



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
BILJARTBOND

Aan geadresseerde

Nieuwegein, 25 april 2014

Onderwerp: Uitnodiging voorjaarsvergadering 2014

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij nodigen wij u uit voor de voorjaarsvergadering van de KNBB-Vereniging Carambole op:

Zaterdag 10 mei 2013
in
Zaal Verploegen
Woeziksestraat 100 te Wijchen

Aanvang 13.00 uur

De agenda en de diverse stukken vindt u in deze vergaderbrochure.

Wij verzoeken u bij eventuele verhindering dit door te geven aan de secretaris:

Janneke Horneman
Email: secretariscarambole@knbb.nl

Met vriendelijke groet,

Het bestuur van de KNBB-Vereniging Carambole,

Jaap Labrujere, voorzitter
Janneke Horneman, secretaris



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
BILJARTBOND

GELOOFSBRIEF VOOR DE ALGEMENE LEVENVERGADERING VAN DE KNBB-VERENIGING
CARAMBOLE OP ZATERDAG 10 MEI 2014

Afgevaardigde(n) van het district _____

Het bestuur van het hierboven vermelde district verklaart hiermee dat de districtsvergadering

d.d. _____

te: _____

tot afgevaardigde(n) voor de sectieraad en de ALV van de KNBB Vereniging Carambole heeft gekozen:

STEMGERECHTIGDE AFGEVAARDIGDE

Mevrouw / de heer: _____

Bondsnummer _____

Functie binnen het district: _____

Mevrouw / de heer: _____

Bondsnummer _____

Functie binnen het district: _____

Namens het bestuur van het hierboven vermelde district:

Plaats: _____

Datum: _____

De voorzitter,

De secretaris

(handtekening)

(handtekening)

NB: deze geloofsbrief vóór de aanvang van de gecombineerde ALV van de KNBB Vereniging Carambole en de Sectieraad Carambole bij het aftekenen van de presentielijst volledig ingevuld afgeven. Niet afgeven van deze geloofsbrief heeft tot gevolg dat de afgevaardigde niet aan een stemming kan deelnemen.

A G E N D A

Voor de gecombineerde Algemene Ledenvergadering van de KNBB-Vereniging Carambole
en de vergadering van de sectieraad Carambole op
zaterdag 10 mei 2014, 13.00 uur

- 1. OPENING**
- 2. VASTSTELLEN AGENDA**
- 3. MEDEDELINGEN**
- 4. INGEKOMEN STUKKEN**
- 5. VASTSTELLING NOTULEN VERGADERING D.D. 23 november 2013 (bijgevoegd)**
- 6. JAARVERSLAGEN (zie bijlagen)**
 - 6.1 Jaarverslag 2013-2014
 - 6.2 Financiële verslagen 2013
 - 6.3 Verslag FAC
- 7. UITKOMST INFORMELE OVERLEGRONDE MAART 2014**
- 8. STATUS HERSTRUCTURERING KNBB**
 - 8.1 Toestemming doorgaan herstructurering en voorbereiden opheffen KVC
 - 8.2 Beklemmen vermogen bij opheffen KVC
- 9. RONDVRAAG**
- 10. SLUITING**



NOTULEN - ALV

Van: De gecombineerde algemene vergadering van de KNBB-Vereniging Carambole en de vergadering van de sectieraad Carambole

Datum: 23 november 2013

Aanwezig:

Bestuursleden:

Jaap Labrujere (voorzitter), Sylvia de Heus (secretaris), Bennie Deegens, Cees Benschop

Districten:

Afgevaardigden van 25 districten

Leden bondsraad:

Maria Blom, Bram van Doorn, Ton te Boekhorst, Piet Verschure, Ad Koolen, Hennie Schonewille

Leden bondsbestuur:

Marcel Ceulen, Gerrit van de Put

Collega secties:

Santos Chocron

Ereleden/Lid van verdienste:

Evert Hulleman, Jan van Bakel

Vertegenwoordigers van Biljart Totaal en De Ballen

Afwezig met kennisgeving:

Districten: Venlo, Maastricht, Friesland, Delta Zuid West, Den Haag, Twente

Ad Vermeulen, Ad van de Griendt, Rob Esser, Will van der Linden, Frans van de Reek

1. OPENING

Voorzitter opent de vergadering en heet alle aanwezigen hartelijk welkom. Er zal gestreefd worden om de vergadering zo kort mogelijk te houden.

Gezien de huidige plezierige samenwerking tussen bestuur KVC, sectiebesturen en bondsbestuur neemt de druk steeds meer toe om tot een goede samenwerking te komen in het traject naar 2015.

2. VASTSTELLEN AGENDA

Toegevoegd worden de agendapunten:

7a - Verkiezing werkgroep structuur carambole

10 - Verkiezing lid bondsraad

Hans Keijzers (Duinstreek) mist op de agenda de Vernieuwingen. Voorzitter geeft aan dat dit onder agendapunt 7a behandeld zal worden.

Vervolgens wordt de agenda vastgesteld.

3. MEDEDELINGEN

De bondsraad heeft officieel het overgangsbestuur geïnstalleerd. Aan het bestuur is toegevoegd de heer Bennie Deegens.

Verder bestaat dit bestuur uit:

Marcel Ceulen, voorzitter

Arjan van der Horst, penningmeester

Gerrit van de Put, secretaris

Henk van Gameren, PR en marketing.

Verder zijn de 4 sectievoorzitters hieraan toegevoegd te weten: Jaap Labrujere, Don du Bois, Santos Chocron en Paul Swanenburg.

Binnen het overgangsbestuur zijn 4 deelcommissies gevormd: Meerjarenbeleidsplan, Juridische zaken, Communicatie en Cultuur, Disciplinecommissie.

Jaap Labrujere van de KVC zal mede verantwoordelijk worden voor het Bonds bureau en het personeel.

4. INGEKOMEN STUKKEN

4.1 Brief Zuid-Limburg inzake juridische ondersteuning

Deze kwestie is reeds meerdere malen aan de orde geweest en is uitgezocht. Ondersteuning door de KNBB is niet van toepassing op de districten omdat deze autonoom zijn. Inmiddels is er wel een collectieve verzekering afgesloten, waarbij de districten zich aan kunnen sluiten tegen een bedrag van € 450,00 per jaar. Indien hier belangstelling voor is kan dit gemeld worden bij de secretaris van de KVC.

Dhr. Rouschen (Zuid-Limburg) vraagt zich af of na afsluiten van de verzekering alsnog hulp ingeschakeld kan worden. Helaas geldt dit alleen voor nieuwe zaken en niet voor reeds ontstane conflicten uit het verleden. In de pauze zal de voorzitter nog met de heer Rouschen informeel spreken of er van de KNBB nog activiteit wordt verwacht.

De heer Te Boekhorst (Stedendriehoek) vraagt hoe het met de juridische ondersteuning zal zijn in de nieuwe structuur. De voorzitter geeft aan hier nog geen antwoord op te hebben, maar dat het niet anders dan anders zou zijn, omdat er voor de districten weinig verandert.

5. VASTSTELLING NOTULEN VERGADERING D.D. 22 juni 2013 en 19 oktober 2013

De heer Verhaar (Dordrecht) geeft aan dat de tekorten van de sectie Driebanden over 2012 aangevuld zijn uit de bestemmingsreserve, welke oorspronkelijk bedoeld was voor een ander doel dan een tekort op de normale bedrijfsvoering. De heer Verhaar benadrukt vervolgens dat het van belang is dat bij 1 club 1 vergadering zal zijn en dat er dan ook inzicht zou moeten zijn. De heer Van de Put geeft aan dat de KNBB begroting opgesplitst is gepresenteerd en dat daar de gegevens ook geraadpleegd kunnen worden.

De heer Van de Laan (Groningen – Drenthe) benadrukt het aanhouden van de juiste volgorde in het proces met betrekking tot de statuten aanpassing.

Nadat er verder geen op- of aanmerkingen zijn, worden de notulen vastgesteld.

6. JAARVERSLAG COMMISSIE SPORTZAKEN CARAMBOLE

De heer Te Boekhorst (Stedendriehoek) vindt de presentatie wat mager en zou de commissie willen adviseren het verslag meer sprekend te maken in de toekomst.

7. BENOEMING BESTUURSLEDEN

Om het bestuur van KVC te complementeren zijn er drie bestuurders gevonden. Daar er zich geen tegenkandidaten hebben gemeld, verzoekt de voorzitter of de voorgestelde bestuursleden benoemd kunnen worden.

De bestuursleden stellen zich vervolgens voor:

Janneke Horneman – secretaris

Mevrouw Horneman zal mevrouw De Heus opvolgen, die met de huidige functie van secretaris zal stoppen wegens het aangaan van een dienstverband op het bondsbureau, waarbij een combinatie van uitvoerende en bestuurlijke taken statutair niet mogelijk zijn. Vergadering gaat akkoord met de benoeming van mevrouw Horneman. Vervolgens wordt met het overhandigen van een boeket bloemen afscheid genomen van mevrouw De Heus.

Mevrouw Horneman stelt zich voor aan de vergadering.

Zij is in 1979 begonnen in de biljartwereld en heeft veel gedaan op bestuurlijk niveau. Momenteel bekleedt zij de functies van voorzitter van het Gewest Midden Nederland en Voorzitter van het District Amsterdam, is zij secretaris-wedstrijdleader van haar vereniging, en is zij beoordelaar arbiters. Daarnaast biljart mevrouw Horneman ook nog graag.

Bert Kregmeier – penningmeester

Jong en enthousiast en zeker van toegevoegde waarde voor het bestuur. De heer Schoneveld zal daar waar nodig, de heer Kregmeier ondersteunen tijdens de inwerkperiode in bovengenoemde functie.

Vergadering gaat akkoord met de benoeming van de heer Kregmeier.

Sinds 2007 is de heer Kregmeier penningmeester van het district Noord Oost Overijssel en heeft daarnaast veel functies bekleed. Momenteel is hij actief op het gebied van de zakelijke dienstverlening. De heer Kregmeier spreekt de wens uit zijn voorganger goed te kunnen vervangen en de weg naar een totale KNBB organisatie goed in te kunnen gaan.

Piet Verschure – portefeuillehouder Breedtesport

Hoewel de heer Kees Bitter de beoogde opvolger voor deze portefeuille was, bleek de combinatie van zijn drukke baan en de daarmee gepaard gaande verhuizing niet ideaal voor het bekleden hiervan. Ook zijn kandidatuur voor reserve bondsraadlid heeft hij ingetrokken. Vervolgens heeft het bestuur de heer Verschure benaderd voor het bekleden van deze functie. Na enige bedenktijd heeft hij te kennen gegeven zich beschikbaar te willen stellen voor deze functie.

Vergadering gaat met de benoeming akkoord.

De heer Verschure stelt zich kort voor. Hij komt uit Zeeland en is afkomstig uit het onderwijs. Verder heeft hij de cursus biljartinstructeur B mede vorm gegeven.

Geboren in een café is het biljarten hem niet onbekend. Na eerst andere sporten beoefend te hebben is de heer Verschure vanaf zijn 40^e jaar begonnen met het biljartspel en speelt

meerdere disciplines. Inmiddels is er ook contact geweest met de heer Hulleman voor de overdracht en invulling van de functie.

Verder is de heer Deegens toegetreden tot het bondsbestuur van de KNBB, maar heeft toegezegd tot het voorjaar van 2015 het KVC bestuur als waarnemend bestuurslid te blijven ondersteunen.

Vervolgens wordt de heer Kosters uit het district Midden Brabant verzocht naar voren te komen. Omdat hij een enorme verdienste heeft geleverd voor de KNBB en met name voor het district, is de voorzitter verheugd de speld van Bondsridder uit te mogen reiken met de woorden: “We zijn als KNBB trots op actieve vrijwilligers. Deze moeten wij in ere houden en daarom onze waardering laten blijken en uitspreken”.

7a. Structuurcommissie Carambole

Uit de vorige vergadering is gebleken, dat er behoefte vanuit de districten behoefte bestaat aan een commissie, die meedenkt over de nieuwe structuur.

Hiervoor hebben zich een aantal kandidaten aangemeld: de heren Mario van de Laan en Wim Rozenboom. Verder zal de sectie Driebanden mee participeren in deze werkgroep. Dit alles onder supervisie van Piet Verschure. Voorzitter vraagt of de vergadering zich hierin kan vinden.

Hans Keijzers (Duinstreek) vraagt welk tijdspad hiervoor staat en stelt voor per directe ingang deze werkgroep te benoemen. Voorzitter geeft aan dat de eerste rapportage van de werkgroep in de voorjaarsvergadering van KVC zal plaats hebben en stelt zorgvuldigheid boven alles. De heer Keijzers vraagt of dit niet sneller kan, een half jaar gaat snel voorbij. Aangegeven wordt dat er regelmatig overleg zal plaatsvinden en gecommuniceerd wordt naar de leden. Rapportage van het geheel volgt in de voorjaarsvergadering van 2014. De heer Te Boekhorst (Stedendriehoek) meldt zich eveneens aan als kandidaat lid. De commissie zal worden toegevoegd aan de CBC en vanuit de districten worden gevoed om te onderzoeken wat wenselijk is en tevens wat haalbaar is.

8. FINANCIËN

8.1 Vaststelling contributie

De heer Schoneveld wordt verzocht achter de bestuurstafel te komen om vragen te kunnen beantwoorden.

De heer Verhaar (Dordrecht) stelt kritische vragen met betrekking tot de personeels- en koepelkosten, met betrekking tot de verdeling van de lasten. Met name omdat de combinatie en kosten sterk afhankelijk zullen zijn van de toegekende subsidie en vervolgens de verdeling hiervan.

Verder wordt de vraag gesteld of hetgeen er minder begroot is ook klopt met de werkelijkheid.

De heer Keijzers (Duinstreek) constateert dat de ledenaantallen bij Carambole wederom zullen dalen, maar volgens de cijfers zullen de ledenaantallen bij Driebanden, Snooker en Pool stijgen. Dit roept vragen op, waarop dit gebaseerd is.

Wederom wordt gepleit om het boekjaar gelijk met het verenigingsjaar te laten lopen, echter dit verzoek is/wordt (nog) niet overgenomen. In de nieuwe structuur en de statuten richting de toekomst is dit wellicht een overweging.

De heer Van de Laan (Groningen Drenthe): afgelopen jaar is de Grand Dutch niet gehouden en aldus ook niet begroot. De kosten zullen hoger zijn bij deze toernooien omdat er minder sponsorgelden beschikbaar zijn.

Opgeroepen wordt om de wijze waarop toernooien georganiseerd worden en de gelden die hiervoor beschikbaar zijn, duidelijk in de begroting op te nemen.

Op blz. 30 bij de koepelkosten is een ‘-’ weggevallen bij gemiddeld bedrag per lid.

Automatiseringskosten: van het totale budget zal ongeveer € 45.000,- ten laste van KVC zijn. Verzocht wordt in de toekomstige begrotingen hiervan een aparte post op te nemen (uitgesplitst). De opmerking zal als aandachtspunt worden meegenomen.

Omdat er verder geen vragen meer zijn, stelt de voorzitter voor de contributie voor het volgende seizoen vast te stellen. Vergadering stemt hiermee in.

8.2 Verslag FAC

De heer De Vos (Veluwezoom) geeft aan gesproken te hebben met de heer Zanders welke geen lid is van de FAC van KVC, maar van KNBB. Dit omdat mevrouw Twigt niet aanwezig kon zijn. Alle vragen zijn beantwoord en op basis hiervan is de FAC tot een tweetal aanbevelingen gekomen:

1. Wedstrijdkosten

Hetzij begroten om het jaar of toernooien in 1 jaar organiseren tegen lagere kosten.

2. Autorisatie van de bankrekeningen zijn gedateerd, advies is dit zo spoedig mogelijk in orde te maken.

Advies aan de ALV is de aanbevelingen mee te nemen en de concept begroting voor 2014 goed te keuren. De ALV gaat akkoord.

9. GOEDKEURING BESLUIT TOT JURIDISCHE FUSIE KNBB – KVC

Werkgroep bestaat uit de leden: Arjan van der Horst, Paul Swanenburg en Jaap Labrujere.

Inmiddels is de werkgroep bijeengewoest en is er inventarisatie gemaakt, waarbij de autonomie van de districten van carambole gewaarborgd wordt. Vervolgens zal een tijdspad geïnterpreteerd moeten worden.

Het implementeren van de nieuwe organisatie gaat echter veel tijd in beslag nemen en er zijn diverse paden mogelijk. Verder zal bijvoorbeeld het predikaat ‘Koninklijke’ opnieuw aangevraagd moeten worden volgens de procedure van NOC*NSF.

Ook de controle op de financiën zijn hierin heel belangrijk.

Jaarlijks zal een evaluatie plaats moeten vinden over het verloop van het proces.

De samenstelling van de FAC kan gaan bestaan uit 5 leden, waarbij het toegestaan is om 2 niet-leden van de KNBB toe te laten. Van belang is dat de leden van de FAC elk kwartaal bijeen komen ter controle van de cijfers en voortgang.

Indien de vergadering zich niet kan vinden in de te presenteren voorstellen met betrekking tot het fusiedocument, begint het traject weer van vooraf aan. Bij toestemming van de ALV, zal op het ingeslagen pad verder gegaan worden.

De heer Verhaar (Dordrecht) stipt aan dat het fusiedocument een voornemen is en nog geen besluit. Verder is het proces niet duidelijk en hij vraagt naar het Stappenplan in combinatie met een tijdspad. Verder is financiële openheid een heel belangrijk punt, om de risico's zo klein mogelijk te houden.

Voorzitter zegt toe dat de KNBB dit punt voor 11 december agendeert en er invulling aan gaat geven.

De heer De Vos (Veluwezoom) stelt de vraag of het financiële verhaal niet beter gecommuniceerd kan worden met de betrokkenen (leden) zodat de mensen meer de gelegenheid krijgen om over dit onderwerp mee te kunnen denken.

Toegezegd wordt dat dit in de overwegingen meegenomen zal worden. Aangedrongen wordt vervolgens dit niet te overwegen, maar te DOEN.

Er wordt duidelijk gesteld dat de opgebouwde financiën uit de achterliggende periode niet 'zomaar' tot de algemene middelen van de KNBB vervallen en er nog enige vorm van zekerheid zal zijn.

De heer Verhaar geeft aan zich hierin te kunnen vinden, maar neemt aan dat de overgang van de gelden pas definitief zal zijn als de fusie een feit is en niet eerder. Dit wordt bevestigd.

Nogmaals wordt aangedrongen het traject transparant te houden en regelmatig de leden te informeren.

Voorzitter vraagt de vergadering toestemming op de ingeslagen weg verder te mogen gaan, met een voorzichtig applaus gaat de vergadering akkoord.

De heer Te Boekhorst (Stedendriehoek) vult aan dat in de voorbereidingen deskundigen op welk gebied dan ook ingehuurd kunnen worden, daar waar gewenst. Dit teneinde problemen, zoals ontstaan in het verleden, te voorkomen.

De heer Kregmeier geeft aan, dat een deskundige altijd te laat reageert en dat er achteraf pas gekeken kan worden naar wat er gebeurd is. Een goede controle op de structuur is van belang, maar met name het vooruit- en terugkijken in de processen ook.

Voorzitter dankt allen voor de inbreng en stelt voor dit agenda punt te sluiten.

10. BESPREKING AGENDA VERGADERING BONDSRAAD OP 14 DECEMBER 2014

Voor de bondsraad is 1 zetel vacant, wegens het terugtreden van de heer Bitter. De heer Berkhout verkiest een reservepositie. De heer Verhaar heeft zich beschikbaar gesteld en het bestuur is van mening, dat de opbouwende en kritische houding van hem een belangrijke toevoeging kan zijn in de bondsraad.

Vergadering kan zich vinden in deze benoeming.

AGENDA Bondsraad:

Voorzitter KNBB, Marcel Ceulen, licht toe dat er niet veel nieuws te melden is, maar dat de Dartsbond de intentie uitgesproken heeft bij de KNBB in het pand in te komen 'wonen'. Voor

welke periode het huurcontract zal zijn is nog niet bekend, maar dit zou kunnen betekenen dat het pand niet meer verkocht gaat worden, maar dat er geïnvesteerd moet worden in onderhoud.

11. ALGEMENE LEDENVERGADERINGEN IN 2013

Voorgesteld wordt de ledenvergaderingen te houden op 17 mei en 22 november 2014.

12. RONDVRAAG

De heer Keijzers (Duinstreek) vraagt voor welk termijn Merwestein vastgelegd is voor de landsfinale. Contract is per jaar. Het sponsorcontract met Iwan Simonis (biljartlakens) is 3 jaar. Dit contract is in 2014 verlengd.

De heer Benschop, portefeuillehouder Jeugd:

Scholenproject

Bij binnenkomst heeft een ieder een flyer ontvangen, waarin de KNBB uitdrukkelijk verzoekt binnen het district op zoek te gaan naar vrijwilligers voor het begeleiden van een scholenproject om het biljarten bij de jeugd populairder te maken.

Hiervoor zijn wij op zoek naar goedwillende biljarters, die het leuk vinden het spel over te brengen aan de jeugd. Op de flyer staat verdere info.

Instructeursopleiding

Inmiddels is voor de opleiding, zoals voor ogen was, een pilot gedraaid; echter dit blijkt voor de biljartsport geen haalbare kaart te zijn. Fysiek contact met de docent blijkt toch belangrijk te zijn. Na overleg is besloten de oude cursussen opleiding instructeur A en B weer ter hand te nemen en te herschrijven inclusief toevoeging van wat elementen.

Start hiervan zal in het voorjaar 2015 zijn.

13. SLUITING

Voorzitter dankt allen hartelijk voor hun komst naar Wijchen, zeker nu er belangrijke stappen in het traject gezet zijn. Hij geeft aan het volste vertrouwen te hebben in een goed einde hiervan. Over de voortgang in het gebeuren zal regelmatig gerapporteerd worden. Verder wenst de voorzitter allen wel thuis en sluit de vergadering om 14.45 uur.

Algemeen jaarverslag 2013-2014

Beste biljartvrienden,

Het seizoen zit er weer bijna op en de vakanties staan voor de deur. Ik wil bij deze alle bestuurders en vrijwilligers bedanken voor hun inzet. Ook alle sponsors die op wat voor manier ook ons hebben ondersteund bedank ik bij deze. Een ieder wens ik een fijne vakantie toe.

Voor ons heeft het afgelopen seizoen zich vooral laten kenmerken door de progressie op het gebied van samenwerking die wij met elkaar tot stand hebben gebracht. Duidelijk wil ik stellen dat de doelen die wij ons hebben gesteld, nog lang niet bereikt zijn dus dienen we de komende maanden stevige stappen te maken in het proces tot éénwording van onze KNBB. Persoonlijk heb ik de laatste 6 maanden als plezierig ervaren en ik heb goede hoop dat wij onze doelen zullen halen.

Ja en dan?, zult u zeggen. Op het gebied van ledenwerving, PR en communicatie dienen we een forse inhaalslag te maken. Er zijn nog biljarters genoeg in Nederland maar al deze collegabonden te verenigen valt niet mee. Terwijl juist dit een forse stap vooruit zou zijn. Als disciplinecommissie Carambole dienen we een beleidsplan te maken dat hieraan voldoet. Persoonlijk zie ik de nieuwe automatisering op het gebied van ledenadministratie alsook op wedstrijdgebied als een van de pijlers waarop we leden voor ons kunnen winnen. Verder zullen we intern onze competities onder de loep moeten nemen en inventariseren “wat de leden wensen” ! Als blijkt dat eerder genomen besluiten niet brengen wat wij ervan hadden verwacht, moeten we niet schromen deze weer aan te passen.

Een van de hoogtepunten vond ik de informele overlegronde van maart 2014: grote opkomst, betrokkenheid en zinnige discussie liet ons blijken dat we gelukkig allemaal zeer begaan zijn met de KNBB. Omdat subsidies af zullen nemen dienen we de tering naar de nering te zetten. Kritisch naar onze organisatie kijken en werken aan een bond met minder bestuurslagen die slagvaardiger kan acteren, is ons doel.

Jaap Labrujere

Financiën 2013-2015

Op het moment van het schrijven van dit stuk is men druk bezig met het afronden van de Jaarrekening 2013 van de KNBB. Hieruit blijkt dat alle secties een positief resultaat laten zien over het boekjaar 2013. Echter zijn er wel kanttekeningen te vermelden bij de Koepel. Hierin zijn met name de kosten voor automatisering (ledenadministratie) en de juridische kosten forse posten die voor de toekomst zeker aandacht nodig hebben om deze binnen de begroting te houden. Een specificatie ten aanzien waarvoor deze kosten zijn gemaakt zal onderdeel gaan uitmaken van de cijfers zoals die aan u als leden gepresenteerd zullen gaan worden. Verder wordt er hard gewerkt aan een kwaliteitsverbetering van de processen op de administratie om er zo klaar voor te zijn, wanneer er in 2015 één KNBB zal zijn.

Met betrekking tot de contributie zullen voor het seizoen 2014-2015, waarin het samengaan een feit zal worden (dit is op dit moment de intentie), geen aanpassingen plaatsvinden. Er wordt echter door de betreffende commissies rond het samengaan van de KVC en KNBB druk gewerkt aan een goede

en duidelijke oplossing. De lijn waarin dit zal resulteren is reeds in de gewestelijke overleggrondes aan u medegedeeld. Ik heb als penningmeester alle vertrouwen in de toekomst met één KNBB.

Bert Kregmeier

Topsport

De missie die wij in het beleidsplan “Samen biljarten, geeft meer effect” voor ogen hadden gesteld, heeft ook dit jaar weer gestalte gekregen. Wederom is het ons gelukt om voortreffelijke biljartprestaties te laten leveren. Ook in het vrijwel rustige EK jaar hebben toch enkele spelers en teams van zich doen laten spreken. Zo werd het team Etikon recent voor de 5^e keer kampioen van Europa. Een 5^e plaats was er weggelegd voor artistiekspeler Erik Vijverberg op de CEB Grand Prix in het Franse Marseille. Jean Paul de Bruijn werd winnaar van de Grand Prix bandstoten in Hogeveen. Op de Europese Kampioenschappen driebanden voor jeugd in Zevenbergen en het Franse Lorient hebben wij ook deelnemers. Daarmee wordt het Topsport beleid van de KNBB vereniging Carambole gecontinueerd om een vaste positie bij de beste 5 landen van de Europa te houden. Een van de voorwaarden was beleid ontwikkelen en aanpassen, om optimale omstandigheden te creëren voor sporters en coaches. Aan deze voorwaarden wordt constant gewerkt. Omdat dit veel geld kost zal het beleid in stapjes uitgebreid en versterkt moeten worden. Door een nog betere, professionele organisatie en gezonde financiering van de Topsport moeten deze plannen verwezenlijkt worden.

We zijn blij en trots dat we dit jaar een aantal belangrijke evenementen organiseren en hebben kunnen laten organiseren: de CEB Euro Grand Prix bandstoten in Hogeveen en de CEB Euro Grand Prix Artistique in Doetinchem. Met de organisaties van het EK 3-banden Jeugd onder 21 jaar in Zevenbergen en het WK junioren Jeugd in Sluiskil, laten we ook buiten onze landsgrenzen zien dat wij veel met onze sport proberen te bereiken.

Afgelopen jaar zijn er weer vele talenten opgestaan. Zonder iemand tekort te doen is dit toch mede dankzij de inzet van onze trainers en het beleid binnen onze vereniging. Met de twee grote talenten Jop de Jong (16 jaar) en jongste artistiekspeler van de wereld, en Sam van Etten (17 jaar) als groot talent binnen de carambole disciplines, proberen wij een plan op te zetten, om hen te ondersteunen in hun ambities. Uiteraard zullen de andere talenten niet uit het oog verloren worden en zullen ze t.z.t. hierbij aansluiten. In overleg met de ouders gaan we een PR-plan maken, waardoor we hopen om samen met deze twee talenten de jeugd enthousiast te krijgen voor onze sport.

Ook voor de topbiljarters in Nederland hebben wij een belangrijke beslissing genomen, waardoor het spelen op topniveau voor de komende jaren is gegarandeerd. Financieel hebben we zeker gesteld dat om de 2 jaren ons prestigieuze evenement, de Grand Dutch, doorgang zal vinden. Door deze ondersteuning zijn we niet langer afhankelijk van sponsors en/of organisaties die wel of niet meer meedoen. Met o.a. deze visies en beleid proberen we de toekomst van onze sport levendig te houden.

Een belangrijk oogmerk mogen we niet uit het oog verliezen: **“Topsporters kunnen een voorbeeldfunctie en wervend zijn voor de breedtesport.”**

Bennie Deegens

Breedtesport

De Commissie Breedtesport heeft na het aantreden van de nieuwe portefeuillehouder twee vergaderingen belegd. Samen met de voorzitters van de gewesten en discipline-experts is beleid gemaakt t.a.v. persoonlijke kampioenschappen en de teamcompetitie.

Met het oog op de komende fusie tussen de KNBB en de KNBB Vereniging Carambole is de commissie Herstructurering Carambole begonnen met het in kaart brengen van de noodzakelijke wijzigingen binnen Carambole om de biljartsport up-to-date te houden en de kampioenschappen en de competitie aan te passen aan de eisen van deze tijd.

Het eindrapport van de commissie zal in de najaarsvergadering aan de orde komen.

Piet Verschure

Jeugd en Opleidingen

Het is en blijft lastig om de jeugd voor onze biljartsport te interesseren. We weten dat er op verschillende plaatsen in het land hard gewerkt wordt om meer jeugdleden te werven voor onze biljartsport. Er wordt regelmatig advies gevraagd om een project op te starten en daar zijn we uiteraard zeer blij mee. We proberen dan op verschillende manieren ons steentje bij te dragen om deze projecten te laten slagen. Helaas lukt dat niet in alle gevallen.

We hadden u graag willen melden dat het project LOOTscholen een daverend succes zou zijn. Niets is minder waar. Het blijkt niet alleen moeilijk te zijn om de jeugd voor onze sport te werven, maar het is ook erg moeilijk om vrijwilligers te werven. Er kunnen grote plannen van ons verwacht worden, maar dat moet wel gedragen en ondersteund worden door de vrijwilligers in het land. Zijn er geen vrijwilligers, dan is een project gedoemd te mislukken en zullen er nooit meer jeugdleden bijkomen. Laten we met elkaar hopen dat de telefoon op het bondsbureau de komende tijd roodgloeiend zal staan en dat er een grote hoeveelheid aanmeldingen via de e-mail binnen zal komen.

Over de prestaties van veel jeugdleden in het afgelopen seizoen kunnen we best trots zijn. We zien dat het niveau van heel veel spelers met sprongen omhoog is gegaan. De absolute top daarin is Sam van Etten. Hij is met zijn 17 jaar, zowel bij Libre-groot en Ankerkader 47/2 ereklasser geworden. Dit is niet alleen te danken aan zijn geweldige inzet maar mede aan de begeleiding van bondstrainer Patrick Niessen.

Het is alleen jammer dat er vanaf de onderkant weinig of geen nieuwe aanwas is. Daardoor ontstaat er een gat tussen de "breedtesportspeler" en de "topspelers". Toch merken we tijdens de verschillende kampioenschappen dat er door de deelnemers met heel veel plezier en grote inzet wordt deelgenomen aan de kampioenschappen en dat de ouders en/of begeleiders met heel veel spanning en stress zitten te kijken cq zitten te genieten.

Zoals we weten wordt het EK in Brandenburg om het jaar georganiseerd. Nu mogen er in de tussenliggende jaren door de federaties Europese kampioenschappen georganiseerd worden voor de jeugd. Dit seizoen worden er in verschillende disciplines Europese kampioenschappen georganiseerd voor de jeugd, zoals het EK Driebanden Jeugd (Zevenbergen), EK Driebanden Cadetten (Lorient,

Frankrijk), EK Jeugdclubteams (Dudelange, Luxemburg), EK Libre Groot Jeugd (Deurne, België), EK Libre Cadetten (Bochum, Duitsland). Behalve bij het EK Libre Cadetten zullen er tijdens de overige Europese kampioenschappen Nederlandse jeugdspelers vertegenwoordigd zijn.

We krijgen regelmatig de opmerking dat er te weinig gekwalificeerde begeleiding is voor de jeugd. Dat is ook wel een terechte opmerking.

De opleiding voor biljartinstructeur heeft veel te lang geduurd, maar eindelijk is het dan zover. De commissie zit op dit moment in de laatste fase om de opleiding af te ronden. Zoals het er nu naar uitziet, zal de inschrijving voor de cursus Biljartinstructeur B nog voor de zomer opengesteld worden. Korte tijd daarna zal ook de inschrijving voor de cursus Biljartinstructeur A opengesteld worden. De publicatie zal via de website, maar ook via overige media zoals De Ballen en Biljart Totaal gaan. We zullen alle districten uitnodigen om vooral de biljarters enthousiast te maken om deze cursus te gaan volgen.

Verder zijn we op dit moment heel hard bezig met de ontwikkeling van het nieuwe 5-Ballspel. Het nieuwe biljartspel is een aanvulling op de bestaande spelsoorten en zal een bijdrage moeten leveren om de biljartsport een nieuwe impuls te geven. Zoals het er nu naar uitziet en wat de testsessies door het land hebben uitgewezen, zijn de verwachtingen hiervoor groot. Het nieuwe 5-Ballspel wordt door jong en oud zeer enthousiast ontvangen.

Tijdens de Simonis Biljartlakens Landsfinale op 27, 28 en 29 juni in Nieuwegein zal het nieuwe 5-Ballspel met een verrassende en overweldigende presentatie officieel worden gelanceerd.

Het 5-Ballspel is verfrissend, omdat er een andere puntentelling gehanteerd wordt dan met het traditionele biljarten. De puntentelling van het 5-Ballspel is gebaseerd op het Darten. Het spel wordt namelijk in “legs” gespeeld. Het zijn dus korte, flitsende partijen waardoor beide spelers evenveel kans hebben om de game (wedstrijd) naar zich toe te trekken. Er kunnen ook geen lange series gemaakt worden, omdat de spelers om de beurt moeten stoten, waardoor het spel spannender wordt.

Cees Benschop

Financiën in vogelvlucht

De inspanningen om de financiën van de KNBB op orde te krijgen hebben hun vruchten afgeworpen. Hiermee heeft de samenwerking van de penningmeesters en het bondsbureau er toe geleid dat er verschillende successen zijn geboekt :

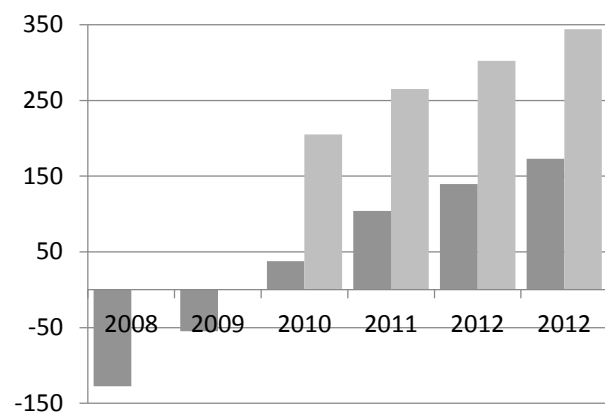
1. Sinds 2010 heeft de KNBB elk jaar een goedkeurende verklaring van de externe accountant. Dit is mede het gevolg van een sterk verbeterde administratieve organisatie en interne controle.
2. KVC heeft de lening van de leden geheel terugbetaald of leden hebben deze omgezet in een donatie.
3. Het torenhoge debiteurensaldo is fors gedaald in de afgelopen jaren. Dit heeft wel financiële offers gevraagd. De beheersbaarheid is sterk toegenomen
4. Een nieuwe ledenadministratie is in gebruik genomen, waardoor de incasso en registratie sterk verbeterd zijn.
5. Seizoensgebonden facturatie is ingevoerd.
6. De vermogensaanwas heeft er toe geleid dat de KNBB het hoogste eigen vermogen heeft sinds 17 jaar.
7. De financiële transparantie is fors toegenomen. Informatie over de resultaten van andere secties zijn beschikbaar.
8. Adequate budgetbewaking van de activiteiten van breedte- en topsport leiden naar positieve sectieresultaten.

Is de KNBB al klaar met het huis orde brengen dan is het antwoord nee. In de komende jaren zullen de processen verder aangescherpt moeten worden. Tevens moeten en meer slagen gemaakt worden in de transparantie en good governance. Voordat de plannen voor 2015 en verder worden weergegeven, eerst

enkele grafieken die bovenstaande resultaten illustreren. Alle bedragen zijn duizenden euro's.

In de eerste grafiek is de toename van het vermogen van de KNBB en KVC te zien. De herwaardering van het bondsbureau is niet meegenomen in dit overzicht.

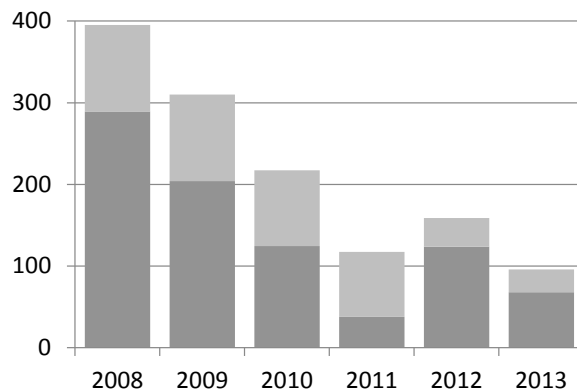
Lichtgrijs is KVC, donkergrijs de KNBB



In de tweede

grafiek is de afname van het debiteurensaldo per einde van het jaar zichtbaar. De hoogte van de balk is het totaal uitstaande bedrag aan vorderingen. Het lichtgrijze deel is de voorziening oninbaarheid die elk jaar getroffen is.

De piek in 2012 is toe te schrijven aan de introductie van het seizoensgebonden factureren.



De aanstaande fusie is een mooi ijkpunt om de volgende stappen te zetten in de transparantie. Als bijlage bij dit stuk zijn de resultaten van de zogenaamde kleine secties opgenomen. Duidelijk zichtbaar zijn de offers van het terugdringen van het debiteurensaldo. Daarnaast valt goed af te lezen in welke mate de secties in staat zijn budgetbewaking toe te passen.

Ook de balansverhoudingen van de afgelopen drie jaar zijn weergegeven per juridische entiteit.

Voor 2015 en verder zullen of zijn ondermeer de volgende zaken gerealiseerd :

- Software waardoor de discipline commissies, bondsbestuurders, FAC direct inzicht hebben in de financiële situatie van de KNBB en haar geledingen.
- Software waarmee het declaratie proces snel, adequaat en op een moderne wijze kan verlopen.
- Discipline commissies krijgen een jaarlijks budget op basis van geplande en goedgekeurde activiteiten.
- De FAC zal uit minimaal drie deskundigen en mogelijk vijf leden gaan bestaan. Periodiek overleg tussen FAC en bondspenningmeester beperkt zicht niet tot begroting en jaarrekening, maar ook de voortgang.

Tijdens de Algemene vergadering zal een toelichting worden gegeven op dit stuk. Het staat een ieder vrij om zijn of haar inbreng te geven en vragen te stellen. Als er over de fusie wordt gesproken moeten er geen onduidelijkheden blijven bestaan.

Arjan van der Horst
Bondspenningmeester

Balans van de twee juridische entiteiten

	KNBB - Koepel			KNBB vereniging Carambole			Totaal KNBB		
	31-12-2013	31-12-2012	31-12-2011	31-12-2013	31-12-2012	31-12-2011	31-12-2013	31-12-2012	31-12-2011
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Activa									
Vaste activa									
Materiële vaste activa	444.532	378.117	546.761	-	-	-	444.532	378.117	546.761
Vlottende activa									
Vorraden	-	1.391	4.370	-	-	-	-	1.391	4.370
Debiteuren	47.187	61.902	30.667	20.639	62.357	6.482	67.826	124.259	37.149
RC verhouding	27.780	26.831	-3.307	-27.780	-26.831	3.307	-	-	-
Subsidies	-	43.734	41.678	-	-	-	-	43.734	41.678
Overige vorderingen	58.458	18.725	30.202	12.305	6.438	3.894	70.763	25.163	34.096
	133.425	152.583	103.610	5.164	41.964	13.683	138.589	194.547	117.520
Liquide middelen	136.580	220.641	101.978	624.284	562.246	328.550	760.864	782.887	430.528
Totaal activa	<u>714.537</u>	<u>751.341</u>	<u>752.349</u>	<u>629.448</u>	<u>604.210</u>	<u>342.233</u>	<u>1.343.985</u>	<u>1.355.551</u>	<u>1.094.809</u>
Passiva									
Vermogen	172.869	140.129	266.868	343.831	302.581	264.517	516.700	442.710	531.385
Voorzieningen	2.600	26.600	-	-	-	-	2.600	26.600	-
Langlopende schulden	186.650	204.100	221.550	-	-	-	186.650	204.100	221.550
Kortlopende schulden									
Aflossingsverplichting	17.450	17.450	17.450	-	-	13.921	17.450	17.450	31.371
Crediteuren	48.634	16.313	13.042	10.996	13.129	7.153	59.630	29.442	20.195
Belastingen en premies	19.881	11.472	10.951	-	-	7	19.881	11.472	10.958
Overig	266.453	335.277	222.488	274.621	288.500	56.635	541.074	623.777	279.123
	352.418	380.512	263.931	285.617	301.629	77.716	638.035	682.141	341.874
Totaal Passiva	<u>714.537</u>	<u>751.341</u>	<u>752.349</u>	<u>629.448</u>	<u>604.210</u>	<u>342.233</u>	<u>1.343.985</u>	<u>1.355.551</u>	<u>1.094.809</u>

-

Resultatenrekening van de twee juridische entiteiten

	KNBB - koepel- secties			KNBB vereniging Carambole			Totaal KNBB		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<u>Opbrengsten</u>									
Contributies	165.054	160.198	176.889	527.034	512.286	582.778	692.088	672.484	759.666
Inschrijfgeld Competities	58.367	40.919	55.495	16.093	12.200	12.195	74.460	53.119	67.690
Inschrijfgeld Toernooien	37.920	37.988	35.508	31.143	25.422	22.861	69.063	63.410	58.369
Sponsoring	14.300	22.867	16.000	18.000	18.000	18.000	32.300	40.867	34.000
Subsidies VWS	-	46.818	8.568	-	-	-	-	46.818	8.568
Subsidies NOC*NSF	422.628	442.050	421.817	-	-	-	422.628	442.050	421.817
Overige Opbrengsten	47.576	53.616	66.371	560	384	3.108	48.136	54.000	69.479
	<u>745.845</u>	<u>804.456</u>	<u>780.647</u>	<u>592.830</u>	<u>568.292</u>	<u>638.942</u>	<u>1.338.675</u>	<u>1.372.748</u>	<u>1.419.589</u>
<u>Kosten</u>									
Personeel	211.066	240.439	194.049	-	-	-	211.066	240.439	194.050
Huisvesting	43.915	48.299	41.925	-	-	-	43.915	48.299	41.926
Organisatie	195.578	159.962	147.578	7.883	7.396	12.809	203.461	167.358	160.388
Bestuur & Commissie	36.551	32.766	22.439	31.033	27.053	27.274	67.584	59.819	49.713
Breedtesport	84.977	83.586	79.959	130.600	138.027	121.583	215.577	221.612	201.542
Topsport	188.269	247.660	260.903	-	829	890	188.269	248.489	261.793
Wedstrijden	96.934	110.950	107.038	151.602	125.063	141.645	248.536	236.013	247.432
Marketing	45.120	40.431	47.916	6.492	11.296	12.462	51.612	51.727	60.378
Afschrijving	10.367	6.463	7.088	-	-	-	10.367	6.463	7.088
Bijdrage koepel	-228.138	-231.520	-246.298	228.138	231.520	246.298	-	-	-
	<u>684.639</u>	<u>739.036</u>	<u>662.597</u>	<u>555.748</u>	<u>541.183</u>	<u>562.961</u>	<u>1.240.387</u>	<u>1.280.219</u>	<u>1.224.310</u>
<u>Resultaat</u>									
Opbrengsten	745.845	804.456	780.647	592.830	568.292	638.942	1.338.675	1.372.748	1.419.589
Kosten	684.639	739.036	662.597	555.748	541.183	562.961	1.240.387	1.280.219	1.224.310
	61.206	65.420	118.050	37.082	27.109	75.981	98.288	92.529	195.279
Oninbare vorderingen	-9.174	-19.424	-35.639	-1.364	9.339	-11.250	-10.538	-10.085	-46.889
Financieel resultaat	-19.292	-10.553	-16.218	5.532	1.616	-5.847	-13.760	-8.937	-22.065
Resultaat	<u>32.740</u>	<u>35.442</u>	<u>66.193</u>	<u>41.250</u>	<u>38.064</u>	<u>58.884</u>	<u>73.990</u>	<u>73.506</u>	<u>126.324</u>

KNBB vereniging Carambole

Balans

Activa	31 december 2013		31 december 2012	
	€		€	
Vlottende activa				
Debiteuren	23.224		63.557	
af : voorziening	<u>2.585</u>		<u>1.200</u>	
		20.639		62.357
RC verhouding KNBB		(27.780)		(26.831)
Overige vorderingen		<u>12.305</u>		<u>6.438</u>
		5.164		41.964
Liquide middelen				
Rekening Courant	224.284		162.246	
Spaarrekening	<u>400.000</u>		<u>400.000</u>	
		624.284		562.246
Totaal activa		<u>629.448</u>		<u>604.210</u>
Passiva	31 december 2013		31 december 2012	
	€		€	
Vermogen				
Algemene Reserve	264.581		264.517	
Resultaat Boekjaar	41.250		38.064	
Bestemmingsreserve Landsfinale	26.000		-	
Bestemmingsreserve KNBB 2015	<u>12.000</u>		<u>-</u>	
		343.831		302.581
Kortlopende schulden				
Crediteuren		10.996		13.129
Vooruitontvangen contributies	257.644		263.000	
Vooruitontvangen inschrijfgelden	<u>16.977</u>		<u>25.500</u>	
		274.621		288.500
		285.617		301.629
Totaal Passiva		<u>629.448</u>		<u>604.210</u>

KNBB vereniging Carambole

Staat van Baten en Lasten 2013

	2013	Begroot 2013	2012
	€	€	€
<u>Opbrengsten</u>			
Contributies	527.034	534.700	512.286
Inschrijfgeld Competities	16.093	12.800	12.200
Inschrijfgeld Toernooien	31.143	23.300	25.422
Sponsoring	18.000	18.000	18.000
Subsidies VWS	-	-	-
Subsidies NOC*NSF	-	-	-
Overige Opbrengsten	560	500	384
	<u>592.830</u>	<u>589.300</u>	<u>568.292</u>
<u>Kosten</u>			
Organisatiekosten	7.883	12.000	7.396
Bestuur & Commissie	31.033	32.000	27.053
Breedtesport	130.600	138.144	138.027
Topsport	-	-	829
Wedstrijdkosten	151.602	160.000	125.063
Communicatie-, PR- en marketing	6.492	12.000	11.296
Bijdrage koepel	228.138	233.616	231.520
	<u>555.748</u>	<u>587.760</u>	<u>541.183</u>
<u>Resultaat</u>			
Opbrengsten	592.830	589.300	568.292
Kosten	555.748	587.760	541.183
	<u>37.082</u>	<u>1.540</u>	<u>27.109</u>
Afboeking oninbare vordering	-1.364	-	9.339
Financieel resultaat	5.532	5.700	1.616
Resultaat sectie	<u>41.250</u>	<u>7.240</u>	<u>38.064</u>
<u>Voorstel Resultaatbestemming</u>			
Bestemmingsreserve Landsfinale	-		26.000
Bestemmingsreserve KNBB 2015	-		12.000
Alg. Res. KNBB vereniging Carambole	41.250		64
	<u>41.250</u>		<u>38.064</u>

Staat van Baten en Lasten Koepel, zonder secties



	2013	2012	2011
	€	€	€
<u>Opbrengsten</u>			
Contributies	105	691	520
Inschrijfgeld Competities	-	-	-
Inschrijfgeld Toernooien	-	-	-
Sponsoring	-	9.867	-
Subsidies VWS	-	38.250	-
Subsidies NOC*NSF	254.638	238.614	213.003
Overige Opbrengsten	21.760	35.111	43.812
	<u>276.503</u>	<u>322.533</u>	<u>257.335</u>
<u>Kosten</u>			
Personeel	211.066	240.439	194.049
Huisvesting	43.915	48.299	41.925
Organisatie	195.578	159.428	145.423
Bestuur & Commissie	23.418	20.020	10.576
Breedtesport	15.432	16.200	13.066
Topsport	-	-	1.484
Wedstrijden	-	3.217	2.668
Marketing	31.319	23.818	46.364
Afschrijving	9.313	6.463	7.088
Bijdrage koepel	-276.962	-277.500	-298.083
	<u>253.079</u>	<u>240.385</u>	<u>164.560</u>
<u>Resultaat</u>			
Opbrengsten	276.503	322.533	257.335
Kosten	<u>253.079</u>	<u>240.385</u>	<u>164.560</u>
	23.424	82.148	92.776
Afboeking oninbare vordering	-4.455	5.483	13.926
Financieel resultaat	<u>-19.217</u>	<u>-16.642</u>	<u>-15.910</u>
Resultaat	<u>-248</u>	<u>70.988</u>	<u>90.791</u>

Bijlage : de sectie Snooker, Pool en Driebanden



	Snooker			Pool			Driebanden		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<u>Opbrengsten</u>									
Contributies	26.575	25.825	23.623	58.965	55.501	69.749	79.409	78.181	82.997
Inschrijfgeld Competities	12.739	4.316	9.300	6.136	13.020	14.700	39.492	23.583	31.495
Inschrijfgeld Toernooien	3.110	4.435	4.500	26.310	25.178	24.073	8.500	8.375	6.935
Sponsoring	-	-	-	9.300	13.000	16.000	5.000	-	-
Subsidies	9.006	17.364	17.749	133.154	159.192	162.581	25.830	35.448	37.052
Overige Opbrengsten	-343	5.065	-3.240	22.656	9.254	12.603	3.503	26.687	13.196
	<u>51.087</u>	<u>57.005</u>	<u>51.932</u>	<u>256.521</u>	<u>275.144</u>	<u>299.705</u>	<u>161.734</u>	<u>172.274</u>	<u>171.675</u>
<u>Kosten</u>									
Organisatiekosten	-	116	88	-	187	1.810	-	230	258
Bestuur & Commissie	2.087	800	217	2.383	2.303	2.038	8.663	9.643	9.608
Breedtesport	7.168	6.861	7.256	31.249	29.700	35.061	31.128	30.825	24.575
Topsport	4.543	17.891	20.201	155.833	192.588	184.038	27.893	37.181	55.180
Wedstrijdkosten	7.739	10.076	14.463	43.702	40.891	34.760	45.493	56.766	55.147
Marketing	259	-	-	-	1.076	879	13.542	15.537	672
Afschrijving	-	-	-	1.054	-	-	-	-	-
Bijdrage koepel	10.136	9.555	9.780	19.840	19.680	23.753	18.848	16.745	18.252
	<u>31.932</u>	<u>45.298</u>	<u>52.004</u>	<u>254.061</u>	<u>286.425</u>	<u>282.341</u>	<u>145.567</u>	<u>166.928</u>	<u>163.692</u>
<u>Resultaat</u>									
Opbrengsten	51.087	57.005	51.932	256.521	275.144	299.705	161.734	172.274	171.675
Kosten	31.932	45.298	52.004	254.061	286.425	282.341	145.567	166.928	163.692
Resultaat uit activiteiten	19.155	11.707	-72	2.460	-11.281	17.364	16.167	5.346	7.983
Oninbare vorderingen	-1.903	-1.870	-33.615	-1.019	-20.309	-13.416	-1.797	-2.727	-2.535
Financieel resultaat	-61	6.259	-179	-12	-160	-76	-2	-10	-53
Resultaat sectie	<u>17.191</u>	<u>16.095</u>	<u>-33.866</u>	<u>1.429</u>	<u>-31.750</u>	<u>3.873</u>	<u>14.368</u>	<u>2.609</u>	<u>5.395</u>