsten	3.901	500	24
Administratieve heffingen			536
Ontvangen oninbare debiteuren	1.645		
	<u>602.075</u>	<u>573.150</u>	<u>592.830</u>
Lasten			
verenigingskosten			
Organisatiekosten	4.113	6.000	9.247
Bestuur- en commissiekosten	29.503	32.000	31.033
Breedtesportkosten	110.615	113.636	130.600
Topsportkosten	42.934	20.900	37.727
Wedstrijdkosten	152.072	140.100	113.875
Pr- en marketingkosten	10.672	12.000	6.492
Afschrijvingen	<u>673</u>		
Subtotaal	350.582	324.636	328.974
Koepelkosten	250.689	247.693	228.138
Totaal verenigingskosten	<u>601.271</u>	<u>572.329</u>	<u>557.112</u>
Exploitatie resultaat	<u>804</u>	<u>821</u>	<u>35.718</u>
Resultaat financiële baten/lasten	4.173	5.700	5.532
RESULTAAT	<u>4.977</u>	<u>6.521</u>	<u>41.250</u>

Toelichting op de balans

	2014	2013
Materiële vaste activa		
Boekwaarde per 1 januari		
mutatie:		
Investerings boekjaar (per saldo)	12.610	
Afschrijving boekjaar	673	
Boekwaarde per 31 december	11.937	
Specificatie van de vaste activa.		
Boekwaarde 1 januari 2014		
Investerings;		
Software scoresysteem Artistiek	5.000	
inventaris voor biljartartistiek	4.075	
Biljarttafel voor promotie	3.535	
Investerings	12.610	
Afschrijvingen	673	
Boekwaarde 31 januari 2014	11.937	
Afschrijvingspercentage	20%	
Vlottende activa		
Vorderingen		
<i>Debiteuren</i>		
Nominaal bedrag	16.702	23.224
Voorziening dubieuze debiteuren	563	2.585
	16.139	20.639
Rekening-courant KNBB	19.622	
	19.622	
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	9.712	6.078
Overlopende activa	4.773	6.227
	14.485	12.305
Liquide middelen		
ABN-AMRO betaalrekening	185.489	224.284
ABN-AMRO spaarrekening	400.000	400.000
	585.489	624.284

Toelichting op de balans

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Eigen Vermogen		
De ontwikkeling van het eigen vermogen kan als volgt worden weergegeven:		
Verenigingsvermogen		
Verenigingsvermogen per 1 januari	343.833	302.583
Resultaat boekjaar	<u>4.977</u>	<u>41.250</u>
	<u><u>348.810</u></u>	<u><u>343.833</u></u>
<i>Resultaat verdeling</i>		
Resultaat boekjaar	<u>4.977</u>	<u>41.250</u>
	<u><u>4.977</u></u>	<u><u>41.250</u></u>
<i>Opbouw verenigingsvermogen</i>		
Algemeen verenigingsvermogen	310.810	305.833
Bestemmingsreserve Landsfinale	26.000	26.000
Bestemmingsreserve KNBB 2015	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
	<u><u>348.810</u></u>	<u><u>343.833</u></u>
Kortlopende schulden		
Rekening-courant verhouding KNBB	<u></u>	<u>27.778</u>
<i>Crediteuren</i>		
Crediteuren	<u>13.715</u>	<u>10.996</u>
<i>Overige schulden</i>		
Contributies t.b.v. volgend boekjaar	266.862	257.644
Inschrijfgelden t.b.v. volgend boekjaar	17.230	16.977
Overige kortlopende schulden	<u>1.055</u>	<u></u>
	<u><u>285.147</u></u>	<u><u>274.621</u></u>

Toelichting winst- en verliesrekening

	2014	begroot 2014	2013
<i>Verenigingskosten</i>			
<i>Organisatiekosten</i>			
Kantoorbenodigdheden			700
Kosten automatisering	1.604		
Kosten juridische ondersteuning		2.000	3.493
Kosten internet	472	500	472
Representatie en dergelijke	687	1.500	1.964
Overige organisatiekosten	1.350	2.000	1.254
Niet inbare vorderingen			1.364
	<u>4.113</u>	<u>6.000</u>	<u>9.247</u>
<i>Bestuur- en commissie kosten</i>			
Reiskosten	16.252	16.000	17.311
Verblijfkosten	2.165	7.000	3.711
Vergaderkosten	6.124	5.500	6.325
Telefoon- en internetkosten	2.232	2.000	2.044
Overige kosten	2.730	1.500	1.642
	<u>29.503</u>	<u>32.000</u>	<u>31.033</u>
<i>Breedtesportkosten</i>			
Doorbelaste personeelskosten	82.050	86.636	111.064
Informatie voorziening	3.000	4.500	3.135
Productontwikkeling	10.125	2.000	
Ontwikkeling gehandicapten	1.705	2.000	1.390
Kosten tainingen	8.204	9.000	8.902
Kosten opleidingen	5.531		6.109
	<u>110.615</u>	<u>113.636</u>	<u>130.600</u>

Toelichting winst- en verliesrekening

	2014	begroot 2014	2013
<i>Wedstrijd- en topsportkosten</i>			
Wedstrijdkosten	152.072	132.100	123.875
Topsportkosten	42.934	28.900	27.727
	<u>195.006</u>	<u>161.000</u>	<u>151.602</u>

Tot 2014 werden alle kosten die met wedstrijden te maken hadden onder het hoofd wedstrijdssport verantwoord. Alleen door NOC*NSF gesubsidieerde activiteiten werden als topsport verwerkt.

Het geschatte begrote bedrag was dan ook niet in de begroting van 2014 op die manier verwerkt.

Het samenhangende bedrag bedraagt in de begroting ongeveer 28.900.

Omdat de Grand-Dutch oorspronkelijk georganiseerd zou worden door derden, waarbij een deel van kosten door de organisator zou worden overgenomen, waren deze uitgaven niet begroot.

De extra kosten die hiermee samenhangen in 2014 bedragen ongeveer 16.500.

Topsportkosten

Reis- en verblijfskosten	12.821	12.000	8.510
Daggeld vergoedingen	21.636	15.000	11.500
Topsportcoördinatie	8.477	1.900	7.727
	<u>42.934</u>	<u>28.900</u>	<u>27.737</u>

Wedstrijdkosten

Kosten Landsfinale	53.231	49.000	45.834
Kosten gwestelijk wedstrijdwezen	28.349	23.500	28.488
Kosten landelijke competities	6.314	7.600	6.121
Kosten NK's individueel	49.828	37.500	32.298
Kosten NK's dagcompetitie	2.181	2.000	1.660
Kosten Internationaal/Grand Dutch	12.169	12.500	9.474
	<u>152.072</u>	<u>132.100</u>	<u>123.875</u>

De verdeling van de uitkomsten in 2013 is op basis van schattingen tot stand gekomen, hetzelfde geldt voor de verdeling van de begroting 2014.

PR- en marketingkosten

Communicatie	5.514		3.351
Productiematerialen	2.662	4.000	3.141
Ontwikkelingskosten	2.496	8.000	
	<u>10.672</u>	<u>12.000</u>	<u>6.492</u>

Resultaat financiële baten/lasten

Rente spaarrekeningen	4.730	6.300	6.168
Bankkosten	557	600	636
Netto resultaat financieringen	<u>4.173</u>	<u>5.700</u>	<u>5.532</u>

Toelichting winst- en verliesrekening

	2014		begroot 2014		2013
Lasten					
Koepelkosten :					
Personeelskosten	518.304		479.460		441.189
Doorbelasting	199.250		206.606		229.233
	<u>319.054</u>		<u>272.854</u>		<u>211.866</u>
Huisvestingskosten	47.102		43.000		43.916
Organisatiekosten	187.882		164.750		195.331
Bestuur / commissie	21.431		17.500		23.158
Breedtesportkosten	41.913		30.000		24.354
Marketingkosten	37.055		28.500		33.177
Afschrijving en dergelijke	16.990		7.000		9.314
5 Ball/Bestemming structuur	-9757		-10.000		
Financiële lasten	11.294		11.600		16.642
Subtotaal	<u>672.964</u>		<u>565.204</u>		<u>557.758</u>
Diverse baten :					
Contributie/Administratie	510		10.000		17.822
Overige opbrengsten	40.437		10.500		5.479
Compensatie Lotto	11.711		0		12.500
Subsidie 2011-2012/Mediagelden	30.000		11.500		0
Sponsoring	14.461		4.000		9.867
Subsidie overig	41.803		38.500		37.861
Subsidie specifiek	41.094		0		0
Subsidie algemeen	194.035		190.000		200.753
	<u>374.051</u>		<u>264.500</u>		<u>284.282</u>
NETTO TOTAAL	<u>298.913</u>		<u>300.704</u>		<u>273.476</u>
LEDEN AANTALLEN					
Carambole	17.711	83,9%	18.433	82,3%	19.093
Driebanden	1.384	6,6%	1.523	6,8%	1.381
Snooker	671	3,2%	819	3,7%	788
Pool	1.352	6,4%	1.603	7,2%	1.623
TOTAAL	<u>21.118</u>	100%	<u>22.378</u>	100%	<u>22.885</u>
PER LID	<u>14,15</u>		<u>13,44</u>		<u>11,95</u>
CARAMBOLE	<u>250.689</u>		<u>247.693</u>		<u>228.138</u>
Driebanden	19.589		20.465		
Pool	19.137		21.540		
Snooker	9498		11005		
	<u>298.913</u>		<u>300.704</u>		

Meerjarenoverzicht baten & lasten

	2014	2013	2012	2011	2010
Baten					
Contributies	539.111	527.034	523.536	571.528	605.920
Inschrijfgelden	36.221	47.236	37.622	35.056	33.889
Sponsoring	21.197	18.000	18.000	18.000	18.800
Overige opbrengsten	3.901	560	384	3.108	275
Resultaat debiteuren	1.645		-1.911		
Totaal baten	602.075	592.830	577.631	627.692	658.884
Lasten					
Organisatie	4.113	9.247	7.396	12.809	11.995
Bestuur/commissies	29.503	31.033	27.053	27.274	27.641
Breedtesport	110.615	130.600	138.811	122.473	105.519
Topsport	42.934	37.727			
Wedstrijden	152.072	113.875	151.107	141.645	158.416
Marketing	10.672	6.492	11.296	12.462	5.592
Afschrijvingen/Bestemming LF	673		-26.000		
	350.582	328.974	309.663	316.663	309.163
Koepelkosten	250.689	228.138	231.520	246.298	228.648
Totaal lasten	601.271	557.112	541.183	562.961	537.811
<u>Berekening resultaat</u>					
Totaal baten	602.075	592.830	577.631	627.692	658.884
Totaal lasten	601.271	557.112	541.183	562.961	537.811
Exploitatieresultaat	804	35.718	36.448	64.731	121.073
Kwijtschelding leningen			-3.985	-9.741	46.162
Financieel resultaat	4.173	5.532	5.601	3.894	
Resultaat	4.977	41.250	38.064	58.884	167.235

KNBB Financieel verslag 2014

Bijlage II : Staat van Baten en Lasten per sectie

	<u>Koepel</u>	<u>KVC</u>	<u>Driebanden</u>	<u>Pool</u>	<u>Snooker</u>	<u>Totaal</u>
Baten						
Contributies	510	539.111	79.424	61.778	25.887	706.710
Subsidies	318.643		20.720	162.501	4.504	506.368
Inschrijfgelden		36.221	43.408	30.542	12.308	122.479
Sponsoring	14.461	21.197		4.000		39.658
Overige opbrengsten	30.437	3.901	11.525	26.712	1.080	73.655
Totaal baten	<u>364.051</u>	<u>600.430</u>	<u>155.077</u>	<u>285.533</u>	<u>43.779</u>	<u>1.448.870</u>
Lasten						
Personeel	319.054					319.054
Huisvesting	47.102					47.102
Organisatie	187.882	4.113	357	823	897	194.072
Bestuur/commissie	21.431	29.503	9.232	8.725	1.145	70.036
Breedtesport	41.913	110.615	29.057	9.213	7.641	198.439
Topsport		42.934	27.709	197.799	3.760	272.202
Wedstrijdkosten	3.496	152.072	46.950	46.728	8.009	257.255
Marketing	37.055	10.672	12.696			60.423
Afschrijvingen	16.990	673				17.663
Bijdrage aan de koepel	-298.913	250.689	19.589	19.137	9.498	0
Totaal lasten	<u>376.010</u>	<u>601.271</u>	<u>145.590</u>	<u>282.425</u>	<u>30.950</u>	<u>1.436.246</u>
Resultaat						
Baten	364.051	600.430	155.077	285.533	43.779	1.448.870
Lasten	<u>376.010</u>	<u>601.271</u>	<u>145.590</u>	<u>282.425</u>	<u>30.950</u>	<u>1.436.246</u>
Exploitatieresultaat	-11.959	-841	9.487	3.108	12.829	12.624
Afschijving oninbaar		1.645	-983	-6842	-2.488	-8.668
Reultaat verkoop o.g.	122.088					122.088
Financieel resultaat	-11.294	4.173	2	117	10	-6.992
Resultaat sectie	<u>98.835</u>	<u>4.977</u>	<u>8.506</u>	<u>-3.617</u>	<u>10.351</u>	<u>119.052</u>

Arbitrage 2014

Binnen KVC worden arbiters op 4 niveaus opgeleid: arbiter 1 (niveau clubarbiter) t/m arbiter 4 (niveau nationaal arbiter). De werkgroep Opleidingen en Examens valt onder de Commissie Arbiters en is verantwoordelijk voor alle arbiterscursussen.

Het Handboek Arbitrage is de vastgestelde leidraad tijdens de opleiding tot arbiter, waarop eveneens de examens zijn gebaseerd. Alle arbiterscursussen in Nederland worden gegeven door officiële KNBB-docenten. Er kunnen geen certificaten worden aangevraagd voor een cursus die niet door een KNBB-docent is gegeven.

Het afgelopen seizoen (2014-2015) zijn er in totaal 20 cursussen aangemeld.

Nog niet alle cursussen zijn afgerond, er lopen er nog een paar waarvan de examens nog moeten plaatsvinden. De laatste zullen zijn in juni 2015.

In totaal zijn er 11 cursussen clubarbiter gestart, 5 cursussen districtsarbiter, 3 cursussen gewestelijk arbiter en 1 cursus nationaal arbiter.

Cursus clubarbiter / Arbiter 1						11
Districten	Kandidaten	Geslaagd	Reden afwijzing			
			Theorie	Praktijk		
Eem- & Flevoland	6	5	1			
Veen- en Rijnstreek	4	4				
Twente	3	3				
Betuwe/Veenendaal	4	4				
Rotterdam	7					
Groningen/Drenthe	8	8				
West Friesland	6	6				
Doetinchem	2	2				
Berkel & Slinge	7					
Rotterdam NRD	8					
Rotterdam ZD	9					
Totalen:	64	32	1	0	33	

Cursus districtsarbiter / Arbiter 2						5
Districten	Kandidaten	Geslaagd	Reden afwijzing			
			Theorie	Praktijk		
Doetinchem	4	3	1			
Zuid Limburg	6	5	1			
Rotterdam	7	7				1 ZD Limburg
Groningen-Drenthe	4					
Betuwe/Veenendaal	5					
Totalen:	26	15	2	0	17	

Cursus gewestelijk arbiter / Arbiter 3						3
Gewesten	Kandidaten	Geslaagd	Reden afwijzing			
			Theorie	Praktijk		
Midden Nederland	9					
N.O.N. Gr/Dr	7	5	1	1		
N.O.N. Rest	5					
Totalen:	21	5	1	1	7	

Cursus nationaal arbiter / Arbiter 4						1
Nationaal	Kandidaten	Geslaagd	Reden afwijzing			
			Theorie	Praktijk		
	3	1		2		
Totaal:	3	1		2	3	
		Totaal aantal cursussen:				20



OP VOLLE KRACHT VOORUIT

BELEIDSPLAN 2015 – 2018
concept



KVC bestuur
Mei 2015

Op volle kracht vooruit . . . met een nieuw beleidsplan 2015-2018

Anders durven denken/besturen vormt vaak de sleutel tot succes in een meerjarenvisie

Na het niet doorgaan van de fusie ga ik ervan uit dat deze er ook niet meer komt. We blijven zelfstandig maar dat biedt ook weer kansen (aan ieder nadeel zit ook een voordeel) doordat we ons nu op onze eigen doelgroep kunnen focussen in de klassieke spelsoorten carambole, bandstoten, driebanden, libre, kader en artistiek. Het invoeren van nieuwe biljartvormen is daarbij essentieel!

Een nieuw, gedegen en goed onderbouwd beleidsplan zal moeten worden gedragen door onze leden en hun input hiervoor is dus onontbeerlijk. De KNBB en KVC zullen de komende jaren de tering naar de nering moeten zetten. De subsidies van NOC*NSF zullen, door het daar gevoerde beleid, blijvend dalen en een verminderd ledenaantal zullen we het hoofd moeten bieden. Grootste oorzaak is uiteraard de vergrijzing.

Allereerst zullen we zeer kritisch naar onze eigen organisatie moeten kijken en werken aan een bond die slagvaardig kan acteren! We zullen de biljartsport verder moeten vernieuwen, zodat de sport weer aantrekkelijk wordt voor nieuwe leden en voor de 60.000 biljarters in Nederland die zich nu bij andere biljartbonden hebben aangesloten. Wat kan onze toegevoegde waarde zijn voor die biljartbonden in een mogelijke samenwerking? Deze vraag staat, met stip op nummer 1, centraal! We willen graag een brug slaan in die samenwerking. Sowieso zal dan de contributie naar beneden moeten worden bijgesteld en we zullen de uitgaven nauwkeurig onder de loep moeten leggen. Veel en veel efficiënter gaan werken zal zonder meer al een deel van de beoogde bezuinigen tot gevolg hebben.

Verder is het noodzakelijk om ons te richten op het doorlichten van het gehele bondsapparaat en het hervormen van de breedtesport, topsport, jeugd en arbitrage! De eerste stappen in dit traject zijn al gezet bij arbitrage en jeugd. Verdere samenwerking met driebanden op het gebied van dames, jeugd, arbitrage en topsport is ons streven. Vernieuwing door het verder uitrollen van het 5-ball spel en wellicht invoeren van het 5 pins biljarten dient de hoogste prioriteit te krijgen.

Ook het invoeren van open provinciale kampioenschappen moet prioriteit krijgen. Onder leiding van de portefeuillehouder breedtesport wordt hard gewerkt aan de hervorming van het wedstrijdwezen waarbij ook de reductie van topsport-, wedstrijd- en arbitragekosten een speerpunt zijn in het te voeren beleid. Als de wedstrijdkosten dalen zal deelname aan wedstrijden ook voor veel meer biljarters(sters) mogelijk zijn en motiverend werken. We zullen de doelgroepen moeten definiëren en verder uit moeten bouwen. Behalve samenwerking met de collega sportbonden moet er veel meer mogelijk zijn voor het damesbiljart en voor de partners van leden die nu nog niet biljarten. Dat moet aantrekkelijker worden gemaakt. Wellicht is het wenselijk om ook contact te leggen met de

KNVB. Voetballers die na het voetballen graag willen (leren) biljarten, worden dan behouden voor de betreffende voetbalvereniging. We zullen onze blikken moeten verruimen!

De jeugd heeft de toekomst maar het is en blijft lastig om de jeugd voor onze biljartsport te interesseren. Een aantal initiatieven op dit terrein mislukte omdat de jeugd moeilijk te motiveren is maar ook wegens gebrek aan vrijwilligers die nu eenmaal onontbeerlijk zijn. Het nieuwe 5-ballspel is een aanvulling op de bestaande spelsoorten en levert hopelijk nog een bijdrage om de biljartsport een nieuwe impuls te geven en de jeugd meer te motiveren voor onze sport. De puntentelling van het 5-ballspel is gebaseerd op het darten. Het spel wordt in “legs” gespeeld en is dus een korte, flitsende partij waardoor beide spelers evenveel kans hebben om de wedstrijd naar zich toe te trekken. De spelers moeten om de beurt stoten, waardoor het spel spannender wordt.

Ook is het wenselijk om ondersteuning te krijgen bij PR en marketing/communicatie. We lezen in de media dat wereldwijd de interesse groeit voor het klassieke biljarten in de werelddelen zoals Azië, Zuid-Amerika en Afrika. Dat moet toch in Nederland ook (weer) mogelijk zijn? Tevreden kunnen we terugzien op het EK in Brandenburg waar de Nederlandse biljarters(sters) de meeste prijzen mee naar huis konden nemen. Daar zijn we trots op, want topsport is eigenlijk het uithangbord voor de breedtesport!

Op bestuurlijk niveau gaan we streven naar een optimale samenwerking met de eigen bondsraadleden want dit orgaan blijft, na het niet doorgaan van de fusie, in stand. Bondsraadleden zullen hun mening zorgvuldig vormen maar het belang van de eigen achterban zal altijd voorop staan. De bestuurlijke druk moet wel verminderen. Bestuurders zijn nu (te vaak) ook uitvoerend actief en voor iemand met een normaal dienstverband is het bijna niet te doen om daarnaast ook nog eens bestuurlijk actief te zijn. Te zware belasting voorkomt de gezonde en noodzakelijke bestuurlijke vernieuwing. De laatste jaren hebben bestuurlijke perikelen ons gedomineerd. Er moet nu rust komen. Dat kan alleen als alle bestuurders, bondsraadleden en commissieleden op een constructieve en goede manier samenwerken. Met de ondersteuning van het bondsbureau kan dan de focus volledig op onze fijne biljartsport worden gericht.

Jaap Labrujere

Breedtesport

Breedtesport is binnen de KNBB Vereniging Carambole de grootste component. Binnen deze geleding moet de continuïteit van onze sport gewaarborgd blijven. Tevens moet bekeken worden hoe we de aanvoer naar de topsport gestalte geven.

Het is duidelijk dat zonder topsport geen breedtesport plaats kan vinden. Andersom is ook het geval. Het is dan ook de taak van beide segmenten, binnen KVC, om hier een goed plan voor te ontwikkelen voor de komende jaren.

Een groot deel van onze breedtesporters heeft de ambitie om zichzelf constant te verbeteren, door gerichte trainingen en het nemen van lessen bij gecertificeerde instructeurs. Een ander deel ziet de biljartsport als een onderdeel van zijn of haar sociaal leven, waarbij het contact met anderen en de gezelligheid voorop staan.

Het beleidsplan voor de komende jaren moet er dan ook op gericht zijn om door middel van een goed wedstrijdaanbod de betreffende groepen aan zich te blijven binden.

We zullen een aantal items in dit beleidsplan opnemen om dit te realiseren.

1. Lidmaatschap op maat

De commissie herstructurering heeft in haar nota een aantal zaken nader uitgewerkt.

A. Ondersteunend lidmaatschap

Voor KVC in zijn totaliteit is het van belang dat de leden die KVC op een of andere manier willen ondersteunen dit lidmaatschap aanvragen. In het kader van de subsidieverstreking van NOC*NSF tellen zij mee voor de breedtesportsubsidie.

B. Recreatief Lidmaatschap

In het kader van de vernieuwing van de biljartsport als breedtesport is dit het belangrijkste lidmaatschap. In gesprekken met jeugd en leden van de collegabonden is gebleken dat veel van hun leden en zeker de jeugd opziet tegen het dragen van een vastgesteld tenue bij wedstrijden van KVC. Het beleid moet erop gericht zijn ook deze leden aan ons te binden. In het licht hiervan moeten we iets doen aan onze verouderde kleding-eisen. Wij stellen voor om in deze categorie van de breedtesport de huidige kleding-eisen te vervangen door “nette vrijetijdskleding”. Wanneer men dan in teamverband speelt moeten de spelers of speelsters als zodanig herkenbaar zijn. Hierbij dient te worden opgemerkt dat kledingstukken of ornamenten die schade kunnen aanbrengen aan biljarttafel of laken niet zijn toegestaan.

C. Prestatielidmaatschap

Dit lidmaatschap hoort bij de inschrijvingen op nationaal niveau. In deze categorie hoort ook het Biljart Artistiek. Spelers en speelsters in deze categorie dragen een voorgeschreven tenue zoals in de reglementen is omschreven.

Wanneer spelers of speelsters uitkomen in internationale wedstrijden en hiervoor zijn ingeschreven door de KNBB, dienen zij het voorgeschreven tenue van de KNBB te dragen.

2. Persoonlijke kampioenschappen (Avondcompetitie)

Als we deze kampioenschappen nader bekijken merken we op dat in veel districten de voorwedstrijden van persoonlijke kampioenschappen al voorafgaande aan het nieuwe seizoen gespeeld worden. De commissie Breedtesport ziet dit niet als wenselijk en komt met nieuwe ideeën hierover.

Om alles in één seizoen mogelijk te maken zullen we het aantal finales terug moeten brengen. In de spelsoort libre is het plan om deze in te delen in 4 klassen, waarvan de laagste 3 klassen met intervallen gaan spelen.

De hoofdklasse en de extra klasse worden semi-imperatief en worden gespeeld op gewestelijk niveau.

Bandstoten wordt onderverdeeld in 3 klassen en worden gespeeld met de intervallentabel.

Driebanden-klein krijgt nog 2 klassen en zal ook met de intervallentabel worden gespeeld.

Driebanden-klein hoofdklasse wordt semi-imperatief.

Voor driebanden-groot houden we nog één klasse over op districtsniveau.

Driebanden groot 2^{de} klasse wordt semi-imperatief.

Het totaal aantal finales per district wordt op deze wijze teruggebracht naar 10.

Als we in de toekomst de dames libre-klein met het moyenne van 0.00 tot 5.00 handhaven, komen we uit op 11 finales. Dit zijn er 6 minder dan in de afgelopen seizoenen.

Op deze wijze krijgen we meer ruimte in de kalender om onze finales te plannen binnen het seizoen.

De semi-imperatieve kampioenschappen waarbij de voorronden in het district gespeeld worden en de vervolgwedstrijden in de 4 gewesten zijn:

- Libre-klein hoofdklasse

- Libre-klein extraklasse

- Kader 38/2 derde klasse

- Bandstoten-klein 1^{ste} klasse

- Driebanden-klein hoofdklasse

- Driebanden-klein 2^{de} klasse

Zoals we kunnen zien hebben deze voorstellen direct invloed op het aantal finales in het district. Wel worden de gewestelijke finales verder uitgebreid. Aangezien deze verdeeld worden onder de districten levert het toch een vermindering van het aantal finales per district op, zodat we alles binnen één seizoen kunnen regelen.

De deelname aan de persoonlijke kampioenschappen is de laatste jaren sterk afgenomen. Onderzocht moet worden of dit komt door financiële onmogelijkheden of het niet kunnen winnen in bepaalde klassen. De huidige inrichting van onze persoonlijke kampioenschappen is gebaseerd op verschillende klassen. Hierdoor zou het mogelijk moeten zijn dat iedereen gelijke kansen heeft om te winnen. Het maakt echter nogal een verschil of men onderin of bovenaan in een klasse speelt met het oog op het bereiken van een districtsfinale. We willen graag dat beide spelers gelijke kansen krijgen op de winst in een partij. De commissie stelt voor om ook in de lagere klassen libre met intervallen te gaan spelen. Dit geldt ook in de disciplines bandstoten, driebanden-klein en driebanden-groot.

Wij zijn van oordeel dat hiermee haast moet worden gemaakt, om dit in het seizoen 2016-2017 in te kunnen voeren.

Finales worden over het algemeen met 8 spelers gespeeld en worden in drie dagen afgewerkt. Gekeken moet worden of dit ook in twee dagen kan. Ook het kostenaspect zoals ik al eerder heb aangegeven voor de spelers of speelsters moet hierin worden meegenomen. In het kader van de uniformiteit moeten dan alle finales van district tot en met het nationaal kampioenschap met 6 spelers gespeeld worden.

Een andere opzet kan zijn het spelen in twee poules. Op zaterdag dan de poulewedstrijden en op zondag de kruisfinale en de finale.

3. Dagcompetitie

Het aantal deelnemers aan de dagcompetitie zal de komende jaren alleen maar toenemen. De redenen hiervan zijn de vergrijzing van onze bevolking en daarmee samenhangend ook onze leden. De tweede reden is dat veel senioren niet meer 's avonds laat over straat willen. Vaak uit veiligheidsoverwegingen, maar vooral ook omdat ze naar hun oordeel met het dagbiljarten een zinnigere dagbesteding hebben.

Het beleid van de KNBB moet er de komende jaren op gericht zijn om de senioren uit collegabonden aan zich te binden door een gevarieerd wedstrijdaanbod waarin menigeen zich kan vinden. Ook moet worden getracht om de tabellen van de dagcompetitie en de avondcompetitie zoveel mogelijk op elkaar af te stemmen en mogelijk in de toekomst gelijk te trekken. Om op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen in de dagcompetitie is het van belang dat er in alle districten een portefeuilleouder "dagcompetitie" zitting neemt. De CBC is inmiddels ook al uitgebreid met een commissielid dagcompetitie.

4. Landscompetitie

Na de laatste wijzigingen in de landscompetitie, waarin we in drie klassen gingen spelen, is het verzoek gekomen om toch weer terug te gaan naar 4 klassen. Met ingang van het seizoen 2015-2016 hebben we hieraan voldaan en de klassen ook een andere naam gegeven in het libre. Voortaan zullen die L1 t/m L4 gaan heten. Tevens zijn door specialisten binnen onze KNBB de tabellen verder aangepast.

We weten allemaal dat veranderingen doorvoeren een tijdrovende zaak is. Toch zal eens een beslissing moeten worden genomen.

De voorstellen zijn ter kennisname aan de districten en gewesten toegezonden met het verzoek om hier commentaar op te geven. Nadien zijn de tabellen daar waar nodig weer aangepast. Een belangrijke rol hierin is weggelegd voor de automatisering. In onze tijd moeten steeds minder mensen meer doen om alles in stand te houden. Voor deze mensen is het belangrijk dat de automatisering van de landscompetitie steeds verder wordt doorgevoerd. Met één druk op de knop moeten alle gewenste gegevens tevoorschijn worden gehaald.

Het moge duidelijk zijn dat er zeker nog kleine fouten in zitten. Om die er uit te halen zullen de tabellen moeten worden getoetst in de praktijk. Aan het einde van het seizoen zal het nieuwe systeem met de wedstrijdleiders van de districten en de gewesten worden geëvalueerd.

We zullen de komende tijd ook gaan onderzoeken of er in de landscompetitie een aparte plaats ingeruimd moet worden voor de kaderspelers. Boven op de L1 klasse zou dan een K-klasse kunnen komen.

De organisatie van de landsfinale is de laatste jaren steeds centraal georganiseerd in Nieuwegein. Het voordeel hiervan is dat we met een grote groep gelijkgestemden strijden om het kampioenschap van Nederland. Van onze hoofdsponsor, Simonis, krijgen we een bedrag waardoor dit financieel mogelijk is. Echter, de kosten van dit evenement zijn in de loop der jaren zodanig gestegen dat in het kader van de tering naar de nering zetten moet worden gekeken naar decentralisering van dit evenement. De opzet kan als volgt worden gerealiseerd. In de districten wordt de landsfinale georganiseerd in alle klassen. De kampioenen gaan vervolgens door naar de gewestelijke rondes. Onze gewesten hebben allemaal 2 afdelingen. De kampioenen van deze afdelingen spelen om het kampioenschap van het gewest. Op deze manier krijgen we 4 gewestelijke kampioenen die onderling uitmaken wie kampioen van Nederland wordt. De organisatie van een dergelijk kampioenschap in de verschillende klassen wordt bij toerbeurt aan de gewesten gegeven. Voor de deelnemende teams kunnen financiële vergoedingen in het vooruitzicht worden gesteld. De grote vraag is of onze sponsor ook in deze vorm van de eindstrijd van de landsfinale de nodige gelden verstrekt. Daarover zal met hen worden overlegd.

5. Nieuw wedstrijd aanbod

In een veranderende samenleving waarbij werk en ontspanning hand in hand gaan, kunnen wij als organisator van persoonlijke wedstrijden en teamcompetities niet achterblijven. Nieuwe wedstrijdvormen moeten een uitdaging vormen om eraan deel te nemen.

Uit het oogpunt van promotie van onze biljartsport zullen in de komende jaren provinciale kampioenschappen moeten worden georganiseerd in verschillende disciplines. Het belangrijkste hierbij is, dat leden van collegabonden hieraan deel kunnen nemen. Zij betalen dan een hoger inschrijfgeld waarmee ze voor één jaar ondersteunend lid worden van de KNBB. Momenteel worden in diverse districten al een dergelijk toernooien georganiseerd. Ook uit het oogpunt van PR is dit belangrijk. De media zullen naar wordt aangenomen meer aandacht besteden aan een provinciaal kampioenschap dan aan een districtskampioenschap. De lokale TV- zenders komen hierdoor ook in beeld.

Ook moet worden onderzocht of er in de districten op dezelfde wijze als voor de provinciale kampioenschappen interesse bestaat voor het spelen van een provinciaal kampioenschap teams. De teams kunnen samengesteld worden uit één speler libre of kader 38/2, één speler bandstoten en één speler driebanden.

Wanneer we dergelijke kampioenschappen organiseren, ligt het voor de hand dat we deze spelen op handicap aan de hand van het bekende moyenne van de verschillende spelers.

6. Reglementen

Wanneer we de wijzigingen doorvoeren zoals hiervoor omschreven, ligt het voor de hand dat ook de huidige reglementen moeten worden aangepast.

De huidige reglementen zijn, omdat ze inmiddels al een aantal keren zijn aangepast, heel moeilijk leesbaar. Het is erg belangrijk dat er opnieuw structuur wordt aangebracht in de reglementen. Reglementen van een bepaalde discipline moeten bij elkaar staan, waardoor het veel overzichtelijker wordt.

De Commissie Reglement Wijzigingen is daarom naarstig op zoek naar leden die hieraan hun steentje willen bijdragen.

7. Opleidingen

Wanneer het beleid van de KNBB erop gericht is om de komende jaren meer leden aan zich te binden, kunnen de instructeurs hiervoor de aangewezen personen zijn. Bij elke vereniging is het zo dat wanneer men aan de activiteiten gaat deelnemen, men verwacht dat men ook aan de trainingen gaat deelnemen. Bij de biljartsport is het vaak zo dat de reeds aanwezige leden met goed bedoeld advies aan de nieuwelingen vertellen hoe het allemaal moet. Of dit ook de juiste methode is, moet sterk in twijfel worden getrokken. Dit jaar zijn we weer gestart met de opleiding B-instructeur voor spelers met een libre moyenne van rond de 2.00. Dit worden de instructeurs van de verenigingen die de nieuwe leden de beginselen van de biljartsport op een goede manier bijbrengen. Daarnaast zijn we ook weer gestart met de A-instructeurs opleiding. Deze is toegankelijk voor spelers met een kader moyenne van minimaal 7.00 of een libre moyenne van minimaal 11.00.

We hopen door deze werkwijze een netwerk binnen Nederland te creëren waarmee we de mensen die dat willen op een hoger plan kunnen brengen.

Succesvolle optredens in persoonlijke kampioenschappen en in teamverband dragen bij aan het enthousiasmeren van adspirant leden om zich ook verder te bekwamen in de biljartsport.

8. Jeugd. De toekomst?

Er wordt altijd geroepen: "De jeugd heeft de toekomst". De grote vraag blijft, hoe we de jeugd kunnen enthousiasmeren voor onze sport. Het gaat namelijk niet goed met het jeugdbiljarten. Op dit moment zijn er in Nederland nog ongeveer 70/80 jeugdleden. Leden tot 21 jaar mogen nog met dispensatie uitkomen in de jeugdcompetitie. Zij spelen echter vaak al mee met de senioren.

Gezien het feit dat er geen toename van jeugdspelers is op dit moment, zijn we genooddaakt om meer klassen bij elkaar te voegen en te gaan spelen met intervallen.

Verenigingen, gewesten en het bondsbestuur zullen de handen ineens moeten slaan om het tij te keren.

We moeten in eerste instantie zien te achterhalen waar de jeugd in hun vrije tijd mee bezig is. Is daar ook tijd voor het biljartspel in welke vorm dan ook? Laat ze zelf aangeven wat ze leuk vinden en speel daar op in.

Ik denk hier vooral aan de introductie onder de jeugd van het “5-ball” om de volgende reden.

De jeugd wil snelle actie, snel resultaat, en een uitdaging aangaan. Op de plaatsen waar veel jeugd bijeenkomt, moeten we dit spel lanceren. Spelregels kunnen op allerlei manieren worden aangepast om t.z.t over te kunnen gaan naar het carambole biljarten. Dit alles valt of staat met de begeleiding van enthousiaste oudere spelers of speelsters die een goed zicht hebben op wat de jeugd nu precies wil.

In de districten zou de functie van jeugdconsul terug moeten keren om hier handen en voeten aan te geven. Een andere belangrijk factor is de verplichte biljartkleding als we nieuwe jeugdleden binnen willen halen.

Andere suggesties die de moeite waard zijn om het komend seizoen uit te proberen, zijn:

- Kind vormt samen met een van zijn ouders een team en komt uit tegen eenzelfde team.
- Open toernooien organiseren en het jeugdlid neemt iemand mee die nog geen lid is.

Al met al is het hoog tijd dat er wat gaat veranderen wil men binnen onze sport de jeugd behouden.

Piet Verschure

Topsport 2015, op weg naar 2018

1. Inleiding

De afgelopen jaren werden gekenmerkt door het onderzoek van wel of geen fusie met de KNBB. Dit traject heeft veel aandacht, tijd en energie gekost, waardoor doelstellingen van het beleidsplan, m.b.t. het hoofdstuk topsport, niet allemaal gehaald konden worden. Er zullen nog antwoorden gevonden worden op “Hoe nu verder”, maar dat het weer tijd wordt om onze sport te besturen, is voor eenieder wel zeker.

Het meerjarenbeleidsplan Topsport zal verder gaan op de ingeslagen weg, daarbij rekening houdend met de organisatorische en financiële mogelijkheden. Dit plan zal jaarlijks geëvalueerd moeten worden en waar nodig aangepast.

2. Terugblik 2013 - 2015

De beleidsperiode 2013 – 2015 kende twee belangrijke doelstellingen. Topsport zou worden gebruikt en worden ingezet om de biljartsport te blijven promoten en de marktpositie van de KNBB vergroten door productinnovatie. Enerzijds was dit het verder promoten van de discipline Artistiek en anderzijds het aanstellen van een bondstrainer voor de klassieke disciplines. Artistiek is verder ondersteund door nieuwe software die wordt ingezet bij alle wedstrijden, waardoor publiek beter inzicht krijgt van wat er op de biljarttafel moet gebeuren. De aanstelling van een bondstrainer voor de andere klassieke spelsoorten heeft er toe geleid dat veel talenten zijn doorgestoten naar de Europese top en daarbij Europese titels behaalden.



Ook de senioren, bij zowel dames als heren, werden in 2013 en 2015 de nodige Europese titels binnengehaald. Nederland was in 2013 en 2015 het meest succesvolle land en

behaalde de top van het medailleklassement op beide EK's. Om onze marktpositie te versterken moeten wij onze talenten en topsporters inzetten om ons product beter te verkopen.

3. Ambitie, doelstelling en strategie

De ambitie van de KNBB vereniging Carambole blijft dezelfde als die tussen 2009 – 2016, om podiumplaatsen op het allerhoogste niveau na te streven. De ambitie Nederland als beste biljartland wordt verlegd naar een Top Vijf plek. Concreet in doelstellingen betekent dit, dat er onderscheid gemaakt wordt in jeugd en senioren.

Om deze doelstellingen te behouden, kiest de KVC voor de volgende uitgangspunten:

- Verbeteren trainings- en opleidingsprogramma's voor klassieke disciplines. Hierbij wordt de nadruk gelegd op jeugddriebanden.
- Intensiveren van de samenwerking met de sectie Driebanden.
- Focussen op kansrijke individuele jeugd.
- Innoveren van de discipline Artistiek in samenwerking met de Europese Biljartbond.
- Kritische bewaking van de balans van investeringen op korte en lange termijn.

4. Nationale selectie

Het niveau van de spelers welke worden uitgenodigd, dient aan te sluiten bij de ambities en doelstellingen van de KNBB Vereniging Carambole. Dit betekent dat spelers in de komende 3 jaren kans moeten hebben om een podiumplek te behalen. In 2017 en 2019 wordt er weer een groot Europees Kampioenschap georganiseerd waar de jeugd en senioren weer moeten acteren. De nationale selectie in 2017 en 2019 zal bestaan uit het laatst gehouden Nationaal Kampioenschap van het seizoen 2016 / 2017 en 2018 / 2019. Voor de jeugd kan er uitzondering worden gemaakt omdat hiervoor elk jaar een Europees Kampioenschap kan worden georganiseerd. Dat betekent dan, dat de huidige Nederlands Kampioen zal worden afgevaardigd. De huidige Europees Kampioen zal altijd in de gelegenheid worden gesteld om zijn titel te verdedigen.

Binnen de discipline Artistiek beschikt KVC over een uniek talent. Gestreefd moet worden om dit talent zich nog verder te laten ontwikkelen en daar waar het kan mee te laten spelen bij Grand Prix's en eventueel EK's of WK's. Dit talent zal altijd tot de nationale selectie behoren en dus worden afgevaardigd, samen met de Nederlandse Kampioen Artistiek. De bondstrainer is verantwoordelijk voor het totale programma van zijn discipline, inclusief talentontwikkeling en talentherkenning. In de toekomst zal dit met de bondstrainer Driebanden een gezamenlijke verantwoordelijkheid zijn. De coaches zijn verantwoordelijk voor het maken van een plan.

5. Organisatie en leiderschap

De eindverantwoordelijkheid voor de invulling van de topsport ligt bij het KVC bestuur. Het KVC bestuur geeft leiding aan de coaches en is verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering hiervan. Het is mogelijk om binnen de discipline Carambole een gedelegeerde taak weg te leggen voor een commissie Topsport of hiervoor iemand aan te stellen. Deze commissie adviseert en ondersteunt het bestuur Carambole, Commissie Sportzaken Carambole, Technische Staf en Bonds bureau. De adviezen worden onderbouwd en zullen dusdanig worden voorbereid, zodat bestuurders snel kunnen beslissen. De CT werkt nauw samen met de technische staf en CSC.

Indien er een commissie Topsport wordt benoemd, (wat sterk de voorkeur geniet) zal deze commissie als volgt moeten gaan functioneren.

De commissie Topsport komt minimaal tweemaal per seizoen bijeen om zijn taken te vervullen. De commissie komt in ieder geval bijeen aan het begin van het seizoen om waar nodig de nationale selectie te bepalen alsmede de inrichting van de komende topteam competities en Nationale Kampioenschappen. Aan het einde van het seizoen komt de commissie bijeen voor evaluaties van het beleidsplan en verloop van het afgelopen seizoen, v.w.b. de topsport. In de tussenliggende periode kunnen bijeenkomsten plaatsvinden om de voortgang te bewaken. Naast de formele rol kent de commissie Topsport ook een adviserende rol in de vorm van een denktank. Deze rol wordt ingevuld tijdens de reguliere bijeenkomsten van de commissie topsport.

Piet Verschure

Arbitrage

De commissie Arbiters (CA) valt onder de verantwoordelijkheid van het KVC bestuur en bestaat uit 6 functionarissen: voorzitter, secretaris, coördinator Carambole, coördinator Driebanden, coördinator werkgroep Beoordelaars en coördinator werkgroep Opleidingen & Examens.

De werkgroepen Beoordelaars en Opleidingen & Examens opereren zelfstandig en voorzien de CA van adviezen.

De taken en bevoegdheden van de werkgroep Opleidingen & Examens zijn vastgelegd in het document Examenreglement 2015. Binnen KVC worden arbiters op 4 niveaus opgeleid: arbiter 1 (niveau clubarbiter) t/m arbiter 4 (niveau nationaal arbiter). De werkgroep Opleidingen en Examens is verantwoordelijk voor alle arbiterscursussen en verzorgt daarvoor ook de geëigende documentatie.

Het Handboek Arbitrage is de vastgestelde leidraad tijdens de opleiding tot arbiter, waarop eveneens de examens zijn gebaseerd. Alle arbiterscursussen in Nederland worden gegeven door officiële KNBB-docenten. Er kunnen geen certificaten worden aangevraagd voor een cursus die niet door een KNBB-docent is gegeven.

Het beleidsplan arbitrage bevat een 4-tal speerpunten:

1. Het hebben van een goede ledenadministratie van arbiters;
2. Het aanpassen van de opleidingen in vier modules van 6 dagdelen;
3. Het onderhouden van een goede ranking binnen de Gewesten;
4. Het bewaken van een goede doorstroming richting Nationaal.

Ad 1

Als eerste is een gedegen administratie van wie in Nederland arbiter is van het grootste belang.

Het is niet zinvol over enig beleid te spreken indien men niet weet op wie dit beleid van toepassing is. Alle geledingen, Arbiter 1 t/m 4, CEB- en UMB- arbiters dienen in die ledenadministratie voor te komen.

Arbiters die niet in dit bestand voorkomen, dienen na verloop van korte tijd niet meer door de Vereniging Carambole als arbiter te worden erkend. Het is ondenkbaar dat men in Nederland als arbiter optreedt zonder lid te zijn van de Vereniging Carambole.

Ad 2

Het aanpassen van de bestaande opleidingen naar een opleidingstraject van 4 modules. Door deze aanpassing wordt de opleiding tot districtsarbiter tot 6 dagdelen bekort. Hierdoor is deze mogelijkwerwijs makkelijker toegankelijk voor de leden.

- a. Een **Module Arbiter 1** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus worden de elementaire beginselen van het arbitreran bij libre, bandstoten en driebanden klein onderwezen. Na het succesvol doorlopen van deze opleiding wordt men benoemd tot Clubarbiter en kan men arbitreran op verenigingsniveau.
- b. Een **Module Arbiter 2** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus wordt dieper ingegaan op het arbitreran van libre, bandstoten en driebanden klein en wordt begonnen met het arbitreran bij kader. Na het succesvol doorlopen van deze module wordt men benoemd tot Districtsarbiter en kan men arbitreran op Districtsniveau.
- c. Een **Module Arbiter 3** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus wordt dieper ingegaan op het arbitreran bij libre, bandstoten, driebanden klein en kader en wordt begonnen met het arbitreran bij driebanden groot en ankerkader. Na het succesvol doorlopen van deze cursus wordt men benoemd tot Gewestelijk Arbiter en kan men arbitreran op Gewestelijk niveau.
- d. Een **Module Arbiter 4** van 6 dagdelen.
Tijdens deze cursus wordt de cursist onderwezen in alle spelsoorten op de matchtafel. Na het succesvol doorlopen van deze cursus wordt men benoemd tot Nationaal Arbiter en kan men arbitreran op Nationaal niveau.

Alle modules dienen te worden gegeven door erkende docenten. Aan het eind van elke module volgt een theoretisch en een praktisch examen welke wordt afgenomen door een gecommitteerde namens de Commissie Arbiters.

Ad 3

Binnen het beleidsplan arbitrage is het woord “kwaliteit” van het grootste belang. Net als binnen andere sportbonden dienen de meest getalenteerde arbiters de meest getalenteerde spelers te begeleiden. Daartoe is het systeem van begeleiden en beoordelen een prima instrument.

Binnen districten dient hiervoor een beoordeelingssysteem in het leven te worden geroepen. Binnen de gewesten is dit reeds het geval. Door de resultaten van deze beoordelingen te verwerken ontstaat er een ranking van waaruit mensen kunnen doorstromen.

Districtsarbiters kunnen op deze manier toegang krijgen tot de Gewestelijke module en Gewestelijke arbiters kunnen toegang krijgen tot de Nationale module.

Ad 4

De CA heeft momenteel de beschikking over 24 toparbiters welke worden ingezet voor toernooien waarvoor de Commissie Topsport arbiters nodig heeft. Met ingang van het seizoen 2012-2013 is er een afvloeiingsregeling in werking getreden. Om het jaar vloeien twee arbiters die de onderste plaatsen op de ranking innemen, af. Dit met het doel om de doorstroming en de kwaliteit van de arbiters te waarborgen. De regeling zal worden aangepast op het moment dat de kernploeg uit 24 of minder arbiters bestaat.

Eens in de twee jaar organiseert de CA een opleiding tot Nationaal arbiter. De geslaagden voor deze cursus worden aan de kernploeg toegevoegd. In het seizoen 2012-2013 zijn 6 cursisten opgeleid, in het seizoen 2014-2015 zijn er 4 opgeleid en met ingang van het seizoen 2016-2017 nog slechts 2.

De taken en bevoegdheden van de werkgroep Beoordelaars zijn vastgelegd in het document Instructie WB.

Het (inter)nationale arbiterskorps vervult een voorbeeldrol voor de rest van de KNBB arbiters. Het is daarom gewenst dat het korps zoveel mogelijk uniform opereert en zich bewust is van de voorbeeldfunctie die zij heeft. De beoordeling van deze specifieke groep arbiters is daarom niet alleen gericht op technische kunde, maar ook op uitstraling, motivatie en niet te vergeten persoonlijk gedrag. Op deze wijze ontstaat een soort van dubbele beoordeling welke niet alleen gericht is op de directe taak van een arbiter, maar ook op het algeheel functioneren naar publiek, spelers en organisatie(s).

Met ingang van het seizoen 2015-2016 zal ook op het gebied van arbitrage getracht worden een bijdrage te leveren aan de bezuinigingen. Dit is reeds in gang gezet door het aantal functionarissen van de CA terug te brengen van 8 naar 6. Verder zal met name winst behaald kunnen worden door de regeling toewijzing van nationale arbiters aan evenementen onder de loep te nemen. Uiteraard zal daarbij gelet worden op het behoud van kwaliteit van ons arbiterskorps.

Tenslotte zullen ook de vergoedingen tegen het licht worden gehouden en aangepast waar mogelijk en waar nodig.

Janneke Horneman

Meerjaren begroting

	2015	2016	2017	2018
Baten				
Contributies	528.400	507.875	475.625	446.500
Inschrijfgelden	43.000	36.000	35.000	34.000
Sponsoring	18.000	18.000	18.000	18.000
Overige opbrengsten	500	500	500	500
Totaal baten	589.900	562.375	529.125	499.000
Lasten				
Organisatie	6.500	3.500	2.750	2.750
Bestuur/commissie	31.000	31.500	32.000	32.500
Breedtesport	102.480	99.300	95.650	92.000
Topsport	44.500	39.500	37.500	35.000
Wedstrijden	135.000	130.500	123.500	114.500
Marketing	7.500	12.500	7.500	7.500
Afschrijvingen	0	2.500	2.500	2.500
	326.980	319.300	301.400	286.750
Koepelkosten	265.525	246.000	231.000	216.000
Totaal lasten	592.505	565.300	532.400	502.750
Berekening resultaat				
Totaal baten	589.900	562.375	529.125	499.000
Totaal lasten	592.505	565.300	532.400	502.750
Exploitatieresultaat	-2.605	-2.925	-3.275	-3.750
Financieel resultaat	3.000	2.925	3.275	3.750
Resultaat	395	0	0	0
Specificaties				
Bijdrage KNBB				
Personeelskosten	86.480	84.000	81.000	78.000
Koepelkosten	265.525	246.000	231.000	216.000
Totaal KNBB	352.005	330.000	312.000	294.000
In % van contributie	66,62%	64,98%	65,60%	65,85%

Toelichting meerjarenbegroting**Breedtesport**

Direct personeel	86.480	84.000	81.000	78.000
VG biljarten	2.000	1.800	1.650	1.500
Trainingen	9.000	9.000	9.000	9.000
Opleidingen	5.000	5.000	4.000	3.500
	<u>102.480</u>	<u>99.800</u>	<u>95.650</u>	<u>92.000</u>

Topsport

Reis- en verblijf	15.000	13.500	12.500	12.000
Daggeldvergoeding	28.500	25.000	24.000	22.000
Topsport coördinatie	1.000	1.000	1.000	1.000
	<u>44.500</u>	<u>39.500</u>	<u>37.500</u>	<u>35.000</u>

Wedstrijdkosten

Landsfinale en/of	45.000	46.500	44.000	39.000
Gewestelijke kosten	31.500	28.000	25.000	22.500
Landelijke competitie	6.000	6.500	7.000	7.500
N.K's individueel	38.500	35.000	32.500	30.000
N.K's dag	1.500	2.000	2.500	3.000
Internationaal/Grand Dutch	12.500	12.500	12.500	12.500
	<u>135.000</u>	<u>130.500</u>	<u>123.500</u>	<u>114.500</u>

Koepelkosten**Baten**

Overige opbrengsten	54.000	54.000	56.000	58.000
Subsidie VWS	38.500	38.500	35.000	31.500
Subsidie algemeen	173.500	160.000	147.000	135.000
	<u>266.000</u>	<u>252.500</u>	<u>238.000</u>	<u>224.500</u>

Lasten

Personeel	284.122	260.000	245.000	230.000
Huisvesting	33.850	35.000	36.500	38.000
Bestuur/commissie	17.500	16.000	15.000	14.000
Organisatie	89.500	83.000	80.000	77.000
Automatisering	97.950	93.000	83.000	79.000
Breedtesport	30.000	30.000	28.000	26.000
Marketing	11.500	10.000	10.000	9.500
Overig				
Afschrijving	20.000	20.000	17.500	11.400
Financieel	-500			
	<u>583.922</u>	<u>547.000</u>	<u>515.000</u>	<u>484.900</u>

Netto door te belasten	<u>317.922</u>	<u>294.500</u>	<u>277.000</u>	<u>260.400</u>
------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Aandeel Carambole	<u>265.525</u>	<u>246.000</u>	<u>231.000</u>	<u>216.000</u>
--------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Grondslagen meerjarenbegroting

Algemeen

Uitgaande van de ontwikkeling van de laatste jaren is bij deze meerjarenbegroting gekozen voor een zeer behoudende invulling. Natuurlijk zullen we er ook naar streven om meer leden te werven. De inzet is dus niet om bij de pakken neer te zitten maar te zorgen voor een gerede voortgang onder alle omstandigheden. Derhalve is gekozen voor een relatief korte periode van drie jaar. In 2017 kunnen we dan opnieuw beoordelen of de bakens opnieuw kunnen of moeten verzetten.

Contributie

Uitgangspunt is dat de basiscontributie voor spelende leden 10,00 bedraagt. Het speelrecht voor de avond en dag moet in de loop van meerdere jaren uiteindelijk gelijk worden, mits ook het aanbod van wedstrijden op gelijk niveau komt. De bijdrage voor het speelrecht moet dan 10,00 per jaar zijn. Speelt men beide dan dient voor beide (avond en dag) het speelrecht betaald te worden. Door de contributie voor de avond met jaarlijks 1,00 te laten dalen en voor de dag deze te laten stijgen met 1,00 per jaar, zal op termijn de contributie gelijk kunnen zijn.

Topsport- en wedstrijdkosten

Door wijziging van het aantal deelnemers bij finales zullen de kosten geleidelijk kunnen dalen met ongeveer 20 tot 25%. Deze wijzigingen zullen ook leiden tot daling van de kosten van arbitrage. Ook dient onderzocht te worden of de Landsfinale niet in decentrale vorm gespeeld kan worden, waarbij het uitgangspunt eveneens een vermindering van de kosten is.

Breedtesportkosten

Hieronder zijn ook de directe personeelskosten begrepen. Deze zullen in lijn met de overige bezuinigingen geleidelijk moeten dalen.

Bijdrage koepelkosten

De verwachting is dat de algemene subsidies verder onder druk komen te staan, hetgeen inhoudt dat ook het Bonds bureau niet aan besparingen kan ontkomen. Tevens dient er zeer scherp gekeken te worden naar de kosten van organisatie en automatisering. De laatste jaren zijn deze zeer sterk toegenomen. In deze meerjarenbegroting is gekozen voor een aanpak waarbij het totaal per jaar niet meer mag bedragen dan een vast percentage van de opbrengst van de contributie. Om duidelijk te maken wat onze bijdrage maximaal mag zijn, is dit apart in een berekening opgenomen. Zie onder specificaties als belangrijkste de berekening "bijdrage KNBB".

Agendapunt 8: Rooster van aftreden bestuur

Rooster van KVC bestuur

Op grond van het rooster van aftreden is Jaap Labrujere aftredend. Hij stelt zich voor een nieuwe periode van drie jaar herkiesbaar. Wij stellen u voor Jaap Labrujere her te benoemen.

Cees Benschop heeft besloten zich niet meer herkiesbaar te stellen.

In het kader van de toekomstige samenwerking met de sectie Driebanden stellen wij voor om de portefeuille Jeugd uit te breiden met Dames en vervolgens met Topsport samen te voegen.

Het bestuur draagt als kandidaat Penningmeester voor: de heer Bennie Beek.

De heer Beek is bereid gevonden om deze functie op zich te nemen, echter voor een periode van twee jaar om zodoende het rooster van aftreden als volgt op orde te brengen:

Aftredend:

Jaap Labrujere (voorzitter) – voorjaar 2018

Janneke Horneman (secretaris) –najaar 2016

Bennie Beek (penningmeester) – voorjaar 2017

Piet Verschure (lid) – najaar 2016

Portefeuilleverdeling:

Jaap Labrujere – PR en communicatie

Janneke Horneman – Arbitrage

Piet Verschure – Topsport (inclusief Jeugd en Dames) en Breedtesport

Op grond van art. 8, lid 3, van de statuten kunnen drie leden schriftelijk kandidaten stellen tot uiterlijk één week voor de datum van de vergadering.

Rooster van bondsraadsleden

KVC	Aanstelling	1e verlenging	Einddatum
Jan Zanders	jun-09	jun-12	jun-15
Piet Verhaar	dec-13	dec-16	
Maria Blom	jun-09	jun-12	jun-15
Bram van Doorn	jun-09	jun-12	jun-15
Hennie Schonewille	dec-09	dec-12	dec-15
Ad Koolen	jun-12	jun-15	
Hans Berkhout (reserve)	jun-13	jun-16	
POOL			
Harry Diks	jun-09	jun-12	jun-15
Kynthia Orfanidis	jun-12	jun-15	
Sanne Krom (reserve)	dec-12	dec-15	
DRIEBANDEN			
Piet Lamberiks	jun-09	jun-12	jun-15
Meerten Dallinga	jun-09	jun-12	jun-15
Kees Wijnbeek (reserve)	jun-13	jun-16	
SNOOKER			
Annet van Riel	dec-13	dec-16	
Willie de Leest	jun-09	jun-12	jun-15
Manon Melief (reserve)	dec-12	dec-15	